



## Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget

### Protokol

01-04-2014 kl. 08:15

Udvalgsværelse 1

Medlemmer

Anne Jeremiassen

Curt Købsted

Hanne Agersnap

Henrik Brade Johansen

Ib Carlsen

Karsten Lomholt

Jakob Engel-Schmidt

var fraværende

deltog

deltog

deltog

deltog

deltog

deltog

Jakob Engel-Schmidt var fraværende. I stedet deltog Søren P. Rasmussen.

Derudover deltog:

Direktør Bjarne H. Markussen

Centerchef Anne Søgaard Andersen

Udviklingskonsulent Karen E. Dam

Udviklingskonsulent Kristoffer Gottlieb

Udvalgssekretær Louise Angelo

## Indholdsfortegnelse

1. [Tilsyn med andre aktører på beskæftigelsesområdet - status 2014](#)
2. [Implementering af tværfaglige ressourceforløb](#)
3. [Perspektiver for en lokal turismestrategi i Lyngby-Taarbæk Vidensby](#)
4. [Budgetprocessen for 2015-18 – drøftelse af emner til effektiviserings- og omstillingskatalog - Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalgets område](#)
5. [Regnskab 2013 - Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalgets område](#)
6. [Meddelelser til udvalgets medlemmer april 2014](#)

## 1. Tilsyn med andre aktører på beskæftigelsesområdet - status 2014

### Sagsfremstilling

Med henblik på at sikre en effektiv beskæftigelsesindsats benytter jobcenteret andre aktører (private udbydere), hvor det vurderes, at den private udbyder kan løse opgaven bedre end jobcenteret selv eller som ressourcemæssig 'buffer'. Når anden aktør varetager myndighedsopgaver, er det lovpligtigt, at kommunen fører tilsyn med opgavevaretagelsen. Tilsyn med anden aktør samt rapporteringen heraf føres med udgangspunkt i vedtaget tilsynsprocedure (bilag). Denne sag forelægger konklusionerne ved det forgangne års tilsyn med de anvendte aktører.

Jobcenteret benytter alene anden aktør med myndighed ved indsatsen for ledige, der er længerevarende uddannede (LVU). Aftalerne med anden aktør i LVU-indsatsen er etableret et samarbejde mellem netværkskommunerne (Lyngby-Taarbæk (LTK), Gladsaxe, Frederiksberg og Gentofte). I 2013 gik de pågældende kommuner således i fælles udbud og indgik herefter aftaler med fire aktører om indsatsen. Aftalerne er frivillige og fleksible for den enkelte kommune - således er det hvert enkelt jobcenter, der beslutter, hvorvidt indsatsen for den enkelte ledig skal udlægges til anden aktør eller bevares i jobcenteret.

Samarbejdet med netværkskommunerne om LVU-indsatsen indebærer også samarbejde om tilsyn med de pågældende aktører. Således er det en del af samarbejdsaftalen, at de respektive jobcentre varetager tilsynet med en af de fire anvendte aktører og formidler resultaterne til de andre aftaleparter. Det fælles tilsyn er bygget op omkring de lovpligtige parametre for det kommunale tilsyn og rummer overordnet to dimensioner - tilsyn med de fysiske rammer og tilsyn med indsatsen. Derudover indhenter LTK, i det omfang det er muligt, selv information om deltagertilfredsheden. Vedrørende sidstnævnte har det erfaringsmæssigt været vanskeligt at indhente surveydata om brugertilfredshed. Svarprocenten har været alt for lav. Denne gang har jobcenteret - i overensstemmelse med vedtagne tilsynsprocedure - forsøgt at gå andre veje. Således er der foretaget telefoninterview med knap 40 personer, hvis indsats varetages af anden aktør. Der kan ikke tegnes et generelt billede på denne baggrund, men materialet kan bidrage med indikationer samt kvalitative input til indsatsen.

Tendensen i tilsynet med de anvendte leverandører er følgende:

- 1 De fysiske rammer vurderes overordnet i orden. Således stiller aktørerne de faciliteter til rådighed, som kræves i overensstemmelse med aftalerne, herunder fx it-faciliteter
- 1 Aktørerne varetager på de fleste områder LVU-indsatsen, herunder myndighedsopgaven, tilfredsstillende. Men det kan også konstateres, at aktørerne ikke i tilstrækkelig grad lykkes med at etablere virksomhedsrettede tilbud for målgruppen. Det er problematisk i forhold til LTK's strategi om at aktivere på 'rigtige arbejdspladser' samt de fremadrettede og nationale toner på området, hvor den virksomhedsrettede aktivering bliver mere central.
- 1 Godt tre ud af fire af de adspurgte respondenter er tilfredse med den faglighed, de oplever hos anden aktør. Ligeledes er der bred tilfredshed med den information, de modtager. Dog er det bekymrende, at knap halvdelen ikke mener, at forløbet styrker deres jobmuligheder, samt at godt en tredjedel er utilfredse med kursusindholdet, der tilbydes. Kritikken går bl.a. på, at forløbene er for lidt individuelle og skræddersyede samt at der er for mange

gentagelser.

Jobcenteret følger sammen med de kommuner, der samarbejdes med, indsatsen af anden aktør tæt, hvor der er særligt fokus på ovennævnte opmærksomhedspunkter. I forhold til den virksomhedsrettede indsats er aktørerne endvidere blevet bedt om at udarbejde en handlingsplan, der sikrer en højere grad af virksomhedsrettet aktivering.

Økonomiske konsekvenser

Opgaven løses inden for rammen.

Beslutningskompetence

Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget.

Indstilling

Forvaltningen foreslår, at status på tilsyn med anden aktør tages til efterretning.

Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget den 1. april 2014

Taget til efterretning, idet forvaltningen supplerer måling af tilfredshed med måling af effekt (fx at komme i job) og idet forvaltningen søger at intensivere samarbejdet omkring virksomhedsrettet beskæftigelsesindsats med de nævnte kommuner.

Jakob Engel-Schmidt var fraværende. I stedet deltog Søren P. Rasmussen.

Bilagsfortegnelse

1. Tilsyn med anden aktør - justeret tilsynsprocedure

## 2. Implementering af tværfaglige ressourceforløb

### Sagsfremstilling

I januar 2013 forelagde forvaltningen Økonomiudvalget en sag om implementering af førtidspensions- og fleksjobreformen (bilag). Reformen og implementeringen heraf indvirker på tilgrænsende velfærdsområder. Denne sag forelægger derfor en kort orientering om det tværfaglige arbejde, der er i gang.

Intentionen i reformen, som trådte i kraft den 1. januar 2013, er grundlæggende, at tilgangen til førtidspension og varig passiv forsørgelse skal bremses - bl.a. med henblik på at øge det fremtidige arbejdsudbud. I indhold indebærer det overordnet, at borgere under 40 år som udgangspunkt ikke kan tilkendes førtidspension, men i stedet skal tilbydes tværfaglige rehabiliterende 'ressourceforløb' af op til 5 års varighed med målet om at (gen)etablere fodfæstet på arbejdsmarkedet. Borgere over 40 år skal som udgangspunkt gennem minimum ét ressourceforløb af ét års varighed, før en evt. førtidspension kan bevilges.

Med henblik på at sikre en koordineret sammenhængende indsats er det endvidere lovpligtigt for kommunerne, at alle sager, der er i målgruppen, belyses af et tværfagligt 'rehabiliteringsteam' repræsenteret af det lokale beskæftigelses-, social-, sundheds- og i nogle sager uddannelsesområde samt det regionale sundhedsvæsen (klinisk funktion). Det er det rehabiliterende team, der indstiller til ressourceforløb samt fleksjob og førtidspension.

Målgruppen for ressourceforløb er karakteriseret ved at have komplekse problemer og være langt fra arbejdsmarkedet (den tidligere målgruppe for førtidspension). Forløbene er tværfaglige på tværs af de forskellige fagområder ud fra ræsonnementet, at der er behov for en sammenhængende helhedsorienteret indsats, hvis rehabilitering skal lykkes, og arbejdsevnen udvikles. Et forløb kan fx være sammensat af misbrugsbehandling, genoptræning, kostvejledning og praktik i et virksomhedscenter med en mentor tilknyttet.

Den lokale implementering af reformen er godt i gang. Det rehabiliterende team har behandlet de første 100 sager, og der arbejdes med at udvikle tværfaglige ressourceforløb, der virker.

Implementeringen synliggør dog også, at de tværfaglige ressourceforløb indebærer en ressourcebelastning, som på grund af de 'forbundne kar' indvirker på de involverede fagområder: Ressourceforløb er aktiv helhedsorienteret og beskæftigelsesrettet indsats for en ny målgruppe – som tidligere ville have fået tilkendt førtidspension. Aktiv indsats indebærer 'ret og pligt', hvilket vil sige, at retten til forsørgelsesydelsen forudsætter, at borgeren deltager i ressourceforløbsindsatsen. For en del af målgruppen vil det formentlig betyde, at der stilles krav om deltagelse i tilbud/behandling, de pågældende ellers ikke ville opsøge/modtage. I det lys må indsatsen forventes at medføre en opdrift på nogle tilbud – det kan fx være genoptræning og/eller socialpædagogisk støtte. Omvendt er målet med indsatsen, at de, der kan, rehabiliteres og genetableres fodfæstet på arbejdsmarkedet, hvilket alt andet lige må forventes at reducere efterspørgslen efter velfærdsydelser på lang sigt.

Med henblik på at følge processen og etablere et tværgående styringsgrundlag har forvaltningen nedsat en styregruppe for 'Tværfaglig Indsats'. I styregruppens regi drives udviklingsarbejdet med

tværfaglig indsats, herunder udvikling af *indholdet* i indsatsen (tværgående tilbud til målgruppen, harmonisering af snitflader mellem sektorer etc.) samt *opfølgning* på indsatsen (udvikling i aktivitet og forbrug på tværs af sektorer).

Styregruppen følger arbejdet nøje, herunder hvordan reformen indvirker på ressourceforbrug og -flow på tværs af de involverede fagområder og afrapporterer herom ultimo 2014.

#### Økonomiske konsekvenser

Opgaven løses inden for rammen.

#### Beslutningskompetence

Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget for så vidt angår indholdet vedrørende den aktive beskæftigelsesindsats.

Social- og Sundhedsudvalget for så vidt angår indholdet vedrørende sociale og sundhedsmæssige opgaver.

#### Indstilling

Forvaltningen foreslår, at orientering om implementering af tværfaglig indsats i forbindelse med bl.a. førtidspension- og fleksjobreformen tages til efterretning.

Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget den 1. april 2014

Taget til efterretning. Idet ressourceforløbene er et nyt tiltag, ønsker udvalget at understøtte den tværfaglige indsats og følge økonomien nøje.

Jakob Engel-Schmidt var fraværende. I stedet deltog Søren P. Rasmussen.

#### Bilagsfortegnelse

1. Protokol Økonomiudvalget den 24-01-2013, reform om førtidspension og fleksjob

### 3. Perspektiver for en lokal turismestrategi i Lyngby-Taarbæk Vidensby

*Sagen fremlægges til fornyet behandling på baggrund af nye oplysninger.*

#### Sagsfremstilling

På Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalgets møde den 18. februar 2014 blev udvalget orienteret om regeringens vækstplan for turismen i Danmark. Udvalget blev dertil lovet en opfølgning med perspektiver for en lokal turismestrategi. Forslaget om en lokal turismestrategi er foreslået af Udviklings- og Strategiudvalget den 13. december 2013, jf. protokol herom (bilag).

Turismeforsker Lise Lyck fra Handelshøjskolen i København definerer turisme som en række dimensioner, der knytter an til muligheden for:

- Overnatning
- Bepisning
- Attraktioner
- Transport
- Shopping

Man behøver ikke kende Lyngby-Taarbæk Kommune indgående for at vide, at området besidder alle ovenstående dimensioner. Dertil kommer særdeles gode kollektive transportforbindelser, herunder udsigt til forbedring i fald letbanen bliver etableret som planlagt i 2020. Vedlagt er Lise Lycks notat: "Kommunal turismepolitik som kommunal erhvervspolitik" (bilag).

Til trods for, at Lyngby-Taarbæk Kommune lever op til samtlige turismedimensioner oven for, er turismen pt. ikke blandt de politisk prioriterede satsningsområder i kommunen. Turisme er således ikke fremherskende i hverken kommuneplanen eller i kommunens politikker og strategier. Eneste adressering af turisme er i Kulturstrategien, som indeholder en vision om, at Lyngby-Taarbæk skal være et yndet udflugts- og turistmål. Den manglende kommunale satsning på turisme forklares blandt andet af, at foranalysen til Vidensbystrategien tydeligt viste, at turismeerhvervet, omend i vækst, ikke var blandt Vidensbyens erhvervsmæssige styrkepositioner.

En senere opgørelse viser dog, at det primære turismeerhverv i form af attraktioner, restaurationer, kulturtilbud og overnatningsmuligheder tæller i alt omkring 150 lokale virksomheder. Brancherne "handel", "transport", "hotel" og "restaurations" udgør tilsammen godt 1.000 af de i alt 5.700 aktive virksomheder i Lyngby-Taarbæk. Det svarer til en andel på godt 17 pct. af virksomhederne i kommunen. Hvorvidt turismen beskæftiger mange eller få hænder afhænger således af, hvordan man afgrænser turismeerhvervet, herunder hvilke brancher man tæller med eller vælger fra.

Spørgsmålet er, hvorvidt og hvordan Lyngby-Taarbæk Kommune skal/bør arbejde videre for at kvalificere og forfølge områdets uudnyttede potentiale, herunder evt. koble sig på eksisterende turismesamarbejder, hvorved kommunen kan være med til at gøre en positiv forskel til glæde for turismeerhvervet og borgerne.

Tre veje eller modeller for den videre kommunale turismeudvikling kan overvejes. Modellerne er

nærmere beskrevet i vedlagte "Notet om perspektiver for en lokal turismestrategi i Lyngby-Taarbæk Kommune".

Model 1 - Samarbejde med Wonderful Copenhagen – den analytiske tilgang

- Wonderful Copenhagen kan levere både en kvantitativ analyse af Vidensbyens turismeerhverv/grundlag, men også et inspirationsoplæg om potentialer og retning for det videre arbejde med turisme.

Model 2 - Samarbejde med Vidensbyforeningen – en lokal samarbejdstilgang

- Et samarbejde vil kræve, at Vidensbyforeningens bestyrelse er interesseret i at samarbejde, og at der opleves gensidig nytte af projektets leverancer.

Model 3 – Partnerskaber i regi af eksisterende turismesamarbejder – en regional tilgang

- En tredje model kan være, at Lyngby-Taarbæk Kommune søger medlemskab i et af de eksisterende tværkommunale turismesamarbejder. Organisationen "VisitNordsjælland", herunder destinationsudviklingsprojektet (EU-projekt) "Kongernes Nordsjælland" er et eksempel herpå.

Variant af model 3 – en regionalpolitisk tilgang for styrket turisme i regionen

En variant af model 3 kan være et politisk arbejde på den regionalpolitiske arena i bl.a. KKR Hovedstaden, i Vækstforum, WoCo mm., hvor indsatsen kan være at forsøge at skabe øget politisk opmærksomhed på turismens betydning og vigtighed i den funktionelle region (Region Hovedstaden, Region Sjælland og Malmø).

Uanset valg af model peger forvaltningen, at der bliver indgået samarbejde/partnerskab med WoCo om udarbejdelse af en basisanalyse af turismebranchens volumen, udvikling og potentiale i Lyngby-Taarbæk Kommune. Det skyldes en vurdering af, at WoCo besidder særligt relevante kompetencer, som vil kunne bidrage med at kvalificere vurderingen af kommunens potentiale, og dermed hjælpe til at sætte en turismefaglig relevant retning på en eventuel satsning inden for turisme.

Forvaltningen peger endvidere på, at udvalget drøfter modellerne med henblik på, at forvaltningen herefter undersøger processuelle og økonomiske dimensioner ved de nævnte modeller, og fremlægger resultaterne forud for en evt. beslutning om igangsættelse af en indsats efter en eller flere af de tre modeller. Såfremt udvalget herefter ønsker, at forvaltningen igangsætter indsatser efter model 2 eller 3, oversendes beslutningen til endelig vedtagelse i Kommunalbestyrelsen.

Økonomiske konsekvenser

En turismeanalyse anslås at andrage ca. 10.000 kr. og indgår som et led i model 1. Beløbet kan afholdes inden for rammen af det eksisterende erhvervsstrategiske budget. Budgettet rummer imidlertid ikke yderligere midler til udvikling og drift af en turismeindsats. Alle tre modeller vil derfor forudsætte en økonomisk omprioritering, der vil gøre det muligt at anvise en finansiering af en egentlig turismeindsats. I det følgende er opstartsudgifterne for de tre modeller estimeret. Der er tale om forsigtige skøn for udgifterne, som i givet fald vil skulle undersøges nærmere.

Model 1: Det anslås forsigtigt, at WoCo vil skulle bidrage med en udviklingsindsats, der som minimum vil andrage til 20 timer af 500 kr. pr. time svarende til i alt 10.000 kr. Hertil vil der komme udgifter forbundet med oplæg v/WoCo med henblik på formidling af analyseresultater og anbefalinger svarende til 5.000 kr. I alt skønnes model 1 at ville andrage 15.000 kr. i udviklingsudgifter. Herudover vil forvaltningen inden for de eksisterende rammer skulle prioritere en andel af eller et helt årsværk med henblik på varetagelse af driften af turismeområdet,



herunder koordinering og projektledelse af satsningsområdet. Ressourcetrækket hvad angår forvaltningens driftsudgifter vil skulle undersøges nærmere.

Model 2: Enten kan samarbejdsprojektet søges finansieret ved at foreslå en omprioritering af en andel af de midler Lyngby-Taarbæk Kommune yder i driftstilskud til Vidensbyforeningen. Alternativt kan der anvises en særskilt finansiering ved omprioritering. Opstartsudgiften skønnes som minimum at ville andrage 15.000 kr. idet der vil være et behov for analyse med henblik på at etablere en retning for turismeudviklingen. Herudover vil samarbejdsprojektet medføre et ressource-træk/driftsudgift i Vidensbyforeningen og Lyngby-Taarbæk Kommune. Ressourcetrækket på driften vil skulle undersøges nærmere.

Model 3: VisitNordsjælland-kommunerne yder en kommunal medfinansiering i form af en basisydelse til VisitNordsjælland på 1.000.000 kr. årligt, som går til den almindelige drift af turismeservice, marketing mv. Derudover har kommunerne hver betalt 550.000 kr. årligt til destinationsudviklingsprojektet (EU-projekt) "Kongernes Nordsjælland". Det skønnes, at et evt. medlemskab foruden ovenstående som minimum også vil kræve et ressource-træk/driftsudgift i forvaltningen på minimum et årsværk.

Beslutningskompetence  
Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget.

#### Indstilling

Forvaltningen foreslår, at

1. Modeller for et evt. videre turismestrategisk arbejde i kommunen drøftes, med henblik på evt. at igangsætte undersøgelse af de processuelle og økonomiske dimensioner af modellerne.
2. Forvaltningen indgår samarbejde med WoCo om en analyse af turismeerhvervets volumen, udvikling og fremtidige potentiale (datagrundlag for model 1).

Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget den 11. marts 2014  
Udsat.

Anne Jeremiassen (LA) var fraværende.

*Sagen drøftes på ny. Der er udover det tidligere fremlagte tilføjet en rapport fra VisitDenmark (bilag) samt notat med forvaltningens bemærkninger (bilag).*

Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget den 1. april 2014

Ad 1-2. Forvaltningen arbejder med etablering af en workshop for relevante interessenter med henblik på afklaring af muligheder for at fremme turisme i kommunen inden udgangen af 2. kvartal 2014. Programmet sendes til udvalget inden invitationen udsendes. Sagen genfremlægges i august.

Jakob Engel-Schmidt var fraværende. I stedet deltog Søren P. Rasmussen.

#### Bilagsfortegnelse

1. USU protokol december 2013
2. Kommunal turismepolitik som kommunal erhvervspolitik
3. 140219 Notat om perspektiver for turismestrategier i Lyngby-Taarbæk Kommune
4. 140319 Notat om analytiske pointer fra Visitdenmarks rapport om Turismeøkonomien i Lyngby

## 5. Turismens økonomiske betydning i Lyngby-Taarbæk Kommune

#### 4. Budgetprocessen for 2015-18 – drøftelse af emner til effektiviserings- og omstillingskatalog - Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalgets område

##### Sagsfremstilling

Økonomiudvalget godkendte den 27. februar 2014 tids- og procesplanen for budgetlægningen 2015-18. Herudover fastlagde Økonomiudvalget fordelingen af budgetreduktionen for 2015. Tids- og procesplan, fordelingen samt protokollen er vedlagt sagen (bilag). Fagudvalgene har i marts drøftet processen for arbejdet med forslagene til effektiviseringer og omprioritering samt emner hertil, som forvaltningen skal arbejde videre med.

Processen med udarbejdelsen af forslag til effektiviseringer og omstillinger er i gang. I arbejdet inddrages bl.a. ledere og medarbejdere - både gennem MED-systemet og gennem opfordring til lokalt at komme med forslag.

Forvaltningen har udarbejdet et notat med en foreløbig liste over forslag til *dels* konkrete effektiviseringer og omprioriteringer i Budget 2015-18, *dels* analyser, der skal sættes i gang, så der på længere sigt kan frembringes nye forslag (bilag). De skitserede forslag fremlægges til udvalgets drøftelse. Til baggrund for belysning af forslag er endvidere vedlagt oversigt over ledigheden fordelt på a-kasser (bilag).

Forvaltningen vil i lyset heraf arbejde videre med at konkretisere forslagene, bl.a. med økonomiske konsekvenser. På udvalgets møde i maj tages endelig stilling til de konkrete effektiviserings- og omstillingsforslag, der skal videresendes til Økonomiudvalget med henblik på indarbejdelse i Budgetforslag 2015-18, samt hvilke analyser der skal sættes i gang. Tilbagemeldingerne fra MED-systemet registreres i en log-bog, som vil indgå i udvalgets behandling i maj.

##### Økonomiske konsekvenser

Der skal udarbejdes konkrete forslag, der som minimum svarer til den udmeldte budgetreduktion på 0,9 mio. kr. i 2015 på Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalgets område, jf. Økonomiudvalgets beslutning den 27. februar 2014. Det forudsættes dog, at der frem mod udvalgets behandling i maj 2014 arbejdes med effektiviserings- og omstillingsforslag for et større beløb, således at udvalget på mødet i maj har mulighed for at prioritere mellem forskellige forslag.

##### Beslutningskompetence

Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget.

##### Indstilling

Forvaltningen foreslår, at udvalget tager en første drøftelse og kommenterer de i notatet nævnte forslag til konkrete effektiviseringer og omprioriteringer samt forslag til analyser.

Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget den 1. april 2014

Forvaltningen uddyber forudsætninger for forslag 2, 4 og 5.

Jakob Engel-Schmidt var fraværende. I stedet deltog Søren P. Rasmussen.

#### Bilagsfortegnelse

1. Bilag til fagudvalgsmøder april - fra ØK vedr budgetproces
2. Bilag til EBU - emner til effektiviserings- og omstillingskatalog 25-03-2014
3. Ledighed fordelt på A-kasser - Lyngby-Taarbæk

## 5. Regnskab 2013 - Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalgets område

## Sagsfremstilling

Økonomiudvalget har den 18. marts 2014 godkendt Regnskab 2013 med henblik på oversendelse til revisionen (bilag). Kommunalbestyrelsen behandler overførslerne fra 2013 til 2014 den 27. marts 2014. Det er i sagsfremstillingen forudsat, at Kommunalbestyrelsen godkender overførslerne fra 2013 til 2014.

Hovedresultatet af regnskab 2013 for Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalgets områder fremgår af nedenstående oversigt. Forskellen mellem Regnskab 2013 og bevilling fremgår af kolonne 4, de forudsatte overførsler fremgår af kolonne 5, og den reelle afvigelse efter overførsler fremgår af kolonne 6.

Tabel. Regnskab 2013 for Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalgets områder

1.000 kr.	Oprindeligt budget	Budget inkl. bevillingsændringer	Regnskab	Afvigelse (3-2)	Overført til 2014	Afvigelse efter overførsler (4-5)
	1	2	3	4	5	6
<b>Drift</b>						
Erhvervsgrunduddannelse	1.522	815	760	-55	0	-55
Introduktionsprogram	3.033	2.283	3.086	803	0	803
Introduktionsydelse	1.999	3.499	2.542	-957	0	-957
Ressourceforløb	0	1.300	1.027	-273	0	-273
Sygedagpenge	48.807	46.507	44.201	-2.307	0	-2.307
Kontanthjælp (passiv)	36.727	39.177	41.841	2.664	0	2.664
Aktiv kontanthjælp	28.790	37.090	33.976	-3.114	0	-3.114
Revalidering	5.151	3.251	3.086	-164	0	-164
Fleksjob og ledighedsydelse	32.792	35.892	37.510	1.618	0	1.618
Løntilskud Lyngby-Taarbæk Kommune	901	2	96	95	0	95
Servicejob	-26	-32	28	60	0	60
Seniorjob	0	3.371	2.142	-1.229	0	-1.229
Beskæftigelsesordninger	3.819	3.064	2.906	-159	0	-159
Beskæftigelsesindsats for forsikrede ledige	12.265	8.519	7.308	-1.211	0	-1.211
Dagpenge for forsikrede ledige	71.643	76.043	76.330	287	0	287
Uddannelsesordning	0	5.600	5.270	-330	0	-330
Driftsudgifter til den kommunale beskæftigelsesindsats	24.646	24.418	20.945	-3.473	0	-3.473
<b>Drift i alt</b>	<b>272.070</b>	<b>290.800</b>	<b>283.054</b>	<b>-7.746</b>	<b>0</b>	<b>-7.746</b>

- = mindreforbrug/merindtægt

+ = merforbrug/mindreindtægt

Der var i 2013 et samlet mindreforbrug på driften på -7,7 mio. kr. Det forudsættes, at mindreforbruget ikke overføres til 2014. De detaljerede bemærkninger til driftsvirksomheden fremgår af uddrag af regnskabet (bilag). Der kan nævnes følgende herom:

*Introduktionsprogram og introduktionsydelse (-0,2 mio. kr.)*

Set under ét viser udgifterne til introduktionsprogram og introduktionsydelse et mindreforbrug på knapt -0,2 mio. kr. Mindreforbruget på kontoen til forsørgelsesdelen på -1,0 mio. kr. skyldes, at nedjusteringen af budgetrammen ved 3. anslået regnskab fejlagtigt er placeret på kontoen for introduktionsprogram og introduktionsforløb. Afvigelsen på kontoen udgør derfor reelt kun -0,2 mio. kr.

#### *Sygedagpenge (-2,3 mio. kr.)*

Forbruget på kontoen for sygedagpenge viser et mindreforbrug på -2,3 mio. kr. Mindreforbruget skyldes faldende udgifter til forsørgelse, hvor en øget andel af deltidssygemeldte og en øget brug af virksomhedsrettede tilbud har øget refusionsindtægten og dermed nedbragt kommunens nettodriftsudgifter.

#### *Kontanthjælp – aktiv og passiv (-0,5 mio. kr.)*

Resultatet for aktiv og passiv kontanthjælp viser et samlet mindreforbrug på -0,5 mio. kr., som er sammensat af et merforbrug på passiv kontanthjælp på 2,7 mio. kr. og et mindreforbrug på -3,1 mio. kr. på aktiv kontanthjælp. Mindreforbruget på den aktive del skal ses i sammenhæng med opbremsningen i forbruget på driftsudgifter til aktivering, som har forøget andelen på passive forsørgelsesydelse.

#### *Fleksjob og ledighedsydelse (1,6 mio. kr.)*

Kontoen viser et merforbrug på 1,6 mio. kr. I resultatet er indregnet en øget refusionsindtægt på -2,3 mio. kr., som i forbindelse med 3. anslået regnskab ikke var indregnet korrekt. Refusionsindtægten har dermed bidraget til at øge det samlede mindreforbrug på den øvrige del af aktivitetsområdet.

#### *Seniorjob (-1,2 mio. kr.)*

Kontoen viser et mindreforbrug på -1,2 mio. kr., som skal ses i sammenhæng med indførelsen af den særlige uddannelsesydelse og den særlige arbejdsmarkedsydelse, der har begrænset adgangen til seniorjob.

#### *Dagpenge til forsikrede ledige og beskæftigelsesindsats for forsikrede ledige (-0,9 mio. kr.)*

Udgifterne til medfinansiering af a-dagpenge samt udgifter til beskæftigelsesindsatsen for forsikrede ledige viser et samlet mindreforbrug på -0,9 mio. kr. Mindreforbruget er sammensat af et merforbrug på 0,3 mio. kr. til a-dagpenge og et mindreforbrug på -1,2 mio. kr. til beskæftigelsesindsatsen.

Resultatet dækker over et fald i udgifterne til løntilskud til forsikrede ledige kombineret med stigende udgifter til a-dagpenge. Sammenholdt med budgetforudsætningerne for den oprindelige budgetramme viser regnskabet tæt på en halvering af aktiviteten for forsikrede ledige i løntilskud fra 120 til 64 helårspersoner. For a-dagpenge viser regnskabet en aktivitet på 560 helårspersoner, som sammenholdt med budgetforudsætningerne svarer til en stigning i aktiviteten på 32 helårspersoner.

#### *Driftsudgifter vedr. beskæftigelsesindsats (-3,5 mio. kr.)*

Forbruget på driftsudgifter viser et mindreforbrug på -3,5 mio. kr. Resultatet skal ses i sammenhæng med mindreforbruget vedr. aktiv kontanthjælp, hvor en målrettet indsats siden midten af 2013 har bidraget til at nedbringe driftsudgifterne i forbindelse med tilbud om vejledning/opkvalificering og dermed også forsørgelsesydelsen i de aktive perioder.

#### Økonomiske konsekvenser

Overførslerne er forudsat godkendt af Kommunalbestyrelsen den 27. marts 2014.

#### Beslutningskompetence

Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget.

#### Indstilling

Forvaltningen foreslår, at regnskab 2013 for Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalgets område tages til efterretning.

Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget den 1. april 2014  
Taget til efterretning.

Jakob Engel-Schmidt var fraværende. I stedet deltog Søren P. Rasmussen.

Bilagsfortegnelse

1. Regnskab 2013 fortryk.pdf

## 6. Meddelelser til udvalgets medlemmer april 2014

1. Samarbejde med Sherpa om beskæftigelsesindsatsen for udsatte målgrupper  
Notat om samarbejdet vedlagt (bilag).

### 2. Væksthuset

Tilbage melding på spørgsmål vedrørende Væksthuset gives i forbindelse med temadag i maj.

### 3. Beskæftigelsesplan 2014 - ændring af ministerens mål 'Flere unge skal have en uddannelse'

Ministeriet har meldt ud, at målet ikke kan kvantificeres og derfor ændres til en overordnet målsætning. Beskæftigelsesplanen for 2014 er rettet til inden behandling i Kommunalbestyrelsen den 27. marts 2014. Vedlagt uddybning heraf (bilag)

### 4. Orientering om evt. afholdte møder

Udvalgets medlemmer har mulighed for at orientere hinanden

Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget den 1. april 2014

Taget til efterretning.

Jakob Engel-Schmidt var fraværende. I stedet deltog Søren P. Rasmussen.

### Bilagsfortegnelse

1. Meddelsestekst vedr unge-målet
2. Samarbejde med Sherpa 12-03-2013



**Tilsyn med anden aktør - justeret tilsynsprocedure**

Sagsnummer: 20130210268

Oprettet: 27-02-2013

Dokumentejer: Randi Frydensberg Hede

Dagsorden

<b>Generel</b>		Journalnøgle(r):	15.00.00 - K09 Ansvar for og styringen af den aktive beskæftigelsesindsats i almindelighed, Tilsyn med udøvende virksomhed (institutioner o.l.)
Emne	Tilsyn med anden aktør - justeret tilsynsprocedure	Besked:	
Dokumenttype:	Sagsfremstilling fra Dagsordensystem		
Dato:	06-03-2013		
Organisation:	Økonomiudvalget		
Navn:			
ID-Nummer:			

**Udvalg:** ØK Økonomiudvalget

**Mødetitel:** Økonomiudvalgsmøde **Dato:** 12-03-2013 **Tid:** 16:00 20:00 **Punktets nummer:** 5 **Status:**  
: ● Åbent punkt ○ Lukket Punkt

**Beslutningsstatus:** Ingen beslutning **Dagsordenredaktør:** Helen Jeppesen/Økonomisk/LTK

**Sagsfremstilling:**

**Sagsfremstilling**

Økonomiudvalget besluttede den 22. november 2010 en ny tilsynsprocedure med andre aktører, som afrapporteres politisk på årlig basis. Den første afrapportering blev forelagt Økonomiudvalget den 24. januar 2012.

I løbet af det forgangne år har forvaltningen imidlertid effektueret administrative besparelser, som gør, at forvaltningen vurderer at der foreligger et behov for justering af tilsynsproceduren.

Forvaltningen peger på en ændret tilsynsprocedure karakteriseret ved følgende:

- Det er alene lovpligtigt at føre tilsyn med andre aktører, der har myndighedsopgaver. Tilsynsproceduren vil derfor fremadrettet fokusere på de aktører, som varetager myndighedsopgaver.

- Det har været en betydelig udfordring at indhente tilstrækkelige data på parameteren 'deltagertilfredshed', hvilket har betydet, at denne del af tilsynet ikke har bidraget med reel brugbar viden indtil nu. Tilsynsproceduren vil således fremadrettet ikke længere inddrage en spørgeskemaundersøgelse af deltagertilfredsheden. I stedet foretages kvalitative interviews med udvalgte deltagere – fx i forbindelse med tilsynsbesøg hos aktøren eller som telefoninterviews.
- Tilsynsproceduren vil fremadrettet ensrettes, hvad angår hyppighed, jf. det sagen vedlagte notat.

Den justerede tilsynsprocedure indebærer således et tilpasset og mere strømlinet tilsyn, som til fulde efterlever de lovmæssige krav på området. I den forbindelse skal det bemærkes, at jobcenteret derudover – som en naturlig del af de almindelige samarbejde- og ledelsestilsyn – følger indsatsen hos de aktører, der benyttes, herunder ved kvartalsvise effektmålinger.

Med den justerede tilsynsprocedure vil tilsynet fortsat afrapporteres politisk en gang om året. Den første afrapportering med den nye procedure planlægges forelagt Økonomiudvalget i maj.

#### **Økonomiske konsekvenser**

Opgaven løses inden for de allerede afsatte rammer.

#### **Beslutningskompetence**

Økonomiudvalget

#### **Indstilling**

Forvaltningen foreslår, at den justerede tilsynsprocedure anvendes.

## Reform om førtidspension og fleksjob

### Sagsfremstilling

Reform af førtidspension og fleksjob trådte i kraft d. 1. januar 2013.

Baggrunden for reformen er, at forudsætningerne for den tidligere reform fra 2000 har vist sig ikke at holde. Den samlede tilgang til førtidspension er således på landsplan steget markant mere end ventet.

Reformen indebærer følgende centrale elementer:

- Personer under 40 år skal som udgangspunkt ikke kunne modtage førtidspension. Derimod tilkendes tværfaglige ressourceforløb af 1-5 års varighed som erstatning for førtidspension.
- Personer over over 40 år skal som udgangspunkt først kunne modtage førtidspension efter minimum ét ressourceforløb.
- Ressourceforløbene skal indeholde relevante uddannelses-, social-, sundheds- og beskæftigelsesmæssige initiativer.
- Organisatorisk etableres tværfaglige rehabiliteringsteams med inddragelse af pågældende fagområder (uddannelsesområdet skal kun inddrages ved specifikke sager).
- En sundhedskoordinator fra regionens kliniske funktion skal repræsenteres i teamet (træk på klinisk funktion afholdes økonomisk af kommunen).
- Borgere på ressourceforløb skal sikres, at de alene har én indgang til det kommunale system og derfor tilknyttes en koordinerende sagsbehandler, som agerer tovholder i den tværfaglige indsats.
- Fleksjobordningen gøres mere fleksibel med henblik på at flere borgere med betydelig arbejdsevnebegrænsning kan komme i fleksjob, og ordningen bliver tidsbegrænset til maksimum 5 år. For personer over 40 år kan ordningen efterfølgende tilkendes som permanent.

Lyngby-Taarbæk Kommune har gennem det seneste år inden for reglerne søgt at begrænse tilgangen til førtidspension. Begrænsning af tilgangen har imidlertid også vist, at berørte borgere ikke alle i tilstrækkelig grad er blevet selvforsørgende. Volumen af borgere på andre forsørgelsesydelser er således øget, imens andelen af førtidspensionister er nedbragt.

Det er således nødvendigt at retænke indsatsen for de mest udsatte, hvis implementeringen af reformen, herunder en opbremsning af førtidspension, skal lykkes. Forvaltningens implementeringsplan indeholder følgende centrale elementer:

### *Organisering*

- Indsatsen forankres i Center for Arbejdsmarked, da beskæftigelsesmålet står centralt i lovgivningens intention.
- I Center for Arbejdsmarked etableres en ny særskilt enhed, "Jobindsats for rehabilitering og det rummelige arbejdsmarked".
- Nuværende faglige leder gøres til afdelingsleder, og den koordinerende sagsbehandler vil som udgangspunkt være en sagsbehandler fra den nye enhed.
- Den nye enhed skal håndtere målgruppen af udsatte ledige med behov for en særlig indsats, dvs. reformens målgruppe samt snævert tilgrænsede målgrupper: STU-forløb, revalidering, skånejob, fleksjob, ressourceforløb og tilbud til førtidspensionister. Der skal fokuseres på at udvikle den rehabiliterende indsats, herunder nye metoder og teknikker samt sikre et tværfagligt samarbejde på tværs i forvaltningen.

### *Rehabiliteringsteam*

- Der nedsættes et rehabiliteringsteam med inddragelse af en repræsentant fra: Center for Social Indsats, Center fra Sundhed og Kultur og Uddannelsesområdet (fx UU-Nord). Center for Arbejdsmarked deltager med to repræsentanter - henholdsvis fra sygedagpengeområdet, som i vid udstrækning er afgivende afdeling til den nye indsats, samt 'Jobindsats for rehabilitering og det rummelige arbejdsmarked'. Derudover inddrages den regionale sundhedskoordinator.
- Indstillinger til fleksjob, ressourceforløb og førtidspension varetages af det rehabiliterende team.
- Det hidtidige bevillingsudvalg 'Jobcenterrådet' nedlægges, hvormed tilkendelse af fleksjob og ressourceforløb overgår til afdelingsledelsen i Center for Arbejdsmarked. Tilkendelse af førtidspension foretages i pensionsudvalget som hidtil.

### *Ressourceallokering*

- Allokering af ressourcer til det rehabiliterende team tilgår fra de involverede fagcentre alt efter deltagelse.
- Allokering af ressourcer til oprettelse af ny enhed i Center for Arbejdsmarked fremskaffes gennem intern omprioritering i centret.
- Ressourcebehovet vurderes nærmere ud fra en samlet evaluering sommer 2013, hvor de økonomiske konsekvenser er afklaret, jf. nedenfor.

### **Økonomiske konsekvenser**

De økonomiske konsekvenser er ikke forhandlet med KL. KL er endnu ikke kommet med beregninger for de økonomiske konsekvenser af reformen. Forvaltningen venter derfor med en vurdering af de samlede økonomiske konsekvenser for forsørgelsesydelse og driftsudgifter til aktivering, til der foreligger beregninger fra KL. Forventningen pt. er dog, at Lyngby-Taarbæk Kommune vil tabe på reformen, idet nedgangen i bloktilskuddet vil være større end Lyngby-Taarbæks besparelse på udgifterne til førtidspension. Endvidere er forventningen, at kommunerne ikke bliver kompenseret for administrative merudgifter.

Forvaltningen vil følge udviklingen tæt, herunder konsekvenserne på det administrative område og forventer i løbet af foråret at kunne give et nærmere bud på de samlede økonomiske konsekvenser.

### **Beslutningskompetence**

Økonomiudvalget.

### **Indstilling**

Det foreslås, at udvalget tager orientering om implementering af førtidspension- og fleksjobreformen til efterretning.

### **Økonomiudvalget den 24. januar 2013:**

Taget til efterretning.

## Sagsfremstilling

I september 2013 bad Udviklings- og Strategiudvalget forvaltningen om at undersøge: 1) hvordan kommunerne i regionen kan blive inddraget i Wonderful Copenhagen's (WoCo's) markedsføring af hovedstadsregionen og 2) processen for udvælgelse af repræsentanter i WoCos bestyrelse.

I relation til WoCo's inddragelse af kommunerne oplyser WoCo, at de er åbne over for samarbejder med alle, der ønsker at arbejde for turismen i Region Hovedstaden. Det ses eksempelvis i udviklingsprojektet "Kongernes Nordsjælland" (<http://www.visitnordsjaelland.dk/nordsjaelland/kongernes-nordsjaelland>), hvor en række nordsjællandske kommuner er gået sammen, og har skabt et unikt brand for det nordsjællandske område.

Hvis man vil styrke en destinations turismepotentiale, vil det ifølge WoCo ofte være en fordel, at flere kommuner går sammen og skaber basis for attraktive og målrettede oplevelsesmuligheder. Kommunen kan overveje sine muligheder for evt. samarbejde med nabokommunerne og regionen set i sammenhæng med Lyngby-Taarbæk Vidensby (byens brand).

Bestyrelsesposter i WoCo bliver besat efter en fast fordeling:

- | Kommunekontaktrådet i Region Hovedstaden (KKR Hovedstaden) udpeger to medlemmer
- | Regionsrådet for Region Hovedstaden udpeger to medlemmer
- | Københavns Kommune udpeger et medlem blandt Borgerrepræsentationens medlemmer
- | Frederiksberg Kommune udpeger et medlem blandt kommunalbestyrelsens medlemmer
- | Yderligere syv bestyrelsesmedlemmer vælges af WoCo's repræsentantskab efter indstilling fra WoCo's bestyrelse. De syv findes blandt virksomheder, organisationer, foreninger, sammenslutninger og enkeltpersoner med interesse i turisme inden for fondens geografiske virksomhedsområde.

Den faste fordeling tildeler kommunerne fire kommunalpolitiske repræsentanter i WoCo's bestyrelse. Fordelingen sker i forbindelse med konstitueringsaftaler i regi af KKR Hovedstaden. Herudover kan kommunerne via repræsentantskabet rådgive og vejlede WoCo's bestyrelse.

I fald Udviklings- og Strategiudvalget ønsker at arbejde videre med turismefremme og strategier herfor, peger forvaltningen på, at sagen indledningsvist tages op i Kommunalbestyrelsen med henblik på at opnå kompetence hertil.

## Økonomiske konsekvenser

Opgaven løses inden for rammen.

## Beslutningskompetence

Udviklings- og Strategiudvalget.

Forvaltningen foreslår, at opfølgningen tages til efterretning.

**Udviklings- og Strategiudvalget den 3. december 2013**

Taget til efterretning, idet Udviklings- og Strategiudvalget opfordrer den nye Kommunalbestyrelse til snarest at igangsætte arbejdet med en lokal turismestrategi.

# Kommunal turismepolitik som kommunal erhvervspolitik – hvorfor og hvordan?

Lise Lyck

Centerleder, Center for Tourism and Culture Management  
Copenhagen Business School, Solbjerg Plads 3, C2.35, 2000 Frederiksberg  
Tlf.: 38153464, E-mail: ll.tcm@cbs.dk  
Præsenteret på turistmøde, Kokkedal Slot, 24. Maj 2012

## Indledning

Turisme regnes som et af verdens største erhverv. UNWTO, der er turismens hovedorganisation globalt har opgjort antal ansatte til 235 mio., dvs. 9,2 % af alle job, og turismens andel af verdens bruttonationalprodukt (BNP) til 9,7 %. Turismen fortsætter med at vokse. Økonomisk krise og finanskriser mv. har betydet kortvarige afvigelser fra væksttenden og enkelte ændringer i udviklingen af turismemedestination.

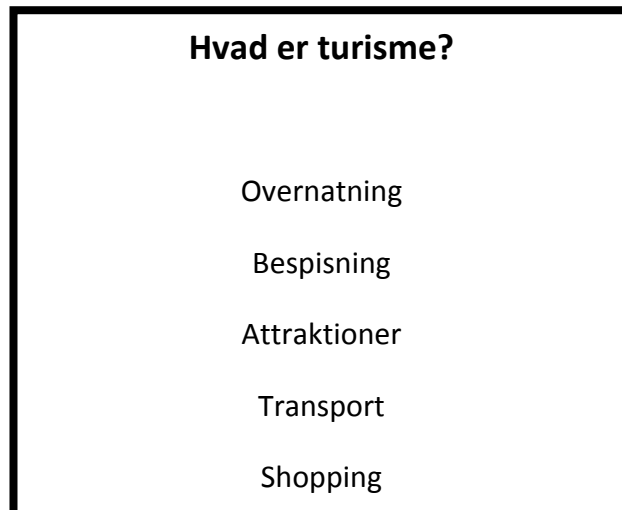
Europa modtager langt de fleste turister, og turismen er derfor et meget stort erhverv i de fleste EU-lande. Fra Kommissionens side er der nu - siden turisme med Lissabon traktaten er blevet et EU anliggende - pr. 30. juni 2010 udformet et mål om, at EU skal være verdens turismemedestination nr. 1 og en politik, der omfatter 21 punkter, se for eksempel Lise Lyck; "Handlingsplan for Dansk Turisme". Denne publikation kan købes for 150 kr. ved henvendelse til [ll.tcm@cbs.dk](mailto:ll.tcm@cbs.dk). Publikationen er også fremlagt på dette møde.

Dansk turisme har desværre haft betydelige problemer med konkurrenceevnen og har som det eneste EU land gennem en årrække har haft en aftagende markedsandel i udenlandske overnatninger. Det er baggrunden for, at erhvervets aktører og nogle politikere har arbejdet for at erhvervet kan blive konkurrencedygtigt og bidrage mere til at skabe økonomisk vækst, velfærd og arbejdspladser i Danmark.

## Hvad er turisme?

Turisme er ofte et begreb, som ikke har et fælles definatorisk grundlag. Det bidrager til, at mange taler om turisme ud fra en forskellig opfattelse, hvorved der kan være en indbygget uklarhed om, hvad der diskuteres og om løsningsmuligheder. Det skal derfor indledningsvis præsenteres, hvad der forstås ved turisme. Se nedenfor.





Anmærkning:

#### **Hvad er Tourism Satellite Account?**

Satellite Account er et begreb der er udviklet af FN for at kunne måle størrelsen af en økonomisk sektor, der ikke er defineret som en industri i nationale beretninger. Da turisme er en samling af industrier som f.eks. transport, overnatning, bespisning, fritid og oplevelses, er det nødvendigt at kunne indsamle data og sammenligne denne både regionalt, nationalt samt internationalt. En opgørelse over den danske TSA for 2006 og 2007 kan findes på side 132 i UNWTO's publikation "TSA data around the world – worldwide summary".

[http://www.unwto.org/statistics/bali/tsa\\_data.pdf](http://www.unwto.org/statistics/bali/tsa_data.pdf)

#### **Hvad er erhvervsturisme?**

Erhvervsturisme omfatter overordnet set to grupper:

1. De individuelle forretningsrejsende.
2. MICE turister.

MICE arrangementer er karakteriseret ved, at arrangøren i nogen grad kan påvirkes med hensyn til valg af dels destination og dels arrangementets indhold, form og karakter.

#### **Hvad er fritidsturisme?**

Fritidsturisme er en sektor, der bygger på indholdet af forskellige dimensioner i ordet fritid. Disse dimensioner kan være; 1. en tidsdimension, der er modsætningsforhold til begrebet arbejde. 2. En dimension af at det omfatter aktiviteter som individet hovedsagligt selv har indflydelse over. 3. En sindstilstand (Lyck, 2003, s. 53). Det skal bemærkes, at endagsturisme ofte inkluderes i turismebegrebet.

#### **Hvordan måles konkurrenceevnen, og hvordan udvikler turismen sig på verdensplan og i Danmark?**

Når turismen og dens udvikling måles, kan det ske i relation til mange forskellige dimensioner, der alle udtrykker dele af konkurrencedygtigheden: Det kan dreje sig om:

1. Antal turister. Her tænkes især på, hvor *attraktivt* er det for folk rent faktisk fysisk at bevæge sig hjemmefra til en anden lokalitet.
2. Hvem er det, der kommer? Er det unge, gamle, familier, enlige etc. Årsagen er, at behovene, der skal tilgodeses, ofte er forskellige.
3. Hvor mange penge bruger turister gennemsnitligt, typisk målt ved døgnforbruget og tiden for besøget
4. Hvad er indtjeningen ved overnatning, bospising, attraktioner, shopping og transport, og i hvilket omfang kan turismeforbruget betyde, at en lokalitet kan være bedre forsynet med disse goder?
5. Hvor mange arbejdspladser kan turismen skabe?
6. Hvor megen ledig kapacitet er til stede? Ledig kapacitet er et udtryk for spild og for, at turismen ikke drives efficient
7. Hvor international er turismen på produktionssiden og på efterspørgselsiden?
8. Hvordan foregår produktionen? Er der megen sub-optimering (osteklokker), potentialer, der ikke udnyttes optimalt?
9. Hvor godt måles forbrugertrends, og hvor godt implementeres disse i udbuddet?
10. Hvordan udnyttes oplevelsesøkonomi?
11. Uniqueness, det vil sige hvor enestående er destinationen/attraktionen i forhold til andre destinationer og attraktioner.

Mange af disse mål bruges ikke systematisk i Danmark. Det betyder, at kun det samlede mål for konkurrenceevnen kendes. Dog skal nævnes, at Travel & Tourism Competitiveness Index inddrager en række af disse dimensioner (se litteraturliste). Det skal nævnes at Danmarks konkurrenceevne har sin fortsatte nedtur fra en 13 plads i 2008 til en 16 plads i 2011.

### **Hvorfor er turisme vigtig?**

Turisme er vigtig både pga. af de direkte effekter, men i høj grad også pga. af indirekte og afledede effekter, som følger med turismen. Tidligere når man så på spredningseffekter i økonomien, var det især sværindustri, der var fokus på, jf. for eksempel Hirschman. I dag er det derimod omstillingen fra industri til service der er central, og her har turismen en lang række spredningseffekter, der inkluderer den samlede økonomi.

Nedenfor skal nævnes nogle af de vigtigste positive (12) virkninger og negative virkninger (13-17):

1. Fordi turisme er arbejdskraftintensiv med mange typer af job, skabes beskæftigelsesmuligheder både for højt og lavt uddannet arbejdskraft
2. Turismen skaber ny produkter og tjenester, og bidrager herigennem til innovation
3. Turisme skaber mange små virksomheder, hvor kreativiteten ofte er høj
4. Turisme kan hjælpe med at diversificere økonomien
5. Turisme har vist sig velegnet som forandrings instrument

6. Kravene til infrastruktur og mobilitet, som turismen stiller, kan i høj grad hjælpe det lokale samfund
7. Turisme kan bidrage til bevarelse af kultur- og natur attraktioner
8. Turisme kan skabe image og opmærksomhed
9. Turisme kan udnytte og videreudvikle lokale produktioner
10. Gennem indkomstskabelse forbedres både borgernes indkomster og den offentlige sektors indtjening
11. Turisme kan understøtte identitet og udvikling af selvværdsfølelse
12. Turisme udstiller, hvad der sker ude i verden, fungerer som en slags showcase og skaber læring
13. Der kan skabes en sæsonafhængig økonomi
14. Dele af turismen kan have en lav produktivitetsudvikling
15. Der kan opstå terror og usikkerhed
16. Lokale beboere kan være imod turisme
17. Naturressourcer kan ødelægges, hvis ikke miljø inddrages i turismeopbygningen.

### **Kan turismepolitik være en erhvervs politik i alle kommuner?**

I princippet ja, men i realiteten nej. Det har vist sig, at selv de mest umulige steder har kunnet indgå i en turismeudvikling, men at det har krævet enestående entreprenørskab og masser af kapital. Som eksempel kan nævnes opbygningen af Disneyland i Floridas sumpe eller flytningen af London Bridge og skabelse af det engelske miljø i Arizonas ørken ved grænsen til Californien.

Da det imidlertid ikke er kapital rigelighed, eller høj grad af entreprenørskab, der præger kommunerne, må diskussionen om mulig turisme have et meget mere konkret udgangspunkt i form af en SWOT analyse, hvor der skal tages stilling til grundlaget for turisme. Det drejer sig med andre ord ikke om en Brain Storming, som ofte præsenteres som en SWOT analyse, men derimod om, at følgende variable må vurderes:

- Transportmæssig tilgængelighed (pris, frekvens og tid)
- Overnatningsmuligheder og ledig kapacitet
- Attraktioner, deres attraktionskraft i forhold turister og attraktionernes kapacitet
- Bospisningsmuligheder
- Shopping
- Mulighed for at skabe oplevelser
- Kapital til investeringer og drift
- Arbejdskraft og uddannelsesmuligheder
- Entrepenørskab, ledelsesressourcer og entusiasme
- Og ikke mindst befolkningens og politikernes vilje til at medvirke.

I forbindelse med disse overvejelser er det vigtigt at inddrage muligheder for fælleskommunale projekter, så volumen kan sikres, og mulighederne for privat-offentligt partnerskab.

Ved Struktur-reformen i 2007 (LOV nr. 537 af 24/06/2005) reduceredes antallet af kommuner i Danmark til 98, men alligevel vil det ofte være tilrådeligt, at flere kommuner arbejder sammen. Det gælder også, at nogle af vore 5 regioner burde overveje tættere samarbejde for at skabe volumen og rentabilitet. De 98 kommuner kan opdeles på:

1. Yderkommuner (i alt 16)
2. Landkommuner (i alt 30)
3. Mellekommuner (i alt 17)
4. Bykommuner (i alt 35)

(Ministeriet for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri 2008)

Internationalt set (OECD, 2002) er hele Danmark landkommuner undtagen Storkøbenhavn.

Udviklingen i samfundet gennem tiden med højere indkomster har betydet, at mange flere har fået bil. Internetudviklingen og teknologien har betydet, at afstand og opdelingen på land/by har fået en anden karakter. Afstand og mobilitet har skiftet karakter. Alligevel er der kommuner, som ikke har ændret sig meget. Det gælder ø-kommuner og kommuner langt fra centrene. I disse kommuner er der som regel mange over 65 år, mange på efterløn, mangel på arbejdspladser for højtuddannede. Disse kommuner afleverer som regel mange unge til uddannelser i byerne, unge, der ikke vender tilbage pga. af mangel på arbejdspladser, og fordi de gennem uddannelsen får smag for bylivet. Det indebærer, at disse kommuner har et svagt indkomstgrundlag og ofte også mangler job.

For en række af disse kommuner kan turisme være et relevant og muligt erhverv at satse på, men det kræver en satsning på uddannelse (se uddannelse og forskning). Samtidig kræver det investeringer og innovationer, og for de fleste ø-kommuners vedkommende lavere transportpriser og hurtigere forbindelser. For at tiltrække private indenlandske og udenlandske investorer kræves incitamenter. De bør være en del af turismepolitikken og kan tilpasses den statslige turismepolitik, således at der skabes bæredygtige konkurrencestærke projekter.

Vedr. den offentlige sektors investeringer i turisme- og oplevelsesudvikling, turismemarkedsføring og turistinformation er de seneste tal der foreligger for 2008, offentliggjort af Visit-Denmark i "Turismens økonomiske betydning i Danmark 2008". Tabel 7.1 er vist på side 51 i nævnte publikation.

Tabellen viser, at de *kommunale* investeringer var størst (262 mio. kr.) efterfulgt af de *statslige* (148 mio. kr.) og de *regionale* (134 mio. kr.). Udover de viste beløb skal tillægges investeringer i transport, uddannelse og kultur, hvorved det offentlige beløb, der investeres inden for turismeområdet er ganske betydeligt.

## Eksempler

En betydelig konkurrenceevne forbedring, måske den største inden for turismeområdet, ligger gemt i nedbrydning af osteklokker. Det gælder produktionsmæssigt, tidsmæssigt, kommunikati-

onsmæssigt, logistisk og mellem København og Jylland og mellem indland og udland. Selv om der kan nævnes eksempler, med en udvikling af nedbrydning af osteklokker, sker der generelt for lidt på dette område. Som gode eksempler blandt heldigvis flere kan nævnes:

- 1) Krydstogtturismen, hvor forskellige former for trafik, attraktioner, hoteller og shopping er blevet sammenhængende gennem tæt samarbejde med en række aktører på turismeområdet. Et samarbejde, der rummer gode muligheder for fortsat at kunne forøges både volumenmæssigt og i intensitet.
- 2) Samarbejdet mellem Billund lufthavn, Lego, Lalandia m. fl. Her skabes en sammenhæng, der både har volumen og mulighed for at vokse i intensitet.
- 3) Samarbejdet mellem 5 nordsjællandske kommuner, WOCO, regionen om aktiviteter og EU finansiering, således at der opnås tilstrækkelig kapital og aktiv partner engagement i turismeudvikling.
- 4) Samarbejdet i trekantområdet mellem kommuner, kulturinstitutioner og andre aktører inden for turismeområdet. Samarbejdet er nyt, men rummer mange muligheder.
- 5) Det gamle samarbejde mellem Jyske Attraktioner og hoteller. Et samarbejde, der med fordel kunne udvides til at omfatte flere aktører. Der har i samarbejdet også været indbygget en læring med dataudveksling mellem de deltagende parter.
- 6) Odsherreds kommune med de gode erfaringer med at gøre turismepolitikken til en del af kommunens erhvervsafdeling og med at inddrage sommerhusgæster som en del af erhvervenes kundeområde
- 7) Horsens kommunes fantastiske udvikling fra statsfængsels by til oplevelsescentrum
- 8) Roskildes fokuserede strategi med Vikingeskibsmuseum, domkirke og Roskilde festival
- 9) Herning kommune med kongrescenter, kunst og skabelse af sø etc.

Nedbrydning af osteklokker kan finde sted med fokus på "best practice" eksempler, gennem undervisning og forskning. Det offentlige kan også bidrage gennem incitament skabelse på dette område og den private sektor gennem entreprenørskab. Også offentlig/private organisationsmodeller kan bidrage til "osteklokkenedbrydning".

## Guideline

Guidelines kan opstilles på flere måder, men nedennævnte har fungeret i praksis:

1. Det skal afklares, om turisme kan forenes med kommunens erhvervsgrundlag. Svinefarme og turisme kan fx ikke være satsningsområder.
2. Borgere og politikere inddrages, fx gennem borgerpaneler med henblik på, om der skal investeres i en undersøgelse af turismemuligheder.
3. Lokalt udarbejdes en situationsanalyse og en SWOT analyse med de elementer, der er beskrevet ovenfor.
4. Test, hvor turister og potentielle turister inddrages. Ofte kan det ske i forbindelse med afholdelse af en festival.

5. Inddragelse af eksperter til sparring og udformning af businessplan med mål fastsættelse, løbende måling og Total Quality Management sikring, så der kan interveneres, hvis virkeligheden udvikler sig anderledes end forudset.
6. Igangsættelse efter investeringsmæssige kriterier.

### **Hvordan udformes og implementeres en aktiv turismepolitik**

Politikken skal udformes, så kommunens embedsmænd og politikere samt borgerne har ejerskab til den og vil deltage.

Der må gerne være indbygget milestones.

For at blive vellykket og konkurrencedygtig skal den være efterspørgselsorienteret og sammenhængende og normalt have en klar international vinkling.

### **Konklusion**

Da turismen i Danmark hidtil i vidt omfang har manglet konkurrenceevne, er der mange muligheder for at gøre det bedre end i dag, men det skal samtidig være klart, at en professionel turisme erhvervs politik kræver omtanke, hårdt arbejde og ressourcer, herunder en bedring af de eksisterende rammevilkår. Indsatsen er påkrævet både inden for den private turisme sektor selv, inden for de offentlige instanser og i samspillet mellem stat, region, kommune og private turismeaktører.

### **Litteraturliste**

Edgell David L, Delmastro Sr Maria, Smith Allen Ginger, Swanson Jason R. (2008): *"Tourism Policy and Planning – Yesterday, Today and Tomorrow"*, Elsevier Inc.

(LOV nr. 537 af 24/06/2005)

Lumsdon, L. (1997) *Tourism Marketing*. London: Thomson Learning.

Lyck, L. (2003a) (red.) *Turistattraktionsstudier i et økonomisk perspektiv*. København: Nyt fra Samfundsvidenskaberne.

Lyck, L. (2003b) *Turismeudvikling og attraktioner i et strategisk perspektiv*. København: Nyt fra Samfundsvidenskaberne.

Lyck, L. (2010) *Global fremgang – dansk stilstand*. Presentation at the Conference "Vækst i dansk turisme" on 29th. of October 2010.

Lyck, L. (2011) *Handlingsplan for dansk Turisme*, ISBN 978-87-92019-11-0

OECD. *Defining Functional Regions, OLIS*. OECD, 2002.

Page, S. & Connell, J. (2009) *Tourism: A modern synthesis*. Hampshire: Cengage Learning EMEA

VisitDenmark. *Turismens økonomiske betydning i Danmark 2008*. Januar 2011.

World Economic Forum. *The Travel & Tourism Competitiveness Report 2011*. Editors: Blake, J. & Chiesa, T. Geneva, Switzerland: 2011.

Økonomi- og Erhvervsministeriet (2010). *Rapport om turismens rammevilkår fra tværministerielt udvalg*.

## Bilag 1

### Turisme: Begreber og definitioner

For at kunne måle turisme og dets økonomiske indvirkning er det nødvendigt at klassificerer turisme samt de tekniske begreber relateret til turisme. Af organisationer der har defineret turisme og dets tekniske begreber, er en af de mest anerkendte og brugte definitionen fra World Tourism Organisation (WTO).

Den klassificerer tre forskellige slags turisme (WTO, 1991);

- International Turisme: International turisme består af indgående turisme til et land, foretaget af personer der ikke er bosat i det pågældende land, samt udgående turisme, hvor indbyggere fra et land besøger et andet land.
- Intern turisme: Beboer af et land, der besøger deres eget land.
- Indenlandsk turisme: intern turisme plus indgående internationalt turisme (turismemarkedet for overnatninger og attraktioner samt dertil liggende branche, i det pågældende land).
- National Turisme: intern turisme plus udgående turisme (turismemarkedet for rejser og rejsebureauer, i det pågældende land).

Udover selve turismebegrebet, er der behov for at klassificerer to andre aspekter af turismen (Page & Connell, 2009):

- Type af rejse: Forretningsrejse eller fritidsrejse.
- Tidsdimensionen af turistbesøget: Tidsrummet brugt på et turistbesøg skal have en minimum- og maksimum tidsperiode, som individet skal være væk fra sin bopæl samt tid brugt ved selve destinationen. Denne tidsperiode vil hyppigst være min. 24 timer og max. et år.

Slutteligt, er der en række tekniske begreber som det er brugbart at definere (Lumsdon, 1993):

- Rejsende, besøgende eller turist: Beskriver et individ der befinder sig et sted, væk fra ens normale tilværelsessted, i længere tid end en enkelt overnatning, men kortere end et år, i forbindelse med arbejde, fritid, eller andet grundlag.
- Long-haul: En rejse over længere distancer, f.eks. imellem kontinenter.
- Short-haul: En rejse over kortere distancer, f.eks. imellem EU-lande.
- En-dags besøgende/turister: besøgende som begynder og slutter deres visit, fra den samme "base" (dets pågældende hjem, eller "ferie-base", f.eks. et sommerhus eller hotel) indenfor 24 timer.



## Stab for Strategi, Kommunikation og Erhverv

### Notat om perspektiver for en lokal turismestrategi i Lyngby-Taarbæk Vidensby

På Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalgets møde den 18. februar 2014 blev udvalget orienteret om regeringens vækstplan for turismen i Danmark. Udvalget blev dertil lovet en opfølgning med perspektiver for en lokal turismestrategi. Forslaget om lokal turismestrategi er oprindelig foreslået af Udviklings- og strategiudvalget den 13. december 2013.

Turismeforsker Lise Lyck fra Handelshøjskolen i København definerer turisme, som en række dimensioner, der knytter an til muligheden for:

- Overnatning
- Besisning
- Attraktioner
- Transport
- Shopping

Man behøver ikke kende Lyngby-Taarbæk indgående for at vide, at området besidder alle ovenstående dimensioner. Dertil kommer særdeles gode kollektive transportforbindelser, herunder udsigt til forbedring i fald letbanen bliver etableret som planlagt i 2020. Til orientering af udvalgets medlemmer vedlægges Lise Lycks notat: "Kommunal turismepolitik som kommunal erhvervs politik". Hensigten er herved at give udvalgets medlemmer mulighed for at tale ud fra samme forståelse af turismebegrebet.

Til trods for at Lyngby-Taarbæk lever op til samtlige turismedimensioner oven for er turismen pt. ikke blandt de politisk prioriterede satsningsområder i kommunen. Turisme er således ikke fremherskende i hverken kommuneplanen eller i kommunens politikker og strategier. Eneste adressering af turisme er i Kulturstrategien, som indeholder en vision om, at Lyngby-Taarbæk skal være et yndet udflugts- og turistmål.

Den manglende kommunale satsning på turisme forklares af, at foranalysen til Vidensbystrategien tydeligt viste, at turismeerhvervet, omend i vækst, ikke var blandt af Vidensbyens erhvervsmæssige styrkepositioner.

En senere opgørelse viser dog, at det primære turismeerhverv i form af attraktioner, restaurationer, kulturtilbud og overnatningsmuligheder tæller i alt omkring 150 lokale virksomheder. Brancherne "handel", "transport", "hotel" og "restaurations" udgør tilmed tilsammen godt 1.000 af de i alt 5.700 aktive virksomheder i Lyngby-Taarbæk. Det svarer til en andel på godt 17 pct. af virksomhederne i kommunen.

Hvorvidt turismen beskæftiger mange eller få hænder afhænger således af, hvordan man afgrænser turismeerhvervet, herunder hvilke brancher man tæller med vs. vælger fra.

Ser man på antallet af overnatninger udgjorde det i 2012 godt 82.000 og heraf var ca. 26.000 udenlandske overnatninger. Antallet af overnatninger antyder en ikke uvæsentlig kapacitet. Andelen af virksomheder inden for turisme vidner tilmed om en vis kapacitet, hvad angår besisning, shopping og attraktioner som allesammen er blandt de centrale parametre vi finder i Lise Lycks turismedefinition.

Spørgsmålet er, hvorvidt og hvordan Lyngby-Taarbæk Kommune skal/bør arbejde videre for at kvalificere og forfølge områdets uudnyttede potentiale, herunder evt. koble sig på eksisterende turismesamarbejder, hvorved kommunen kan være med til at gøre en positiv forskel til glæde for turismeerhvervet og borgerne.





## Stab for Strategi, Kommunikation og Erhverv

Tre veje eller modeller for den videre kommunale turismeudvikling kan overvejes.

### **Model 1 - Samarbejde med Wonderful Copenhagen – den analytiske tilgang**

- Wonderful Copenhagen kan levere både en kvantitativ analyse af Vidensbyens turismeerhverv/grundlag, men også et inspirationsoplæg om potentialer og retning for det videre arbejde med turisme.
- WoCo vil kunne deltage i et udvalgsmøder og vil kunne foreslå en retning for, hvordan LTKs potentiale kan blive bragt i spil, herunder hvilken proces og kompetence det vil kræve fra kommunens side.

### **Model 2 - Samarbejde med Vidensbyforeningen – en lokal samarbejdstilgang**

- En anden vej at gå kan være at samarbejde med Vidensbyforeningen om turismeudviklingen i kommunen. Det vil ikke mindst kræve, at Vidensbyforeningens bestyrelse er interesserede i at samarbejde og at der opleves gensidig nytte af projektets leverancer.
- Samarbejdet vil kræve omprioritering eller merbevilling, idet turisme ikke hidtil er indgået som en del af Vidensbysekretariatets årsplan/portefølje. En sådan model ville skulle undersøges nærmere.

### **Model 3 –Partnerskaber i regi af eksisterende turismesamarbejder – en regional tilgang**

- En tredje model kan være, at Lyngby-Taarbæk Kommune søger medlemskab i et af de eksisterende tværkommunale turismesamarbejder. Organisationen "VisitNordsjælland", herunder destinationsudviklingsprojektet "Kongernes Nordsjælland" er et eksempel herpå.
- Destinationsudviklingsprojektet Kongernes Nordsjælland omfatter foruden VisitNordsjælland- kommunerne Fredensborg, Gribskov, Hillerød, Helsingør og Halsnæs kommuner også Region Hovedstaden, Wonderful Copenhagen og VisitNordsjælland.
- Målet er at udfolde Nordsjællands turisme- og vækstpotentiale gennem tværkommunale aktiviteter og produkter som dels retter sig imod turisten, dels imod turismeerhvervets aktører.
- Produkterne over turister rummer bl.a. rådgivning, events, oplevelsestilbud, brochurer, kortmateriale mm.
- Produkterne over for erhvervet rummer dels en public service dvs. gratis markedsføring af turismeerhvervet i den fælles Guide Danmark Database, men også tjenesteydelser mod betaling, herunder bl.a. netværksaktiviteter for turismeerhvervets aktører inden for, ferieturisme, begivenhedsturisme, krydstogtturisme og møde- og erhvervsturisme. Der desuden mulighed for en række tilkøbsydelser, herunder brochurer og feriemagasin med kort, fælles ture til messer mm..
- Kommunerne yder medfinansiering og der ansøges om EU-midler.

#### **Variant af model 3 – en regionalpolitisk tilgang for styrket turisme i regionen**

- En variant af model 3 kan være et politisk arbejde på den regionalpolitiske arena i bl.a. KKR Hovedstaden, i Vækstforum, WoCo mm. hvor indsatsen kan være at forsøge at skabe øget politisk opmærksomhed på turismens betydning og vigtighed i den funktionelle region (Region Hovedstaden, Region Sjælland og Malmø).
- KKR hovedstaden besluttede i 2013 at arbejde for "En mere fokuseret vækstdagsorden", men turisme er pt. temmelig nedtonet i debatten. I denne sammenhæng kan turismeindsatsen være interessevaretagende i favr af turismeerhvervet fx i relation til at tale turismens noget mere op herunder dens store økonomiske og beskæftigelsespolitiske.
- Forudsat at dansk turisme opnår de samme vækstrater, som forventes i resten af Europa, vil det ifølge regeringens senest vækstplan for dansk turisme betyde en vækst på op mod 4,3 mia. kr. i turismeomsætning i forhold til 2012, svarende til flere tusinde beskæftigede årsværk frem mod 2020.

Uanset valg af model ovenfor anbefaler forvaltningen, at der gives mandat til at forvaltningen indgår samarbejde/partnerskab med WoCo om udarbejdelse af en basisanalyse af turismebranchens volumen, udvikling og potentiale i Lyngby-Taarbæk Kommune. Det skyldes en vurdering af, at WoCo besidder særlig relevante kompetencer, som vil kunne bidrage med at kvalificere vurderingen af kommunens potentiale og dermed hjælpe til at sætte en turismefaglig relevant retning på en eventuel satsning inden for turisme.



### **Kompetence**

Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget kan foreslå Kommunalbestyrelsen, at forvaltningen arbejder videre i et af tre ovennævnte spor med henblik på udvikling af turismen i Lyngby-Taarbæk Kommune. Kompetencen til at beslutte at igangsætte et udviklingsarbejde inden for turisme ligger os Kommunalbestyrelsen.

### **Økonomi**

Der er ikke midler øremærket til turisme inden for rammerne af det eksisterende budget.

Alle tre modeller vil derfor forudsætte en økonomisk omprioritering, der gør det muligt at anvise en finansiering af en turismeindsats. Neden for estimeres opstartsudgifterne for, hver af de tre modeller. Der er tale om forsigtige skøn for udgifterne, som i givet fald vil skulle undersøges nærmere.

Model 1: Det anslås forsigtigt, at WoCo vil skulle bidrage med en udviklingsindsats, der som minimum vil andrage til 20 timer af 500 kr. pr. time svarende til i alt 10.000 kr. Hertil vil der komme udgifter forbundet med oplæg v/WoCo med henblik på formidling af analyseresultater og anbefalinger svarende til 5.000 kr. I alt skønnes model 1 at ville andrage 15.000 kr. i udviklingsudgifter. Herudover vil forvaltningen inden for de eksisterende rammer skulle prioritere en andel af eller måske sågar et helt årsværk med henblik på varetagelse af driften af turismeområdet, herunder koordinering og projektledelse af satsningsområdet. Ressourcetrækket hvad angår forvaltningens driftsudgifter vil skulle undersøges nærmere.

Model 2: Enten kan samarbejdsprojektet søges finansieret ved at foreslå en omprioritering af en andel af de midler Lyngby-Taarbæk Kommune yder i driftstilskud til Vidensbyforeningen. Alternativt kan der anvise en særskilt finansiering ved omprioritering. Opstartsudgiften skønnes som minimum at ville andrage 15.000 kr. idet der vil være et behov for analyse med henblik på at etablere en retning for turismeudviklingen. Herudover vil samarbejdsprojektet medføre et ressourcestræk/driftsudgift i Vidensbyforeningen og Lyngby-Taarbæk Kommune. Ressourcestrækket på driften vil skulle undersøges nærmere.

Model 3: VisitNordsjælland-kommunerne yder en kommunal medfinansiering i form af en basisydelse til VisitNordsjælland på 1.000.000 kr. årligt, som går til den almindelige drift af turismeservice, marketing mv. Derudover har kommunerne hver betalt 550.000 kr. årligt til destinationsudviklingsprojektet (EU-projekt) "Kongernes Nordsjælland". Det skønnes, at et evt. medlemskab foruden ovenstående som minimum også vil kræve et ressourcestræk/driftsudgift i forvaltningen på minimum et årsværk.

Kristoffer Gottlieb



### **Notat om analytiske pointer fra VisitDenmarks rapport: "Turismens økonomiske betydning i Lyngby-Taarbæk Kommune" og om rapportens relevans i.f.t. turismestrategiske overvejelser i Lyngby-Taarbæk Kommune**

Som supplement til sag om: "Perspektiver for en lokal turismestrategi i Lyngby-Taarbæk Vidensby" har forvaltningen udarbejdet nærværende notat. Notatet gengiver de væsentligste pointer om turismens økonomiske volumen i Lyngby-Taarbæk Kommune, som fremstillet i VisitDenmarks analyserapport: "Turismens økonomiske betydning i Lyngby-Taarbæk Kommune" fra 2013. I forlængelse heraf kommenterer forvaltningen på analyserne, og kommer med sit bud på hvor der kan tænkes at være mulige uudnyttede turismepotentialer i Lyngby-Taarbæk Kommune. De mulige potentialer skal ses i sammenhæng med de i sagen fremlagte strategiske spor, som udvalget kan overveje anlagt for at udvikle turismen yderligere i Lyngby-Taarbæk Kommune.

#### **Indledende betragtninger**

VisitDenmarks analyse baserer sig alene på forbrugsdata fra 2011. Det skyldes ændringer i opgørelsesmetoder, som gør, at der ikke er sammenlignelighed mellem tidligere versioner af rapporten og den som foreligger pt.. Rapporten tegner således et øjebliksbillede af Lyngby-Taarbæk Kommunes økonomiske turismeprofil.

Det skal desuden bemærkes, at der som grundlag for rapporten er taget afsæt i en turisme definition, som inkluderer endagsbesøgende, herunder familie og venner, som overnatter i kommunen. Dermed er den grundlæggende forståelse af turisme på linje med den som forvaltningen anbefaler anlagt jf. det til sagen vedlagte notat v/turismeforsker Lise Lyck.

Det fremgår, at turisterne i Lyngby-Taarbæk Kommune brugte i 2011 for i alt knap 583 mio. kr. og foretog over 82.000 registrerede overnatninger i 2012. Inklusiv afledte effekter skabte turismeforbruget godt 266 mio. kr. i værditilvækst<sup>1</sup>, 192 mio. kr. i skatteindtægter<sup>2</sup> og 1.025 job i kommunen i 2011. Herved står turismen bag 1,7 pct. af al værditilvækst og 2,9 pct. af alle job i Lyngby-Taarbæk.

Grundliggende indikerer VisitDenmarks analyse, at turismen er til stor gavn for både beskæftigelse og økonomi i Lyngby-Taarbæk Kommune. En spændende iagttagelse er således, at status quo, hvor kommunen ikke har en strategisk turismesatsning, ikke kan påstås at være til ugunst for turismeerhvervet, som klarer sig glimrende uden understøttende kommunale satsninger.

Et væsentligt strategisk spørgsmål bliver, hvorvidt en kommunal erhvervsstrategisk satsning overhovedet vil kunne bidrage med yderligere positiv effekt på et erhvervsområde, som i forvejen må tolkes som at befinde sig "lunt placeret i svinget". Dette må i givet fald bero på nærmere undersøgelse.

#### **VisitDenmarks konkrete resultater viser at:**

- Næsten halvdelen af kommunens turismeforbrug lægges i forbindelse med forretningsturisme – enten som hotelovernatninger eller som endagsbesøg. Herudover bruges en stor del af turismeforbruget i forbindelse med overnatning hos familie og venner.
  - Der kan ligge et potentiale i at få erhvervsturisterne til foruden at overnatte og besøge virksomheder, at benytte sig af byens detailhandelsmuligheder.
- Af Region Hovedstadens 29 kommuner har Lyngby-Taarbæk det 10. højeste turismeforbrug, idet kommunen står for 1,8 pct. af regionens samlede turismeforbrug.
- Danske gæster står for 68 pct. af turismeforbruget, mens udenlandske gæster står for 32 pct. af kommunens samlede turismeforbrug.

<sup>1</sup> Den formelle betegnelse er "bruttoværditilvækst", men i denne rapport anvendes blot "værditilvækst". Værditilvæksten er formelt produktion minus forbrug i produktion og dermed udtryk for, hvad der er tilbage af den samlede omsætning i virksomhederne til aflønning af de ansatte og profit. Svarer til BNP i basispriser – eksklusiv produktskatter og produktsubsidier

<sup>2</sup> Heraf beregnes 34 mio. kr. at tilgå Lyngby-Taarbæk Kommune



## Stab for Strategi, Kommunikation og Erhverv

- Pga. de store andele af forbruget fra familie/vennebesøg og endagsturister lægges mest turismeforbrug i forbindelse med ikke-kommerciel turisme. Dette skiller sig ud fra forbrugsmønstret på landsplan, da kommercielle overnatningsformer dominerer i de fleste af landets øvrige kommuner.
  - Analysen kan indikere et muligt potentiale hvad angår muligheder for at øge antallet af kommercielle overnatninger i LTK
- Turismens andel af det samlede udbud af varer og tjenester udgør 1 pct., hvilket er 0,9 pct. point under den øvrige del af regionen og landets tilsvarende andele. Herved er turismen i Lyngby-Taarbæk som erhverv relativt mindre vigtig.
- Turisterne som følge af den store andel af turister på forretningsrejse bruger relativt mange penge på turismeprodukter som overnatning og lokal transport under opholdet. Derfor lægges relativt få penge på detailhandel og andre produkter.
  - Analysen indikerer at turisternes forbrug i detailhandelen måske kan styrkes

Set i sammenhæng med de i sagen beskrevne spor for strategisk turismeudvikling jf. uddrag herunder, tyder analysen på at navnlig model 2 kan være relevant for Lyngby-Taarbæk Kommune, eftersom halvdelen af turisterne,, som kommer til byen er erhvervsturister. Dertil kommer at analysen indikerer at der kan være potentiale i at tiltrække flere internationale erhvervsturister til området. Analysen indikerer at over 90 pct. heraf er danske erhvervsturister.

Dertil kommer den høje andel af ikke-kommercielle overnatninger, som tilmed kan tænkes at rumme uforløste potentialer i relation til bl.a. detailhandel, men også andre ønskede effekter herunder ambitionen om mere liv i byen. Det kan også tale for relevansen af model 1, som i høj grad lægger op til at kvalificere strategier for mere specifik turismefremme og produktudvikling som kan øge attraktiviteten ved lokalområderne i kommunen.

### Model 1 - Samarbejde med Wonderful Copenhagen – den analytiske tilgang

- Wonderful Copenhagen kan levere både en kvantitativ analyse af Vidensbyens turismeerhverv/grundlag, men også et inspirationsoplæg om potentialer og retning for det videre arbejde med turisme.

### Model 2 - Samarbejde med Vidensbyforeningen – en lokal samarbejdstilgang

- Et samarbejde vil kræve, at Vidensbyforeningens bestyrelse er interesseret i at samarbejde, og at der opleves gensidig nytte af projektets leverancer.

### Model 3 – Partnerskaber i regi af eksisterende turismesamarbejder – en regional tilgang

- En tredje model kan være, at Lyngby-Taarbæk Kommune søger medlemskab i et af de eksisterende tværkommunale turismesamarbejder. Organisationen "VisitNordsjælland", herunder destinationsudviklingsprojektet (EU-projekt) "Kongernes Nordsjælland" er et eksempel herpå.

### Variant af model 3 – en regionalpolitisk tilgang for styrket turisme i regionen

- En variant af model 3 kan være et politisk arbejde på den regionalpolitiske arena i bl.a. KKR Hovedstaden, i Vækstforum, WoCo mm., hvor indsatsen kan være at forsøge at skabe øget politisk opmærksomhed på turismens betydning og vigtighed i den funktionelle region (Region Hovedstaden, Region Sjælland og Malmø).

# Turismens økonomiske betydning i Lyngby-Taarbæk Kommune



## Turismens økonomiske betydning i Lyngby-Taarbæk Kommune

Udgivet af:

VisitDenmark for Turistforeningen for Kgs. Lyngby og omegn



Juli 2013

### Adresse:

VisitDenmark  
Islands Brygge 43, 3.  
2300 København S  
Tlf. +45 3288 9900

### Forside:

Turistforeningen for Kgs. Lyngby og omegn

### Forfatter:



### Martin Fønnesbech-Sandberg

Analysemedarbejder i VisitDenmark

E-mail: [mfs@visitdenmark.com](mailto:mfs@visitdenmark.com)

© VisitDenmark 2013

Gengivelse af rapporten eller dele heraf tilladt med kildeangivelse.

## Indhold

<b>SAMMENFATNING .....</b>	<b>1</b>
TURISMEØKONOMISKE NØGLETAL FOR LYNGBY-TAARBÆK .....	1
BAG OM RAPPORTEN .....	4
<b>KAPITEL 1. TURISMEFORBRUGET I LYNGBY-TAARBÆK KOMMUNE .....</b>	<b>5</b>
1.1 TURISMEFORBRUG I LYNGBY-TAARBÆK FOR OVER 583 MIO. KR.....	5
1.2 DANSKE GÆSTER BAG STØRSTEDELEN AF TURISMEFORBRUGET I LYNGBY-TAARBÆK KOMMUNE .....	7
1.3 FERIEURISME OG FORRETNINGSTURISME STORT SET LIGE VIGTIGE .....	8
1.4 STØRST TURISMEFORBRUG PÅ OVERNATNINGSFORMERNE HOTEL – FORRETNING OG FAMILIE/VENNER ...	9
1.5 TURISMEPRODUKTER FYLDER MEST I TURISMEOMSÆTNINGEN.....	10
<b>KAPITEL 2. SAMFUNDSØKONOMISKE EFFEKTER .....</b>	<b>12</b>
2.1 DEN TURISMESKABTE VÆRDITILVÆKST I LYNGBY-TAARBÆK ER RELATIVT LAVERE END I REGION HOVEDSTADEN OG I RESTEN AF LANDET .....	12
2.2 TURISMEN BIDRAGER TIL VÆKST I TURISMEERHVERVET OG ANDRE BRANCHER .....	13
2.3 TURISME SKABER OVER 1.000 JOB I LYNGBY-TAARBÆK KOMMUNE .....	15
2.4 TURISMEN SKABER JOB I TURISMEERHVERVET OG ANDRE BRANCHER .....	16
2.5 SKATTEINDTÆGTER PÅ 192 MIO. KR. ....	18
2.6 TURISMEAFLEDTE SKATTEINDTÆGTER STØRRE BETYDNING END ANDRE STEDER I LANDET.....	18
<b>KAPITEL 3. OVERNATNINGER OG KAPACITET .....</b>	<b>20</b>
3.1 FALD I OVERNATNINGSKAPACITETEN.....	20
3.2 OMRÅDETS SOMMERHUSE.....	20
3.3 KRAFTIG STIGNING I ANTALLET AF KOMMERCIELLE OVERNATNINGER SIDEN 2008 .....	21
3.4 FREMGANG FOR UDENLANDSKE OVERNATNINGER – TILBAGEGANG FOR DANSKE .....	21
3.5 TURISMESÆSONEN .....	22
<b>KAPITEL 4. METODE OG DATAKILDER .....</b>	<b>23</b>
4.1 DATAKILDER .....	23
4.2 EFTERSPØRGSELSKILDER .....	26
4.2 ÆNDRINGER I METODEN SIDEN 2010 .....	29
<b>BILAG .....</b>	<b>30</b>
BILAG 1A. TURISMEFORBRUG FORDELT PÅ NATIONALITETER, 2011.....	30
BILAG 1B. TURISMEFORBRUG, FORDELT PÅ NATIONALITETER OG FORRETNINGS-/FERIEREJSER, 2011.....	31

## Sammenfatning

### Turismeøkonomiske nøgletal for Lyngby-Taarbæk

Turisterne i Lyngby-Taarbæk Kommune brugte i 2011 for i alt knap 583 mio. kr. og foretog over 82.000 registrerede overnatninger i 2012. Inklusiv afledte effekter skabte turismeforbruget godt 266 mio. kr. i værditilvækst, 192 mio. kr. i skatteindtægter og 1.025 job i kommunen i 2011. Herved står turismen bag 1,7 pct. af al værditilvækst og 2,9 pct. af alle job i Lyngby-Taarbæk.

Effekten af turismeforbrug er stor, viser rapporten. Når regionen opnår én million kroner i ekstra turismeforbrug er effekten i gennemsnit inklusiv afledte effekter 1,8 job (årsværk), 456.000 kr. i værditilvækst og skatteindtægter på 330.000 kr.<sup>1</sup>

Med udgangspunkt i en analyse af turisternes forbrug under opholdet i Lyngby-Taarbæk Kommune og de samfundsøkonomiske effekter heraf, tegner nærværende rapport en profil af turismen i området og af betydningen af erhvervet. I hovedtræk viser rapporten at:

- Næsten halvdelen af kommunens turismeforbrug lægges i forbindelse med forretningsturisme – enten som hotelovernatninger eller som endagsbesøg. Herudover bruges en stor del af turismeforbruget i forbindelse med overnatning hos familie og venner.
- Af Region Hovedstadens 29 kommuner har Lyngby-Taarbæk det 10. højeste turismeforbrug, idet kommunen står for 1,8 pct. af regionens samlede turismeforbrug.
- Danske gæster står for 68 pct. af turismeforbruget, mens udenlandske gæster står for 32 pct. af kommunens samlede turismeforbrug. Af det udenlandske forbrug kommer 12 pct. fra briter og 12 pct. fra nordmænd. Mht. overnatninger er 68 pct. af områdets overnatninger danske, mens 25 pct. af de udenlandske overnatninger er svenske, 8 pct. er norske og 7 pct. er britiske.
- Pga. de store andele af forbruget fra familie/vennebesøg og endagsturister lægges mest turismeforbrug i forbindelse med ikke-kommerciel turisme. Dette skiller sig ud fra forbrugsmønstret på landsplan, da kommercielle overnatningsformer dominerer i de fleste af landets øvrige kommuner.
- Turismens andel af det samlede udbud af varer og tjenester udgør 1 pct., hvilket er 0,9 pct. point under den øvrige del af regionen og landets tilsvarende andele. Herved er turismen i Lyngby-Taarbæk som erhverv relativt mindre vigtig.
- Turisterne som følge af den store andel af turister på forretningsrejse bruger relativt mange penge på turismeprodukter som overnatning og lokal transport under opholdet. Derfor lægges relativt få penge på detailhandel og andre produkter.

---

<sup>1</sup> Skatteindtægterne kommer dog ikke udelukkende kommunen til gode – f.eks. går nogle af skatteindtægterne til staten.



### Oversigtstabel 1. Lyngby-Taarbæk, 2011

<b>Turismeforbrug i Lyngby-Taarbæk, mio. kr.</b>	583
Andel af kommunernes samlede udbud, pct.	1,0

#### Største markeder, 2011

Danmark	394
Storbritannien	23
Norge	22

#### Forbrug på største kommercielle overnatningsformer, 2011

Hotel – forretning	176
Hotel – ferie	50
Vandrerhjem	7

Note: Årets priser. Udbuddet består af dansk produktion plus importen, og repræsenterer dermed det beløb i kommunen, som bliver forbrugt i produktionen, privat og offentligt forbrug, investeringer og eksport.

- Turisternes forbrug har stor betydning for job og værdiskabelse i Lyngby-Taarbæk og giver også anledning til betydelige skatteindtægter til både stat og kommune.
- Inklusiv afledte effekter står turismen i Lyngby-Taarbæk bag 1.025 job svarende til 2,9 pct. af kommunens samlede beskæftigelse, 266 mio. kr. i værditilvækst<sup>2</sup> svarende til 1,7 pct. af kommunens totale værditilvækst og 192 mio. kr. i skatteindtægter (heraf 34 mio. kr. i kommuneskatter) svarende til 1,8 pct. af det samlede kommuneprovenue.
- Til sammenligning udgør de turismeafledte effekter i Region Hovedstaden i gennemsnit 2,7 pct. af den samlede værditilvækst og 4,8 pct. i form af turismeskabte årsværk.

<sup>2</sup> Den formelle betegnelse er "bruttoværditilvækst", men i denne rapport anvendes blot "værditilvækst". Værditilvæksten er formelt produktion minus forbrug i produktion og dermed udtryk for, hvad der er tilbage af den samlede omsætning i virksomhederne til aflønning af de ansatte og profit. Svarer til BNP i basispriser – eksklusiv produktskatter og produktsubsidier.

**Oversigtstabel 2, Samfundsøkonomiske, afledte effekter, 2011**

<b>Turismeskabt værditilvækst, mio. kr.</b>	<b>266</b>
Andel af Lyngby-Taarbæks samlede værditilvækst, pct.	1,7
<b>Turismeskabt beskæftigelse, årsværk</b>	<b>1.025</b>
Andel af alle Lyngby-Taarbæks beskæftigede, pct.	2,9
<b>Turismeskabt skatteprovenu, mio. kr.</b>	<b>192</b>
Turismens andel af samlet provenu i Lyngby-Taarbæk, pct.	1,8

Inklusiv direkte, afledte og inducerede effekter.

- Overnatningsformen hotel fylder med tre hoteller i 2012 mest. Ellers har Lyngby-Taarbæk et vandrerhjem og en lystbådehavn til at rumme områdets kommercielle overnatninger. I forhold til det øvrige Danmark er der flere danske turister i Lyngby-Taarbæk Kommune og tilsvarende færre udenlandske turister.
- Ser man på antallet af kommercielle overnatninger, havde Lyngby-Taarbæk flere turister i 2011 end der var i 2012. Men i forhold til 2008 er overnatningstallet steget med hele 16,8 pct.
- Ser man på den seneste udvikling 2011-2012 er danske overnatninger faldet, mens udenlandske er steget. Da de danske overnatninger fylder mere, oplevede kommunen et samlet fald. I perioden steg antallet af svenske overnatninger, mens antallet af norske, britiske, tyske og amerikanske overnatninger alle faldt. Til gengæld oplevede øvrige lande samlet positiv vækst.
- Da turismen i Lyngby-Taarbæk især er kendetegnet af mange forretningsrejsende, der overnatter på hotel, er turismesæsonen spredt mere ud over året end, hvad man normalt ser. Det er dog fortsat sommermånederne der samlet set er den vigtigste del af turismesæsonen.

### **Bag om rapporten**

Denne rapport beskriver den økonomiske betydning af turismen i Lyngby-Taarbæk Kommune. Rapporten bygger på VisitDenmarks turismesatellitregnskab for 2011 og den økonomiske model LINE, opereret af Center for Regional og Turismeforskning, ligeledes for år 2011. Derudover inddrager rapporten oplysninger vedrørende år 2012 om overnatninger og kapacitet fra Danmarks Statistik.

Rapporten tegner således et øjebliksbillede af turismen i kommunerne med udgangspunkt i de pr. juli 2013 mest aktuelle økonomiske nøgletal. I forhold til tidligere års udgaver af destinationsrapporter, afløser rapporten den seneste opgørelse af turismens økonomiske betydning fra 2010. På grund af metode-, data og klassifikationsændringer er det ikke muligt at sammenligne tallene i nærværende rapport med tidligere rapporter. Ændringerne gør endvidere, at denne rapport kun indeholder forbrugstal for 2011 og ikke nogen tidsserie. Ændringerne i forhold til tidligere destinationsrapporter med forbrugstal fra 2010 er beskrevet i detaljer i metodekapitlet. Her skal blot de vigtigste nævnes. Der er implementeret nye døgnforbrug fra turistundersøgelsen 2011, og der er foretaget metodeændring omkring behandlingen af udenlandske gæsters forbrug af lokaltransport. Denne øger den udenlandske turismeomsætning med 2 mia. kr. på landsplan. Rapporten implementerer herudover nye branchekoder, DB07, og varegrupperinger. Derfor har rapporten kun mulighed for at redegøre for udviklingstendenser mht. antal overnatninger.

For en mere detaljeret redegørelse af kilder, metode og ændringer siden 2010-modellen henvises til kapitel 4 samt til rapporten *Turismens økonomiske betydning i Danmark, 2011* (<http://www.visitdenmark.dk/da/danmark/tal-og-analyse-publikationsliste>).

## Kapitel 1. Turismeforbruget i Lyngby-Taarbæk Kommune

Dette kapitel redegør for turisternes forbrug i Lyngby-Taarbæk Kommune. På baggrund af VisitDenmarks turismesatellitregnskab tegner kapitlet et billede af, hvordan turisternes samlede forbrug fordeler sig på produkter og hvilken turisme, der står bag forbruget. Følgende spørgsmål besvares:

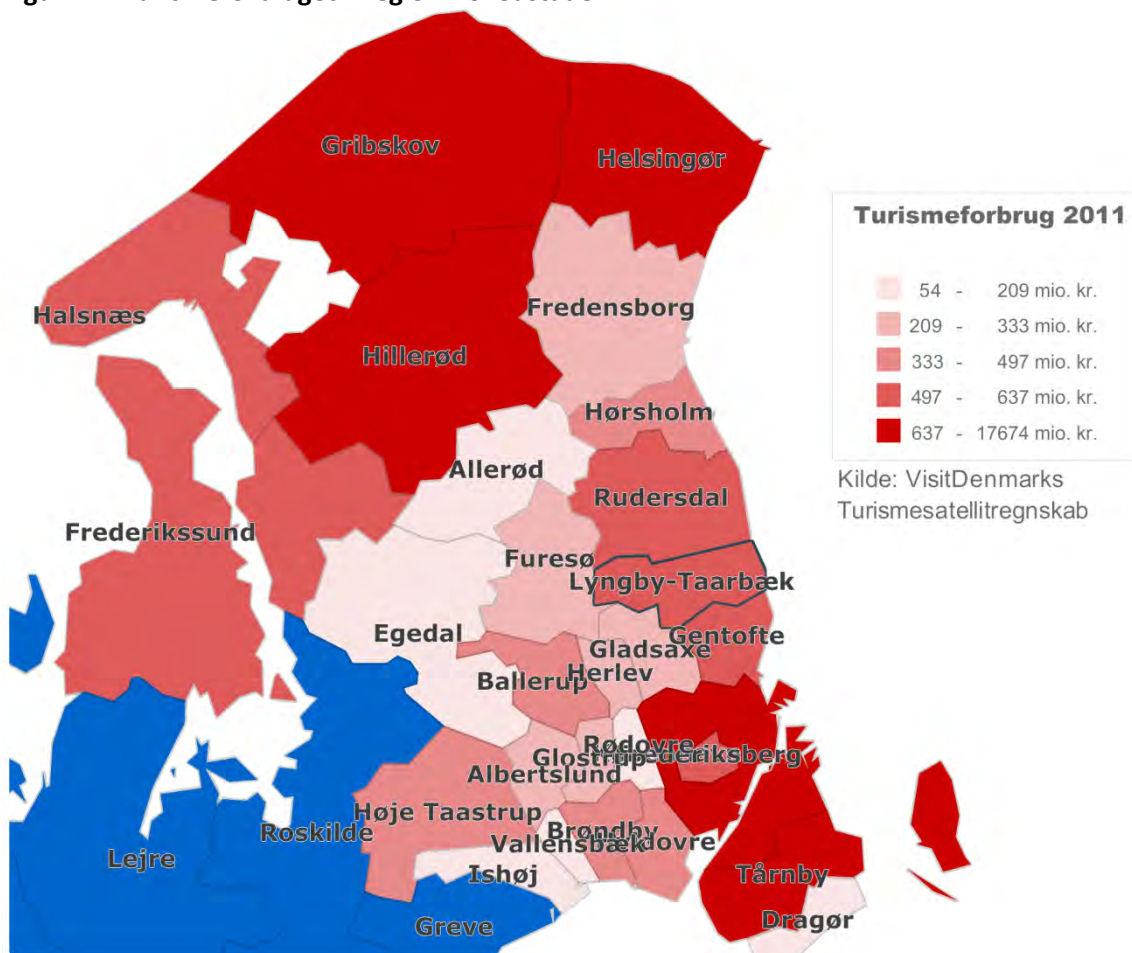
- *Hvor stort er turisternes samlede forbrug?*
- *Hvilken form for turisme står bag forbruget?*
- *Hvad bruger turisterne penge på?*

### 1.1 Turismeforbrug i Lyngby-Taarbæk for over 583 mio. kr.

Turismeforbruget i Lyngby-Taarbæk Kommune var i 2011 på næsten 600 mio. kr. Dette placerer kommunen som den tiendestørste blandt regionens 29 kommuner. Turismeforbruget i Lyngby-Taarbæk svarer til knap 1,8 pct. af Region Hovedstadens samlede turismeforbrug.

Med lidt knap 18 mia. kr. i samlet turismeforbrug i 2011 tegner København sig, ikke overraskende, for det største turistforbrug. I den nederste ende af skalaen findes Vallensbæk Kommune. Her brugte turisterne blot 54 mio. kroner i løbet af 2011. Figur 1.1 illustrerer den geografiske fordeling af turismeforbruget i Region Hovedstadens kommuner.

Figur 1.1. Turismeforbruget i Region Hovedstaden



Som det fremgår af tabel 1.1 fylder turismeforbruget i Lyngby-Taarbæk Kommune 1 pct. af kommunens samlede udbud af varer og tjenesteydelser. Turismeforbrugets relative størrelse i forhold til andre brancher ligger dermed lidt under Region Hovedstadens generelle niveau. Her fylder turismeforbrugets andel af det samlede udbud 1,9 pct. I forhold til det samlede udbud af varer og tjenesteydelser har Lyngby-Taarbæk med 60 mia. kr. Region Hovedstadens sjette største.

Der er stor variation i turismens betydning for økonomien iblandt kommunerne i Region Hovedstaden. Turismens betydning for økonomien er størst i kommuner som Bornholm og Gribskov med andele på hhv. 7,6 og 6,8 pct. af det samlede udbud af varer og tjenester. I den anden ende findes Gladsaxe og Ballerup Kommune, hvor turismen med andele på 0,4 og 0,7 pct. fylder relativt lidt i det samlede regnskab. Variationen på tværs af regionens kommuner kan blandt andet tilskrives erhvervslivets sammensætning samt størrelsen på det samlede udbud i de enkelte kommuner. Derudover spiller kommunernes attraktivitet og tilgængelighed for turister også ind.

Turisterne i Region Hovedstaden lægger en anelse flere penge i forbindelse med de ikke-kommercielle overnatningsformer som familie/venner eller endagsturisme i forhold til de kommercielle. Dette skyldes forbrugsmønstret i de fleste af kommunerne, dog ikke i København og Bornholm Kommune. I Lyngby-Taarbæk går det meste af turismeforbruget med 338 mio. kr. eller 58 pct. til ikke-kommerciel overnatning mod de resterende 245 mio. kr. (42 pct.) som går til kommercielle overnatningsformer. I den øvrige del af regionen er fordelingen i gennemsnit mere ligelig mellem kommerciel- og ikke-kommerciel overnatningsform med hhv. 49 og 51 pct. af turismeforbruget. Landet som helhed har en 53-47-fordeling i de kommercielt overnattende turisters favør.

**Tabel 1.1. Turismeforbrug og turismeandel fordelt på kommuner, sorteret efter turismeforbrug, Region Hovedstaden, 2011**

	Turismeforbruget			Samlet udbud	Turismeandel af samlet udbud
	Kommerciel overnatning	Ikke-kommerciel overnatning og endagsrejsende	I alt		
<b>Danmark</b>	<b>43.634</b>	<b>38.813</b>	<b>82.447</b>	<b>4.443.453</b>	<b>1,9</b>
<b>Region Hovedstaden</b>	<b>15.584</b>	<b>16.505</b>	<b>32.089</b>	<b>1.691.987</b>	<b>1,9</b>
København	9.907	7.768	17.674	749.702	2,4
Bornholm	1.161	671	1.831	24.024	7,6
Helsingør	614	880	1.495	30.324	4,9
Gribskov	402	767	1.169	17.158	6,8
Tårnby	579	395	975	50.750	1,9
Hillerød	243	465	708	36.633	1,9
Rudersdal	291	346	637	75.133	0,8
Halsnæs	132	490	623	16.501	3,8
Frederikssund	136	477	613	24.776	2,5
<b>Lyngby-Taarbæk</b>	<b>245</b>	<b>338</b>	<b>583</b>	<b>60.206</b>	<b>1,0</b>
Gentofte	187	378	565	83.709	0,7
Frederiksberg	350	150	501	43.601	1,1
Høje-Taastrup	183	314	497	45.447	1,1
Hvidovre	147	302	449	39.188	1,1
Ballerup	170	268	438	77.028	0,6
Brøndby	164	253	417	38.497	1,1
Hørsholm	117	221	338	18.767	1,8
Furesø	91	242	333	19.570	1,7
Fredensborg	27	303	330	18.790	1,8
Glostrup	148	167	315	31.702	1,0
Gladsaxe	6	267	273	67.863	0,4
Albertslund	63	164	226	24.541	0,9
Herlev	60	154	214	22.986	0,9
Egedal	10	199	209	16.060	1,3
Rødovre	37	164	202	19.807	1,0
Ishøj	58	110	168	10.595	1,6
Allerød	5	126	131	18.038	0,7
Dragør	50	74	124	3.942	3,1
Vallensbæk	1	54	54	6.648	0,8

Note: Kommercielle overnatningsformer: Hoteller, camping, vandrerhjem, feriecentre, lystbådehavne, festival, bondegårdsferie, krydstogt og lejet feriehus. Privat overnatning og endagsbesøg omfatter turister, der benytter eget sommerhus, overnatter privat hos familie og venner samt endagsgæster.

## 1.2 Danske gæster bag størstedelen af turismeforbruget i Lyngby-Taarbæk Kommune

Turismen i Lyngby-Taarbæk Kommune er særligt kendetegnet ved danske gæster, der samlet står for 68 pct. af turismeomsætningen eller 394 mio. kr. Storbritannien og Norge er største

udenlandske markeder med 22-23 mio. kr. i turismeforbrug svarende til 4 pct. hver af den samlede omsætning. Dette er en lidt højere andel for britiske turister i Lyngby-Taarbæk end, hvad tilfældet er i Region Hovedstaden (3 pct.) og i hele landet (2 pct.). Den norske andel er til gengæld 3 pct. point lavere.

Ellers bemærkes det også, at amerikansk og fransk turisme i Lyngby-Taarbæk faktisk er vigtigere end tysk og svensk turisme, som ellers fylder en del på landsplan. Det danske turismeforbrug i 2011 ligger i Lyngby-Taarbæk Kommune 9-15 pct. point over regionen og landet som helhed, relativt set.

**Tabel 1.2. Turismeforbrug fordelt på markeder, 2011**

Turismeforbrug	Fordeling af Lyngby-Taarbæks turismeforbrug		Fordeling af regionens turismeforbrug		Fordeling af Danmarks turismeforbrug	
	Mio. kr.		Pct.			
<b>I alt</b>	<b>583</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
Danmark	394	68	53	53	59	59
<b>Udlandet i alt</b>	<b>188</b>	<b>32</b>	<b>47</b>	<b>47</b>	<b>41</b>	<b>41</b>
Storbritannien	23	4	3	3	2	2
Norge	22	4	7	7	7	7
USA	16	3	3	3	2	2
Frankrig	16	3	2	2	1	1
Sverige	11	2	14	14	8	8
Holland	9	2	1	1	1	1
Øvrige lande	91	16	17	17	21	21

Turister fra øvrige lande lægger omkring 16 pct. af turismeomsætningen i destinationen, hvilket er under niveauet for Region Hovedstaden og Danmark. Bilag 1A udspecificerer områdets turismeforbrug på endnu flere nationaliteter.

### 1.3 Ferieturisme og forretningsturisme stort set lige vigtige

Af tabel 1.3 ses, at forretningsrejser og ferierejser næsten fylder lige meget af turismeforbruget i Lyngby-Taarbæk. I 2011 var ferieturismeforbruget således 300 mio. kr. svarende til 51 pct. af det samlede turismeforbrug. De resterende 49 pct. kan tilskrives forretningsrejsende.

Danskerne står med 93 pct. for næsten al forretningsturisme i kommunen. Det skal dog nævnes, at VisitDenmark ikke har oplysninger om udenlandske endags-forretningsrejsende<sup>3</sup> (dvs. uden overnatning) og derfor muligvis undervurderer den udenlandske omsætning lidt. Udenlandske feriegæster står til gengæld med 168 mio. kr. for 56 pct. af alt ferieturismeforbrug.

<sup>3</sup> En ny undersøgelse af endagsturismen vil være færdig i første halvdel af 2014.

**Tabel 1.3. Turistforbrug fordelt på formål og Danmark/udlandet**

I alt	Forretningsrejser			Ferierejser	
	mio. kr.	mio. kr.	pct.	mio. kr.	pct.
I alt	<b>583</b>	283	100	300	100
Danmark	<b>394</b>	262	93	132	44
Udlandet	<b>188</b>	20	7	168	56

Bilag 1B specificerer yderligere turismeforbruget på danske og udenlandske gæster pr. nationalitet med hhv. ferie eller forretning som formål. Her ses det bl.a., at svenske turister lægger den største andel af turismeforbruget på forretningsturisme af de udenlandske markeder i kommunen. Mht. ferieturisme lægger briter og nordmænd mest.

#### **1.4 Størst turismeforbrug på overnatningsformerne hotel – forretning og familie/venner**

Turismeforbruget i Lyngby-Taarbæk kommune adskiller sig fra resten af regionen og resten af landet, da hele 48 pct. bliver brugt på forretningsturisme enten på hotelovernatninger (30 pct.) eller endagsturisme (18 pct.). Til sammenligning bruges hhv. 25 og 20 pct. på regions- og landsplan i kategorien hotel – forretning, mens de tilsvarende andele for endagsturister – forretning hhv. er 12 og 11 pct.

Herudover går hele 28 pct. eller 162 mio. kr. af turismeforbruget til familie/venner, som ligesom endagsturisme er i den ikke-kommercielle kategori. Både på regions- og landsniveau bruges 13 pct. på familie/venner.

Da relativt meget af turismeforbruget i Lyngby-Taarbæk Kommune som bekendt går til forretningsturisme er andelen på feriekategorierne hotel – ferie og endagsturister – ferie tilsvarende lave især i forhold til resten af regionen. Således stod hotelgæster på ferie for 5 pct. point mere af turismeforbruget i Region Hovedstaden og 1 pct. point mere på landsplan. Endagsturister på ferie brugte 12 pct. point mere i regionen end i Lyngby-Taarbæk og i hele landet 4 pct. point mere i gennemsnit.

Desuden er turismeforbruget på overnatningsformerne lejet, eget og lånt feriehus samt camping underrepræsenteret i Lyngby-Taarbæk i forhold til den øvrige del af regionen og landet. Det bemærkes dog, at 4 mio. kr. eller 1 pct. af turismeforbruget i Lyngby-Taarbæk går til overnatning på bondegårde, hvilket relativt set er mere end i Region Hovedstaden og i hele landet.



**Tabel 1.4. Turismeforbrug fordelt på overnatningsformer, 2011, Lyngby-Taarbæk**

	Turismeforbrug	Fordeling for Lyngby-Taarbæk	Fordeling for regionen	Fordeling for hele landet
	mio. kr.		pct.	
<b>I alt</b>	<b>583</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
<b>Kommercielle</b>	<b>245</b>	<b>42</b>	<b>49</b>	<b>53</b>
Hotel – ferie	50	9	14	10
Hotel – forretning	176	30	25	20
Feriecentre	1	0	1	2
Camping	4	1	3	5
Vandrerhjem	7	1	1	1
Lejet feriehus	1	0	3	13
Lystbåde	2	0	0	1
Festival	0	0	0	1
Bondegårde	4	1	0	0
Krydstogt	0	0	1	0
<b>Ikke-kommercielle</b>	<b>338</b>	<b>58</b>	<b>51</b>	<b>47</b>
Eget feriehus	12	2	4	8
Lånt feriehus	2	0	1	2
Familie/venner	162	28	13	13
Endagsturister - ferie	55	9	21	13
Endagsturister - forretning	107	18	12	11

### 1.5 Turisme produkter fylder mest i turismeomsætningen

En af turismesatellitregnskabs hovedtabeller viser, hvordan turismeforbruget fordeler sig på forskellige produkttyper. Regnskabet inddeler produkterne i tre typer: Turismekaraktteriske produkter (typiske turisme produkter), turistforbundne produkter (primært detailhandlen) og endelig "ikke-turismespecifikke produkter", som omfatter alle andre produkter.

For Lyngby-Taarbæk Kommune viser analysen, jf. tabel 1.5, at størstedelen af forbruget med 66 pct. fordeler sig på turismeforbruget. Koncentrationen af forbruget på turisme produkter er således en del højere i Lyngby-Taarbæk end i resten af landet, hvor 51 pct. af forbruget bliver brugt på turistprodukter. Til gengæld ligger detailhandel og andre produkter hhv. 8 og 6 pct. point lavere end, hvad fordelingen er for landet samlet set.

Grundet det særligt høje forbrug i af forretningsgæster i Lyngby-Taarbæk Kommune bruges relativt høje andele i forbindelse med de typiske turisme produkter som overnatning (23 pct.), lokal transport (23 pct.) og restaurant (13 pct.). Hvor danskerne dominerer forbruget inden for de to førstnævnte kategorier, bruger udlændinge relativt flere penge på overnatning.

I detailhandelen bruger danskerne flest penge på benzin og brændstof, mens udlændinge bruger mest på føde-, drikkevarer samt tobak og andet.

Forbruget på andre produkter domineres af udlændinge. Denne kategori indeholder en række underkategorier, hvor finans og forsikring, teater, bibliotek og andre kulturelle tjenester samt offentlige tjenester: uddannelse, sundhed og social vægter højt.

Forbrugsmønstret er i Lyngby-Taarbæk typisk, da danskerne ofte selv bruger højere andel på turismeprodukter og udlændinge på andre produkter.

**Tabel 1.5. Turismeforbruget fordelt på produkter, Lyngby-Taarbæk, 2011**

	I alt		Danskere		Udlændinge	
	mio. kr.	pct.	mio. kr.	pct.	mio. kr.	pct.
<b>I alt</b>	<b>583</b>	<b>100</b>	<b>394</b>	<b>100</b>	<b>188</b>	<b>100</b>
<b>Turismeprodukter</b>	<b>382</b>	<b>66</b>	<b>308</b>	<b>78</b>	<b>74</b>	<b>39</b>
<i>Heraf:</i>						
Overnatning	133	23	127	32	6	3
Restaurant	77	13	35	9	43	23
Lokal transport	135	23	121	31	14	7
Rejse-service	30	5	21	5	10	5
Kultur og forlystelser	6	1	5	1	1	1
<b>Detailhandel</b>	<b>121</b>	<b>21</b>	<b>56</b>	<b>14</b>	<b>65</b>	<b>35</b>
<i>Heraf:</i>						
Føde- og drikkevarer samt tobak	51	9	14	4	36	19
Benzin og andet brændstof	36	6	31	8	5	3
Andet	34	6	10	3	24	13
<b>Andre produkter</b>	<b>79</b>	<b>14</b>	<b>31</b>	<b>8</b>	<b>49</b>	<b>26</b>

## **Kapitel 2. Samfundsøkonomiske effekter**

Turismeefterspørgslen i Danmark skaber afledte samfundsøkonomiske effekter i form af beskæftigelse, værditilvækst og offentlige provenuer. For at belyse størrelsen af disse effekter på nationalt og lokalt niveau anvender VisitDenmark det regionale turismesatellitregnskab (RTSA), sammen med den generelle ligevægtsmodel LINE. Effekterne inkluderer såvel direkte som afledte effekter af turismen.

Kapitlet beskriver, hvilke samfundsøkonomiske effekter af turismen i form af skabte job, værditilvækst og skatter, der er i Lyngby-Taarbæk Kommune. Det er værd at bemærke, at de samlede effekter i et område kan være et resultat af turismeforbrug andre steder i landet, som giver anledning til øget økonomisk aktivitet og produktion i området. Omvendt kan turismeforbrug i en given kommune i regionen være anledning til effekter i form af f.eks. skabte job andre steder i landet, og disse indgår naturligvis ikke i beskrivelsen af turismeeffekter i den pågældende kommune eller region. Ligeledes skal det bemærkes, at beskæftigelseseffekter er opgjort efter arbejdsstedet, mens skatteindtægter følger arbejdstagerens bopælskommune. Se også metodebeskrivelsen i kapitel 4.

### **2.1 Den turismeskabte værditilvækst i Lyngby-Taarbæk er relativt lavere end i Region Hovedstaden og i resten af landet**

En anerkendt målestok for betydningen af et erhverv i samfundet er værditilvækst. Værditilvæksten er defineret som det beløb, der er tilbage af den samlede omsætning, når vareforbruget, der er brugt i forbindelse med produktionen, er fratrukket. Værditilvæksten går således til løn og profit (aflønning af produktionsfaktorer).

Turismen skaber i Lyngby-Taarbæk Kommune værditilvækst for 266 mio. kr. inklusiv afledte effekter. Dette er det 11. højeste af Region Hovedstadens kommuner og svarer til en andel på 1,7 pct. af kommunens samlede værditilvækst, hvilket er 1 pct. point under regions- og 0,9 pct. point under landsgennemsnittet. I forhold til Region Hovedstaden står Lyngby-Taarbæk Kommune for 1,8 pct. af den turismeskabte værditilvækst.

At turismens andel af den samlede værditilvækst i kommunen er lavere end gennemsnittene for regionen og landet skyldes bl.a., at der i Lyngby-Taarbæk skabes stor værdi af andre erhverv i forhold til turismen i kommunen.

Kommuner som Bornholm (11,2 pct.) og Gribskov (9,7 pct.) trækker regionens samlede gennemsnit op, mens Gladsaxe (0,5 pct.) og Ballerup (0,8 pct.) f.eks. til gengæld trækker i den anden retning. Man kan sige, at turismens betydning her er mindre.

I absolutte størrelser skaber turismen dog ikke overraskende klart mest værditilvækst i København med over 8 mia. kr.

**Tabel 2.1 Værditilvækst skabt af turismen, Region Hovedstaden, 2011**

	Turismeskabt værditilvækst	Samlet værditilvækst i kommunen	Turismeandel af samlet værditilvækst
	mio. kr.		pct.
<b>Danmark</b>	<b>39.717</b>	<b>1.524.795</b>	<b>2,6</b>
<b>Region Hovedstaden</b>	<b>15.095</b>	<b>554.542</b>	<b>2,7</b>
København	8.275	230.226	3,6
Bornholm	894	7.975	11,2
Helsingør	677	11.088	6,1
Gribskov	574	5.934	9,7
Tårnby	449	9.696	4,6
Hillerød	329	14.423	2,3
Rudersdal	312	20.625	1,5
Halsnæs	301	4.772	6,3
Frederikssund	295	9.321	3,2
Gentofte	278	25.604	1,1
<b>Lyngby-Taarbæk</b>	<b>266</b>	<b>15.210</b>	<b>1,7</b>
Høje-Taastrup	233	16.907	1,4
Frederiksberg	226	17.239	1,3
Hvidovre	220	14.598	1,5
Ballerup	210	27.189	0,8
Brøndby	197	15.225	1,3
Furesø	156	7.867	2,0
Hørsholm	154	6.283	2,4
Glostrup	151	13.921	1,1
Fredensborg	141	6.986	2,0
Gladsaxe	130	25.835	0,5
Albertslund	108	9.529	1,1
Herlev	106	9.285	1,1
Rødovre	96	7.398	1,3
Egedal	94	6.387	1,5
Ishøj	80	3.777	2,1
Dragør	59	1.542	3,8
Allerød	56	7.148	0,8
Vallensbæk	28	2.550	1,1

Note: dækker både de direkte og afledte effekter af turismen.

## 2.2 Turismen bidrager til vækst i turismeerhvervet og andre brancher

Turismeforbruget skaber værditilvækst bredt i samfundet, og ikke kun i turismeerhvervene. Turismeerhvervene får dog naturligt stor glæde af turisterne. Af Lyngby-Taarbæk Kommunes samlede turismeafledte værditilvækst på godt 226 mio. kr. stammer hele 111 mio. kr. (42 pct.) fra turismeerhvervene. Dette er 6-10 pct. point over regions- og landsniveauet. Blandt turismeerhvervene stammer 19 pct. fra overnatningssteder og 11 pct. fra restauranter og værtshuse. Transportvirksomheder bidrager med 5 pct. og kultur, forlystelser og sport med 3

pct. For overnatningsstederne skabes der relativt 6 pct. point mere værditilvækst i Lyngby-Taarbæk end i regionens og landets øvrige kommuner.

15 pct. af den turismeafledte værditilvækst i Lyngby-Taarbæk kan tilskrives detailhandlen, hvilket er 3 pct. point under niveauet for Region Hovedstaden og Danmark.

Det skal dog nævnes, at den største gruppe med 43 pct. er "andre brancher", der dækker over en bred vifte af erhverv som f.eks. ejendomsmæglere, bolig- og husleje<sup>4</sup> (7 pct.), erhvervsservice<sup>5</sup> (8 pct.) og andre (28 pct.) – herunder bl.a. finans og forsikring, udgivelse, TV/radio og IT samt offentlig service. Kategorien ejendomsmæglere, bolig- og husleje ligger for området 1-5 pct. point under regions- og landsgennemsnittet.

**Tabel 2.2 Turismeafledt værditilvækst fordelt på brancher, Lyngby-Taarbæk, 2011**

	Turismeafledt værditilvækst mio. kr.	Fordeling for		
		Lyngby-Taarbæk	Region Hovedstaden	Danmark
			pct.	
<b>I alt</b>	<b>266</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
<b>Turismeerhverv</b>	<b>111</b>	<b>42</b>	<b>36</b>	<b>32</b>
<i>Heraf:</i>				
Overnatningssteder	52	19	13	13
Restauranter og værtshuse	30	11	11	9
Transportvirksomheder	15	5	7	5
Rejsservice	6	2	1	1
Kultur, forlystelser og sport	9	3	4	4
<b>Detailhandel</b>	<b>40</b>	<b>15</b>	<b>18</b>	<b>18</b>
<i>Heraf:</i>				
Råolie-, naturgas og olieindustri	0	0	0	0
Føde- og drikkevarer samt tobak	7	3	3	2
Andre	33	12	15	16
<b>Andre brancher</b>	<b>115</b>	<b>43</b>	<b>46</b>	<b>50</b>
<i>Heraf:</i>				
Ejendomsmæglere, bolig- og husleje	18	7	8	12
Erhvervsservice	21	8	7	7
Andre	76	28	30	31

Som en gennemsnitsbetragtning kan beregnes en multiplikator for, hvor meget værditilvækst 1 mio. kr. i turismeforbrug skaber i området. Her viser analysen, at effekten af en million kr. i turismeforbrug er anledning til 456.000 kr. i værditilvækst, inklusiv afledte effekter. Multiplikatoren for værditilvækst i området er således 0,456, hvilket er under landsgennemsnittet på 0,482.

<sup>4</sup> Her indgår bl.a. udlejning af sommerhuse, som dog er for lille en underkategori til at indgå i turismeerhvervet.

<sup>5</sup> Dækker bl.a. over udlejning af biler.

### **2.3 Turisme skaber over 1.000 job i Lyngby-Taarbæk Kommune**

Turisternes forbrug skaber en mængde arbejdspladser – her kaldt turismeskabte årsværk, idet antallet tælles i enheder, der modsvarer fuldtidsjob.

Turismen skaber i Lyngby-Taarbæk Kommune gennem direkte og afledte effekter 1.025 årsværk, hvilket er 2,2 pct. af Region Hovedstadens turismeskabte årsværk. I kommunen var der i 2011 35.852 fuldtidsårsværk, hvilket vil sige, at turisterne i Lyngby-Taarbæk skabte 2,9 pct. af kommunens samlede beskæftigelse. Dette er 1,9 pct. point lavere end regionssnittet på 4,8 pct. og 1,4 pct. point lavere end landsgennemsnittet på 4,3 pct.

Igen er Gribskov og Bornholm blandt de mest afhængige af turismens effekter i regionen, idet hhv. 11,3 og 11,1 af alle job (årsværk) i kommunerne er skabt af turismen. Også Helsingør gør sig her bemærket med en andel på 11,3 pct. Gladsaxe og Allerød er kommuner, som er mindre afhængig af turismens jobskabelse, da 0,8-1 pct. af alle årsværk i kommunerne er turismeskabte.

**Tabel 2.3 Antal årsværk skabt af turismen, Region Hovedstaden, 2011**

	Turismeskabte årsværk	Samlet antal beskæftigede i kommunen	Turismeandel af samlet beskæftigelse pr. kommune
	Årsværk		pct.
<b>Danmark</b>	<b>119.449</b>	<b>2.804.562</b>	<b>4,3</b>
<b>Region Hovedstaden</b>	<b>46.459</b>	<b>965.453</b>	<b>4,8</b>
København	25.445	370.477	6,9
Helsingør	2.361	20.955	11,3
Bornholm	2.063	18.543	11,1
Tårnby	1.501	29.879	5,0
Gribskov	1.378	12.223	11,3
Rudersdal	1.183	28.279	4,2
Hillerød	1.185	28.495	4,2
Frederikssund	824	16.529	5,0
Halsnæs	732	9.591	7,6
Frederiksberg	837	41.142	2,0
<b>Lyngby-Taarbæk</b>	<b>1.025</b>	<b>35.852</b>	<b>2,9</b>
Gentofte	885	37.444	2,4
Høje-Taastrup	851	31.976	2,7
Hvidovre	707	27.327	2,6
Ballerup	705	45.050	1,6
Brøndby	745	25.868	2,9
Furesø	542	13.617	4,0
Glostrup	564	21.161	2,7
Fredensborg	345	11.995	2,9
Gladsaxe	302	36.854	0,8
Albertslund	349	18.423	1,9
Rødovre	237	14.631	1,6
Herlev	353	19.233	1,8
Egedal	228	11.183	2,0
Ishøj	198	8.030	2,5
Hørsholm	559	10.521	5,3
Dragør	148	2.632	5,6
Allerød	141	13.584	1,0
Vallensbæk	68	3.958	1,7

#### 2.4 Turismen skaber job i turismeerhvervet og andre brancher

Turismen skaber med 415 årsværk 44 pct. af områdets job i turismebrancherne. Sammenlignes disse andele med de tilsvarende andele for hele Region Hovedstaden (40 pct.) og hele landet (41 pct.), når man til konklusionen, at turismen i Lyngby-Taarbæk Kommune betyder relativt mere for turismeerhvervene og tilsvarende mindre for detailhandel og andre brancher.

Inden for turismeerhvervet skabes med 20 pct. mest beskæftigelse på overnatningssteder, hvilket er 3-5 pct. over regions- og landsniveauet. Den turismeafledte beskæftigelse inden for restauranter og værtshuse bidrager med 15 pct. hvilket i gennemsnit nogenlunde er på samme niveau øvrige steder i landet.

Turismen skaber derudover 187 årsværk inden for detailhandel i kommunen inklusiv afledte effekter, som således, relativt set, er 4 pct. point mindre vigtig i jobskabelsen end for regionen og for landet som helhed.

Turismens afledte beskæftigelse bidrager med 38 pct. i andre brancher, hvilket stort set er på niveau med både Region Hovedstaden og hele landet.

**Tabel 2.4 Beskæftigelse fordelt på branchegrupper afledt af turismen i Lyngby-Taarbæk, 2011**

	Turismeafledt beskæftigelse årsværk	Fordeling for		
		Lyngby- Taarbæk	Region Hovedstaden	Danmark
		pct.		
<b>I alt</b>	<b>1.025</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
<b>Turismeerhverv</b>	<b>451</b>	<b>44</b>	<b>40</b>	<b>41</b>
<i>Heraf:</i>				
Overnatningssteder	208	20	15	17
Restauranter og værtshuse	153	15	16	15
Transportvirksomheder	49	5	5	5
Rejse-service	17	2	1	1
Kultur, forlystelser og sport	22	2	3	3
<b>Detailhandel</b>	<b>187</b>	<b>18</b>	<b>22</b>	<b>22</b>
<i>Heraf:</i>				
Råolie-, naturgas og olieindustri	1	0	0	0
Føde- og drikkevarer samt tobak	11	1	1	1
Andre	175	17	21	21
<b>Andre brancher</b>	<b>388</b>	<b>38</b>	<b>37</b>	<b>37</b>
<i>Heraf:</i>				
Ejendomsrådgivere, bolig- og husleje	7	1	1	1
Erhvervs-service	100	10	9	9
Andre	281	27	27	26

Beskæftigelses-multiplikatoren beregnes som turismeskabt beskæftigelse pr. mio. kr. turismeforbrug. I Lyngby-Taarbæks tilfælde var denne multiplikator 1,8 i 2011. For hver million kr., der bliver brugt af turister i området, vil der således skabes næsten 2 fuldtidsstillinger, når de afledte effekter af forbruget regnes med. Turismen er således mere beskæftigelsesintensiv i Lyngby-Taarbæk Kommune end i hele Danmark, hvor der i gennemsnit skabes 1,4 job af en million kr. i turismeforbrug.



## 2.5 Skatteindtægter på 192 mio. kr.

Turismen skaber offentlige indtægter i Lyngby-Taarbæk Kommune på 192 mio. kr. Heraf går godt 125 mio. kr. eller 65 pct. til vareskatter, herunder især moms med 85 mio. kr. Personskatterne beløber sig til 67 mio. kr., hvoraf halvdelen går til kommuneskatter.

Mens personskatter afledt af turismeforbruget betyder relativt mere i Lyngby-Taarbæk Kommune sammenholdt med Region Hovedstaden og hele Danmark, betyder vareskatter, herunder moms og vareafgifter/punktafgifter, mindre hvilket skal ses i sammenhæng med den relativt lidt mindre turismeafledte detailhandel i kommunen.

**Tabel 2.5 Skatter og afgifter afledt af turismen i Lyngby-Taarbæk, 2011**

	Turismeafledte skatter og afgifter	Fordeling for		
		Lyngby- Taarbæk	Region Hovedstaden	Danmark
	mio. kr.	pct.		
<b>I alt</b>	<b>192</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
<b>Personskatter</b>	<b>67</b>	<b>35</b>	<b>34</b>	<b>30</b>
Kommuneskatter	34	17	17	15
Kirkeskatter	1	0	0	0
Regionskatter (sundhedsbidrag)	11	6	6	5
Statsskatter	22	11	11	9
<b>Moms, vare- og selskabsskatter</b>	<b>125</b>	<b>65</b>	<b>66</b>	<b>70</b>
Moms/merværdiafgift	85	44	47	48
Vareafgifter/punktafgifter	21	11	12	16
Selskabsskatter	18	10	7	6

Note: Indeholder både direkte, indirekte og inducerede effekter.

\*Ikke alle statsskatter er dækket af LINE-modellen, derfor er andelen lavere ved brug af skatteindtægter fra [www.statistikbanken.dk/off12](http://www.statistikbanken.dk/off12)

## 2.6 Turismeafledte skatteindtægter større betydning end andre steder i landet

Af tabel 2.6 fremgår det, at turismen skaber 1,8 pct. af kommunens samlede skatteprovenu, hvilket er 2,2 pct. point under landsniveauet, og 2,4 pct. point under niveauet i Region Hovedstaden. Dette skyldes især moms, vare- og selskabsskatters andel på 2,7 pct., som er betydeligt lavere end både regions- og landsgennemsnittet, der ligger på hhv. 6,5 pct. og 6,6 pct., hvilket igen skal ses i sammenhæng med detailhandlen.

Multiplikatoren for effekten af 1 mio. kr. i turismeforbrug på skatter og afgifter er 0,33. For hver mio. kr. i turismeforbrug opnår Lyngby-Taarbæk Kommune, inklusiv afledte effekter, indtægter til stat og kommune på 330.000 kr. svarende til lidt under en tredjedel. Dette er næsten på niveau som multiplikatoren for hele landet på 0,34.

**Tabel 2.6 Turismeafledte skatter og afgifter og andele af samlede skatter og afgifter i Lyngby-Taarbæk, 2011**

	Turismeafledte skatter og afgifter	Fordeling for		
		Lyngby- Taarbæk	Region Hovedstaden	Danmark
	mio. kr.	pct.		
<b>I alt</b>	<b>192</b>	<b>1,8</b>	<b>4,2</b>	<b>4,0</b>
<b>Personskatter</b>	<b>67</b>	<b>1,1</b>	<b>2,5</b>	<b>2,1</b>
Kommuneskatter	34	1,3	2,7	2,2
Kirkeskatter	1	1,6	3,1	2,2
Regionskatter (sundhedsbidrag)	11	1,3	2,7	2,2
Statsskatter	22	0,9	2,2	1,8
<b>Moms, vare- og selskabsskatter</b>	<b>125</b>	<b>2,7</b>	<b>6,5</b>	<b>6,6</b>
Moms/merværdiafgift	85	3,4	8,1	7,8
Vareafgifter/punktafgifter	21	2,3	5,9	6,3
Selskabsskatter	18	1,5	2,9	3,2

Note: Indeholder både direkte, indirekte og inducerede effekter.

### Kapitel 3. Overnatninger og kapacitet

Kapitel 3 viser kapaciteten, udviklingen i overnatningsproduktet og antallet af overnatninger i Lyngby-Taarbæk Kommune jf. Danmarks Statistiks overnatningsstatistik. Beskrivelsen af overnatninger i området omfatter kun overnatningsvirksomheder, som indberetter til Danmarks Statistik, og den kommunevise detaljeringsgrad er på nogle områder begrænset som følge af Danmarks Statistiks regler for diskretionering. Kapitlet vedrører år 2012 samt hvor det har været muligt at vise udviklingen indtil år 2012. Det skal bemærkes, at antallet af registrerede overnatninger i området kun udgør en delmængde af alle overnatninger i området. De registrerede overnatninger omfatter hoteller og feriecentre med mindst 40 senge, vandrerhjem, lystbådehavne, campingpladser med mindst 75 enheder og lejede feriehusene gennem bureauer med minimum 25 huse.

#### 3.1 Fald i overnatningskapaciteten

Af tabel 3.1 fremgår kapaciteten for overnatningssteder registeret af Danmarks Statistik. Overnatningsformerne hoteller, vandrerhjem og lystbådehavne (pladser) er slået sammen af hensyn til diskretionering. Det skal også nævnes, at kapacitets- som overnatningstallet for lystbådehavne kan være utilstrækkeligt, da det er frivilligt at indberette til Danmarks Statistik.

Siden 2008 har Lyngby-Taarbæk oplevet et fald i overnatningskapaciteten fra 681 til 608 i 2012. Dette til trods for, at antallet af indberettende hoteller er steget fra 2 til 3. Antallet af vandrerhjem og lystbådehavne (pladser) har været 1 gennem hele perioden.

**Tabel 3.1. Kapacitetsudviklingen i overnatningsfaciliteter, 2012, Lyngby-Taarbæk<sup>1</sup>**

	2008	2009	2010	2011	2012
<b>Antal senge</b>					
<b>I alt</b>	<b>681</b>	<b>554</b>	<b>554</b>	<b>608</b>	<b>608</b>
<b>Antal indberettende virksomheder<sup>2</sup></b>					
<b>I alt</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>5</b>
Hotel	2	2	2	3	3
Vandrerhjem	1	1	1	1	1
Lystbådehavne (pladser)	1	1	1	1	1

1: Opgjort pr. juni.

2: Antal virksomheder, der indberetter til Danmarks Statistik. Kilde: Danmarks Statistik.

#### 3.2 Områdets sommerhuse

Herudover var der i kommunen i 2012 51 sommerhuse. Ingen af dem var dog i 2012 udlejet kommercielt, hvilket fremgår af tabel 3.2. Hvert sommerhus må i følge loven benyttes/udlejes i alt 39 uger om året, hvilket giver den samlede kapacitet til rådighed. Antallet af sommerhuse stammer fra BBR i Danmarks Statistiks tabel BOL101 og medregner derfor også sommerhuse, som af Danmarks Statistik medregnes under feriecentre. Antallet af kommercielt udlejede feriehusuger pr. kommune stammer fra Danmark Statistiks feriehusstatistik.

Den kommercielle udlejningsprocent er i kommunen således lavere end landsgennemsnittet på 6,2 pct., som også bærer præg af mere typiske sommerhusområder.

**Tabel 3.2 Udlejning af feriehuse, 2012**

	Lyngby-Taarbæk
Sommerhuse, antal	51
Udlejede husuger	-
Udlejningsuger til rådighed	1.989
Kommerciel udlejningspct.	0,0%

Kilde: Danmarks Statistik og egne beregninger

Udover den kommercielle sommerhusudlejning vil der naturligvis være en belægning af sommerhusene i form af eget og lånt sommerhus.

### 3.3 Kraftig stigning i antallet af kommercielle overnatninger siden 2008

Lyngby-Taarbæk oplevede fra 2009 til 2011 en solid stigning i antallet af kommercielle overnatninger. Således var 2011 året med højest overnatningstal i fem år med 89.963. 2011-2012 faldt tallet med 8,7 pct. til at udgøre 82.092. De kommercielle overnatninger i Lyngby-Taarbæk Kommune er fordelt mellem overnatningsformerne hotel, vandrerhjem og lystbådehavne.

**Tabel 3.3 Udvikling i antal kommercielle overnatninger i Lyngby-Taarbæk Kommune**

2008	2009	2010	2011	2012	Udvikling 2008 - 2012 (pct.)	Udvikling 2011 - 2012 (pct.)
70.272	63.423	68.003	89.963	82.092	16,8	-8,7

### 3.4 Fremgang for udenlandske overnatninger – tilbagegang for danske

Målt på overnattende gæster udgør danske overnatninger 68 pct., mens udlandet som turistgruppe udgør 32 pct. Af de udenlandske overnatninger er svenske gæster stærkest repræsenteret i Lyngby-Taarbæk Kommune i 2012 med 6.574 svarende til en fjerdedel af det samlede udland. Ellers står norske og britiske gæster i Lyngby-Taarbæk for 7-8 pct. af det udenlandske marked med hhv. 2.005 og 1.912 registrerede overnatninger.

Tyske og amerikanske gæster fylder hhv. 5 og 4 pct. af det samlede udland, mens gæster fra andre lande end de nævnte står for 50 pct. eller 13.087 overnatninger.

Den negative udvikling på -8,7 fra 2011 til 2012 er trukket af det store fald i danske overnatninger på -13,6 pct., da udenlandske overnatninger i samme periode gik frem med 3,8 pct. Det er tilstrømningen af svenske gæster på 4,3 pct. og gæster fra andre lande på 29,8 pct., som trækker det udenlandske gennemsnit op.

Alle fire af de næststørste udenlandske markeder, Norge, UK, Tyskland og USA, oplevede negative vækstrater i overnatningstallet fra 2011 til 2012 på mellem -17 og -39 pct. Overnatningstallene er dog relativt små og dermed mere følsomme over for årlige ændringer.

**Tabel 3.4 Registrerede overnatninger fordelt på nationalitet, 2012, samt udviklingen 2011-2012**

	Lyngby-Taarbæk Kommune	Udv. (pct.)
<b>I alt</b>	<b>82.092</b>	<b>-8,7</b>
Danmark	56.156	-13,6
<b>Udlandet</b>	<b>25.936</b>	<b>3,8</b>
Sverige	6.574	4,3
Norge	2.005	-21,6
UK	1.912	-39,2
Tyskland	1.382	-17,0
USA	976	-21,2
Andre lande	13.087	29,8

### 3.5 Turismesæsonen

Tabel 3.6 viser et mønster over, hvordan turismen i Lyngby-Taarbæk er fordelt over sæsonen. Til sammen blev 35 pct. af overnatningerne foretaget i sommermånederne juni, juli og august, hvilket traditionelt set ikke er meget. Dette bekræfter den store volumen i forretningsturisme fra kapitel 1, da forretningsgæster på hotel typisk er spredt mere ud over året end feriegæster.

Ellers er overnatninger i lystbådehavne og på vandrerhjem koncentreret omkring mid- og sensommermånederne

**Tabel 3.5 Procentfordeling af overnatninger pr. måned, Lyngby-Taarbæk, 2012**

	Alle	Hotel	- ferie	- forretning	Vandrerhjem	Lystbådehavne
jan	6	7	4	9	0	0
feb	6	6	5	7	3	0
mar	7	7	5	8	6	0
apr	8	8	5	9	10	0
maj	10	10	8	11	11	14
jun	10	10	9	10	12	10
jul	13	11	25	3	19	45
aug	12	11	12	11	17	29
sep	8	8	6	9	10	2
okt	8	8	7	8	8	0
nov	7	7	6	8	4	0
dec	6	7	8	6	1	0
<b>I alt</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

Kilde: Danmarks Statistik

## Kapitel 4. Metode og datakilder

Denne rapport udgør et turismesatellitregnskab for Lyngby-Taarbæk Kommune. Det indebærer, at oplysningerne om turismens forbrug er sat i sammenhæng med andre oplysninger om økonomiske forhold i kommunerne, jf. nationalregnskabet. Udover satellitregnskabet som metode anvender rapporten den økonomiske model LINE til beregning af de samfundsmæssige effekter af turismen som beskæftigelse og værditilvækst. Både turismesatellitregnskabet for Danmark 2011 og den økonomiske model "LINE" er udviklet af Center for Regional og Turismeforskning for VisitDenmark. Rapporten giver et øjebliksbillede af turismen i det år, der er angivet, hvilket indebærer, at alle økonomiske nøgletal i rapporten er fremlagt i årets priser.

Skemaet nedenfor giver et overblik over, hvilke nøgletal, rapporten frembringer på grundlag af hhv. turismesatellitregnskabet samt LINE-modellen.



For at give et komplet billede af turismen i regionen supplerer rapporten endelig med oplysninger om overnatninger og kapacitet fra Danmarks Statistik.

Rapporten tager udgangspunkt i den internationale definition af turismen. Turister defineres som den delmængde af rejsende, hvor rejsen foregår uden for personens sædvanlige miljø, i mindre end et år og med andet formål end at være ansat på den besøgte lokalitet. Det betyder, at rapporten medregner turismeformer, som normalt ikke indgår i f.eks. Danmarks Statistiks overnatningsstatistikker. Det gælder bl.a. endagsturisme, besøgende hos familie og venner, overnatninger i mindre enheder samt i eget eller lånt feriehus.

Dette kapitel uddyber metode og datakilder anvendt i rapporten. For en uddybende beskrivelse af metoderne henvises til Turismens økonomiske betydning i Danmark, 2011 (VisitDenmark, 2013).

### 4.1 Datakilder

Ideen med turismesatellitregnskabet er at sørge for, at resultaterne er i overensstemmelse med de officielle tal for et lands økonomi, som findes i nationalregnskabet. Man sammenholder oplysninger om efterspørgslen med udbuddet, og i de tilfælde, hvor der er uoverensstemmelse "vinder" oplysninger om udbuddet fra nationalregnskabet. F.eks. må turisternes totale forbrug på hoteller, der beregnes ved at gange det beregnede hoteldøgnforbrug med antallet af overnatninger på hoteller (efterspørgselsiden), ikke

overstige hotellernes totale omsætning i nationalregnskabet (udbud). I givet fald må det beregnede døgnforbrug være for højt, og dette vil ifølge metoden blive nedskrevet. Herunder er det beskrevet, hvilken overordnet metode og kilder, rapporten anvender for at belyse turismen fra de to perspektiver: Efterspørgsel og udbud.

- **Efterspørgselsside**

På efterspørgselssiden beregner man turismeforbruget set fra turistens side. Dette gøres ved at tage turismevolumen i form af overnatninger og gange disse med et gennemsnitligt døgnforbrug. Denne rapport arbejder med 14 typer 'overnatningsformer': Hoteller (opdelt i business og ferie), camping, vandrerhjem, feriehus (opdelt i lejet, lånt og ejet), feriecentre, lystbåde, festival, krydstogt, bondegårde, overnattende hos familie/venner og endagsturister (hvert endagsbesøg tæller som et døgn og dermed én overnatning).

Overnatningerne kommer fra en række kilder alt efter typen. De kommercielle overnatningsformer er bedst belyst, idet de i vidt omfang er omfattet af Danmarks Statistiks overnatningsstatistik. Turismeforbruget i form af et døgnforbrug er i overvejende grad indsamlet ved hjælp af VisitDenmarks turistundersøgelse (2011), hvor interviewere har stillet spørgsmål til turister på overnatningsstederne om deres forbrug. Der spørges i undersøgelsen til forbruget på en række forbrugskomponenter, og vha. disse oplysninger kan man danne sig et billede af, på hvilke varer og i hvilke brancher turisterne lægger deres penge.

Sidst i kapitlet er en oversigt over hvilket datagrundlag, der har ligget til grund for oplysninger om mængder (overnatninger) og døgnforbrug for hver overnatningsform, og oversigten angiver endvidere graden af usikkerhed for hver overnatningsform.

- **Udbudsside**

Oplysningerne fra udbudssiden – dvs. set fra virksomhedernes side – stammer primært fra nationalregnskabet. De anvendte oplysninger om turismeudbuddet kategoriseres i satellitregnskabet i tre hovedkategorier: Turismeprodukter, turismerelaterede produkter (detailhandel o. lign.) og "andet".

Nationalregnskabet udarbejder en række såkaldte input/output tabeller, der beskriver, hvordan penge bevæger sig rundt mellem brancher, private, det offentlige mv. Den regionale og kommunale nedbrydning af nationalregnskabstal, beskæftigelsestal mv. i turismesatellitregnskabet er sket på basis af CRTs samfundsøkonomiske model, SAM-K.

Problemet med data fra nationalregnskabet er, at de på produktniveau stort set ikke er geografisk opdelt. Derfor fordeler CRT bl.a. omsætningen på kommuner efter forskellige estimeringsmetoder. En af metoderne er at anvende lønsummen på arbejdsstederne til at fordele en branches tal. Derfor er der betydelig usikkerhed forbundet med at udarbejde kommuneopdelte tal.

På grund af de nævnte usikkerheder er det nødvendigt at foretage en række korrektioner og antagelser. En vigtig antagelse er, at hele en turists forbrug finder sted i dén kommune, hvor der overnattes (eller slutdestinationen for endagsrejsen). Dette er naturligvis ikke korrekt, men der er stadig ikke fundet en egnet metode til at fordele forbruget fra ekskursioner og ture ud af overnatningskommunen til andre kommuner. En anden udløber af dén antagelse er, at kommuner med få overnatningsmuligheder, men mange attraktioner, kan have stor

tiltrækningskraft på turister, der overnatter eller bor i en anden kommune. Disse vil, alt andet lige, undervurderes i opgørelserne og vice versa.

Tabel 4.1 og 4.2 viser kilderne til de beregnede antal overnatninger og endagsbesøg samt til beregningen af forbruget.



#### 4.2 Efterspørgselskilder

**Table 4.1 Kilder til antal overnatninger**

Overnatning	Komplet Geografi	Dækning	Kilde	Producent	År	Usikkerhed
Hotel	Kommuner	Totaltælling min. 40 senge	Overnatningsstatistikken	Danmark Statistik*	2011	Lille
Feriecentre	Kommuner	Totaltælling min. 40 senge	Overnatningsstatistikken	Danmarks Statistik	2011	Lille
Camping	Kommuner	Totaltælling min. 75 enheder	Overnatningsstatistikken	Danmarks Statistik*	2011	Lille
Vandrerrhjem	Kommuner	Totaltælling af Danhostel medl.	Overnatningsstatistikken	Danmarks Statistik	2011	Lille
Lystbådehavne (betalte)	Kommuner	Totaltælling (frivillig)	Overnatningsstatistikken	Danmarks Statistik	2011	Lille
Feriehuse udlejet gennem udlejningsbureau	Landsdele	Totaltælling min. 25 disponible huse	Feriehusstatistikken	Danmarks Statistik*	2011	Lille
Krydstogt	Kommuner	Totaltælling	Havneanløbslister og CCNs BREA analyse fra 2011	VisitDenmark og CNN/WOCO	2011	Medium
Bondegårds-ferie	Amter	Totaltælling medl. af DL	Indberetninger til Dansk Landboferie	Dansk Landboferie	2003	Medium
Eget feriehus	Amter	Stikprøve	Undersøgelsen af feriehusudlejningen i Danmark	Danmarks Statistik	2005	Medium
Lånt feriehus	Amter	Stikprøve	Undersøgelsen af feriehusudlejningen i Danmark	Danmarks Statistik	2005	Medium
Festival (overnattende)	Kommuner	Totaltælling	Indsamling	VisitDenmark	2008	Medium
Udenlandske endagsferierejsende	National	Stikprøve	Undersøgelse	Institut for grænseregionsforskning	2003	Stor
Danske endagsferierejsende	Amter	Stikprøve	Ferie- og Forretningsrejsende	Danmarks Statistik	2004	Stor
Dansk endagsforretningsrejsende	National	Stikprøve	Transportvaneundersøgelsen	Danmarks Statistik	2006	Stor
Udlændinges ophold hos familie og venner i Danmark	Amter	Stikprøve	Ferie- og Forretningsrejsende	Danmarks Statistik	2005	Medium
Danskeres ophold familie og venner	Amter	Stikprøve	Ferie- og Forretningsrejsende	Danmarks Statistik	2004	Medium

\* VisitDenmark opregner for små enheder.

**Usikkerhed:**

Lille: Baseret på løbende statistik. Medium: Baseret på enkeltstående undersøgelse eller løbende undersøgelse foretaget blandt en stikprøve af befolkningen. Stor: Estimeret eller enkeltstående undersøgelse foretaget blandt en stikprøve af befolkningen.

**Table 4.2 Kilder til forbrug**

Overnatnings-form	Komplet Geografi	Kilde	Producent	År*	Usikkerhed
Hotel	Kommuner	Turistundersøgelsen	VisitDenmark	2011	Lille
Feriecentre	Kommuner	Turistundersøgelsen	VisitDenmark	2011	Lille
Camping	Kommuner	Turistundersøgelsen	VisitDenmark	2011	Lille
Vandrerhjem	Kommuner	Turistundersøgelsen	VisitDenmark	2011	Lille
Lystbådehavn (betalte)	Kommuner	Turistundersøgelsen	VisitDenmark	2008	Lille
Feriehuse udlejet gennem udlejningsbureau	Kommuner	Turistundersøgelsen	VisitDenmark	2011	Lille
Krydstogt	krydstogts-kommuner	CCN analyse fra 2011 og VisitDenmark	WOCO/CNN	2011	Medium
Bondegårdsferie	Amter	Turistundersøgelsen	Dansk Landboferie	2003	Medium
Eget feriehus	Amter	Ferie- og forretningsrejsende	Danmarks Statistik	2006	Medium
Lånt feriehus	Amter	Ferie- og forretningsrejsende	Danmarks Statistik	2006	Medium
Festival (overnattende)	Kommuner	Indsamling	VisitDenmark	2002	Medium
Udenlandske endagsferie-rejsende	National	Undersøgelse	Institut for grænseforskning	2003	Stor
Danske endagsferie-rejsende	Amter	Ferie- og forretningsrejsende	Danmarks Statistik	2004	Stor
Dansk endagsforretningsrejsende	National	Beregnet fra udbudssiden	Danmarks Statistik	2006	Stor
Udlændinges ophold hos familie og venner i Danmark	Amter	Ferie- og forretningsrejsende	Danmarks Statistik	2005	Medium
Danskeres ophold familie og venner	Amter	Ferie- og forretningsrejsende	Danmarks Statistik	2005	Medium

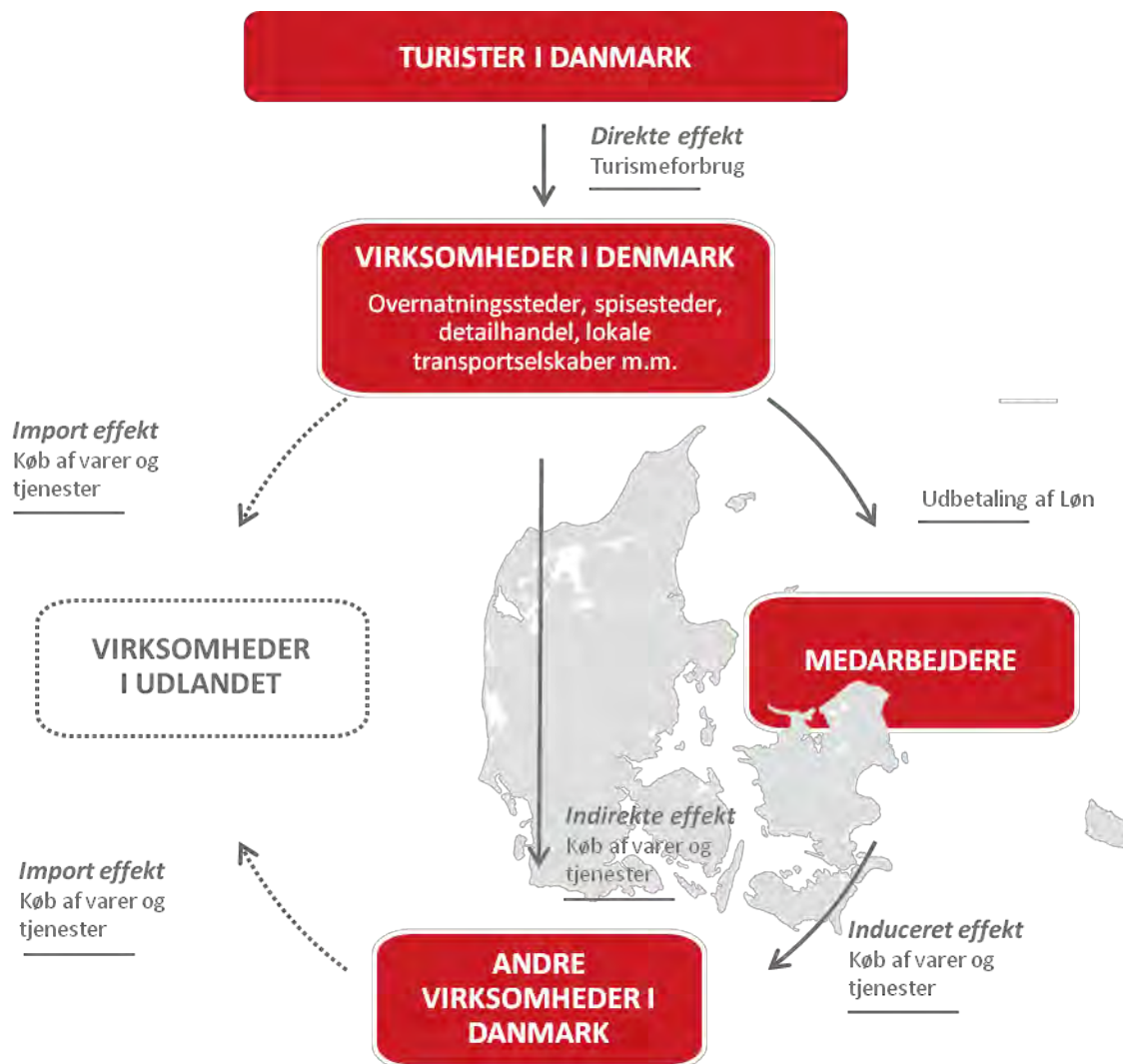
\* Opregnet til 2011-priser

**Usikkerhed:**

Lille: Baseret på løbende statistik. Medium: Baseret på enkeltstående undersøgelse eller løbende undersøgelse foretaget blandt en stikprøve af befolkningen. Stor: Estimeret eller enkeltstående undersøgelse foretaget blandt en stikprøve af befolkningen.

I denne rapport anvendes begrebet "afledte effekter" som en betegnelse for de samlede effekter – både direkte, indirekte, inducerede og import effekter. Turismens afledte effekter er ikke en del af den internationale TSA standard, men et valg gjort i Danmark. Således er der kun få internationale sammenligningsmuligheder for netop denne måde at anskue turismens effekter. Figuren nedenfor illustrerer, hvordan og hvor de forskellige effekter opstår.

Figur 4.1 Det turismeøkonomiske flow af effekter



Udgangspunktet er turistens direkte forbrug i diverse virksomheder. Virksomhederne tilhører en lang række brancher, som har en større eller mindre andel af deres samlede omsætning, der bliver købt af turister. F.eks. vil hoteller have en stor del, mens detailhandlen vil have en meget mindre. De virksomheder, som turisten har købt hos, vil også købe ind hos andre virksomheder, som således også er påvirket af det oprindelige turismeforbrug. Dette kaldes den *indirekte effekt*. Desuden udbetaler virksomhederne løn til deres medarbejdere, som anvender en del af denne til forbrug. Dette kaldes den *inducerede effekt*. Endelig er der også en del af omsætningen, som bliver anvendt til *import*, og som derfor forsvinder ud af den danske økonomi. På engelsk kaldes dette "leakage" – lækage.

Alle effekterne kan kobles sammen, og den såkaldte turismemultiplikator kan beregnes:

$$\text{Multiplikator} = \frac{\text{Direkte} + \text{indirekte} + \text{induceret} - \text{import}}{\text{Direkte}}$$

Denne multiplikator viser, hvor meget turismeomsætningen bliver ganget op, når den siver ind i økonomien. Denne multiplikator skal dog ikke forveksles med multiplikatorerne i rapportens

resume, der relaterer turismeomsætningen til turismeafledt beskæftigelse, værditilvækst og skat.

For at kunne beregne disse effekter skal der anvendes en økonomisk model. I turismesammenhænge er det i Danmark besluttet at anvende den såkaldte LINE model. Grunden til dette valg er, at den er regionaliseret og dermed bedre anvendelig end f.eks. ADAM modellen, som er national.

#### **4.2 Ændringer i metoden siden 2010**

Det er ikke uproblematisk at udarbejde et satellitregnskab for turisme samt beregne de afledte effekter af turismen på lokalt, regionalt og nationalt niveau. En række usikkerheder er indbygget i data, ligesom der kontinuerligt sker forbedringer af de metodikker, der anvendes, og opdateringer af data. De største usikkerheder er knyttet til opgørelsen af turismeeffekter på lokalt niveau, idet en stor del af oplysningerne fra såvel efterspørgsels- som udbudsside ikke er lokalt fordelt. Derudover arbejder VisitDenmark og CRT konstant på at forbedre metoden for at kunne give det mest retvisende billede af turismen. Dette giver imidlertid nogle forandringer i niveauer for nøgletallene, især på regionalt og lokalt niveau.

I forhold til tidligere destinationsrapporter med forbrugstal fra 2010 og før er der sket nogle enkelte ændringer i metode og data der gør, at man ikke kan sammenligne resultaterne med forrige udgivelse, og at det ikke giver mening at lave tidsserier. Dette er årsagen til, at nærværende rapport kun dækker året 2011. Der er dog ikke sket større modeltekniske ændringer i LINE-modellen eller ændringer i metoder til at beregne efterspørgslen, der typisk ville forandre den indbyrdes fordeling mellem regionerne af forbrug og afledte effekter som beskæftigelse og værditilvækst.

Ændringerne i forhold til *Turismens økonomiske betydning 2010* er beskrevet i detaljer i *Turismens økonomiske betydning 2011*. Her skal blot de vigtigste nævnes. Der er implementeret nye døgnforbrug fra turistundersøgelsen 2011. Her er døgnforbruget for feriehusgæsterne steget ift. turistundersøgelsen 2008, hvilket især trækker det samlede tyske turismeforbrug op. Det samme gør revisionen af overnatningstal for feriehusene fra Danmarks Statistik, der øgede antal feriehusovernatninger med ca. 1 mio. Derudover betyder en metodeændring vedr. de udenlandske turisternes forbrug af lokaltransport ekstra 2 mia. kr. i udenlandsk turismeforbrug. Og endeligt skal nævnes, at rapporten implementerer nye branchekoder, DB07, og varegrupperinger.

## Bilag

### Bilag 1A. Turismeforbrug fordelt på nationaliteter, 2011

	Lyngby-Taarbæk	
	mio. kr.	pct.
<b>I alt</b>	<b>582,7</b>	<b>100</b>
<b>Danmark</b>	<b>394,3</b>	<b>67,7</b>
<b>Udlandet</b>	<b>188,5</b>	<b>32,3</b>
<i>Heraf</i>		
Storbritannien	23,5	4,0
Norge	22,0	3,8
USA	15,7	2,7
Frankrig	15,6	2,7
Sverige	11,3	1,9
Holland	9,0	1,5
Tyskland	8,6	1,5
Belgien og Luxembourg	5,1	0,9
Spanien	3,5	0,6
Italien	2,9	0,5
Finland	2,6	0,4
Schweiz	1,6	0,3
Kina	0,7	0,1
Polen	0,5	0,1
Sydkorea	0,5	0,1
Rusland	0,5	0,1
Canada	0,4	0,1
Japan	0,4	0,1
Grækenland	0,3	0,1
Østrig	0,3	0,1
Brasilien	0,2	0,0
Portugal	0,1	0,0
Australien	0,1	0,0
Irland	0,1	0,0
Øvrige Europa	14,0	2,4
Øvrige Østeuropa	0,9	0,2
Øvrige Amerika	13,4	2,3
Øvrige Asien	0,4	0,1
Øvrige lande	34,5	5,9

**Bilag 1B. Turismeforbrug, fordelt på nationaliteter og forretnings-/ferierejser, 2011**

	I alt		Forretningsrejser		Ferierejser	
	mio. kr.	pct.	mio. kr.	pct.	mio. kr.	pct.
<b>I alt</b>	<b>582,7</b>	<b>100,0</b>	<b>282,7</b>	<b>100,0</b>	<b>300,0</b>	<b>100,0</b>
Danmark	394,3	67,7	262,4	92,8	131,9	44,0
<b>Udlandet</b>	<b>188,5</b>	<b>32,3</b>	<b>20,3</b>	<b>7,2</b>	<b>168,1</b>	<b>56,0</b>
<i>Heraf</i>						
Storbritannien	23,5	4,0	2,9	1,0	20,6	6,9
Norge	22,0	3,8	2,7	0,9	19,4	6,5
USA	15,7	2,7	1,4	0,5	14,3	4,8
Frankrig	15,6	2,7	0,3	0,1	15,3	5,1
Sverige	11,3	1,9	3,3	1,2	8,0	2,7
Holland	9,0	1,5	0,5	0,2	8,5	2,8
Tyskland	8,6	1,5	0,9	0,3	7,7	2,6
Belgien og Luxembourg	5,1	0,9	0,6	0,2	4,5	1,5
Spanien	3,5	0,6	0,3	0,1	3,2	1,1
Italien	2,9	0,5	0,2	0,1	2,7	0,9
Finland	2,6	0,4	0,7	0,3	1,8	0,6
Schweiz	1,6	0,3	0,1	0,0	1,5	0,5
Kina	0,7	0,1	0,4	0,1	0,3	0,1
Polen	0,5	0,1	0,2	0,1	0,3	0,1
Sydkorea	0,5	0,1	0,3	0,1	0,2	0,1
Rusland	0,5	0,1	0,2	0,1	0,3	0,1
Canada	0,4	0,1	0,1	0,0	0,3	0,1
Japan	0,4	0,1	0,2	0,1	0,2	0,1
Grækenland	0,3	0,1	0,2	0,1	0,1	0,0
Østrig	0,3	0,1	0,0	0,0	0,3	0,1
Brasilien	0,2	0,0	0,1	0,0	0,1	0,0
Portugal	0,1	0,0	0,1	0,0	0,1	0,0
Australien	0,1	0,0	0,1	0,0	0,1	0,0
Irland	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Øvrige Europa	14,0	2,3	0,7	0,3	13,3	4,4
Øvrige Østeuropa	0,9	0,1	0,3	0,1	0,6	0,2
Øvrige Amerika	13,4	2,1	1,1	0,4	12,3	4,1
Øvrige Asien	0,4	0,0	0,2	0,1	0,2	0,1
Øvrige lande	34,5	5,5	2,3	0,8	32,2	10,7

Økonomiudvalget  
27-02-2014  
Sag nr. 7

## 7. Budgetprocessen for 2015-18 - fastlæggelse af proces- og tidsplan

### Sagsfremstilling

I fortsættelse af drøftelsen på Økonomiudvalgets møde den 16. januar 2014 og den indgåede aftale om budgetlægningen (bilag), fremlægges den mere detaljerede proces- og tidsplan for budgetlægningen 2015-18 (bilag).

Aftalen har til formål at sikre en flerårig og stabil budgetlægning og at skabe et årligt økonomisk råderum via effektiviseringer og omprioriteringer, og gennemføres bl.a. gennem en tidlig og styrket involvering af fagudvalgene og gennem inddragelse af ledere og medarbejdere - bl.a. via MED-systemet.

Aftalen indeholder flg. hovedelementer:

1. En fast årlig reduktion på 1 procent pr. år i den fireårige valgperiode, der tilvejebringes gennem effektiviseringer og omprioriteringer
2. Råderummet anvendes til
  - a) sænkning af grundskylden med 0,5 pr. i 2015 svarende til ca. 10 mio. kr., samt en yderligere sænkning af grundskylden med 0,5 pr. i hvert af årene 2016-18
  - b) en ramme til at imødegå andre økonomiske behov og udfordringer i den kommende budgetperiode
  - c) en ramme til politiske ønsker og (om-)prioriteringer på serviceområderne.
3. Aftalen gennemføres gennem tidlig og styrket inddragelse af fagudvalgene samt inddragelse af ledere og medarbejdere
4. Konkurrenceudsættelsen af kommunale driftsopgaver sættes i bero i perioden
5. En revurdering af den økonomiske strategi
6. Procesbeskrivelse for, hvad der skal indarbejdes i budgetforslaget.

### Fastlæggelse af rammereduktionen

En reduktion på 1 procent af serviceudgifterne vil svare til ca. 24 mio. kr. i 2015 og yderligere ca. 24 mio. kr. i hvert af årene 2016 og frem.

Det fremgår af aftalen, at reduktionen ikke forudsættes jævnt fordelt på udvalgsområderne, men i videst mulig omfang gennem en fordeling, der fastholder serviceniveauet på kerneområderne.

Forvaltningen har - til brug for fastlæggelse af fordelingen af forslag på aktivitetsområderne - udarbejdet forskellige modeller (bilag). Udgangspunktet er, at der i første omgang vælges en fordelingsnøgle for 2015, idet fordelingen for 2016 og frem fastsættes senere, jf. også de analyser der foreslås igangsat (jf. nedenfor).

Der er udarbejdet i alt 3 modeller, hvor model 1 viser en ligelig fordeling på 1 pct. på alle områder, mens modellerne 2-3 repræsenterer en skævdeling, der har til hensigt at begrænse reduktionen på de store velfærdsområder.

Økonomiudvalget skal tage stilling til valg af model.

Forvaltningen foreslår, at der arbejdes med et bruttokatalog, der ligger over de 24 mio. kr.,

således at fagudvalgene sikres konkrete prioriteringsmuligheder.

*Processen omkring arbejdet med effektiviserings- og omprioriteringsforslagene*

På baggrund af Økonomiudvalgets fordeling af rammereduktionen iværksætter forvaltningen en procesplan (bilag).

Det er en vigtig del af aftalen, at såvel ledere og medarbejdere som fagudvalgene indgår i aktive processer for at skabe så innovative forslag som muligt, således at serviceniveauet i videst mulig omfang fastholdes.

Der skal både arbejdes med specifikke forslag på fagområderne og tværgående forslag (f.eks. omkring digitalisering, indkøb, administration m.v.). Endvidere foreslås det, at der både arbejdes med effektiviseringsforslag og forslag om opgavebortfald på den korte bane (d.v.s. der kan få effekt allerede fra 2015), samt mere langsigtede forslag, der kræver mere dybdegående analyser (f.eks. strukturændringer, investeringsforslag), og som kan forventes at få effekt fra 2016 og frem.

Konkret foreslås, at der i den politiske beslutning inden sommerferien dels besluttet helt konkrete effektiviseringsforslag, der skaber råderum allerede i 2015, dels besluttet en række større budgetanalyser, der kan give et beslutningsgrundlag for effektiviseringer fra 2016. Status og resultater for budgetanalyserne drøftes politisk løbende frem til foråret 2015.

Fagudvalgene skal behandle både forslag til effektiviseringer og forslag til budgetanalyser i flere møder hen over foråret - indledningsvist på marts-møderunden og med indstilling af færdige forslag i maj måned til videre behandling i Økonomiudvalget. Forslagene skal godkendes i Økonomiudvalget i juni, hvorefter de indarbejdes i det budgetforslag, der offentliggøres ultimo august. Undervejs i behandlingen sker inddragelse af de høringsberettigede.

Forvaltningen sikrer, at der i arbejdet med de forslag, der fremlægges for fagudvalgene, sker inddragelse af ledere og medarbejdere - både gennem MED-systemet og gennem opfordring til lokalt at komme med forslag.

Hovedudvalget er i øvrigt involveret igennem hele processen, og der planlægges afholdt et fællesmøde mellem Økonomiudvalget og Hovedudvalget i begyndelsen af juni med henblik på en dialog om de fagudvalgsgodkendte effektiviserings- og omstillingsforslag.

*Konkurrenceudsættelsen af kommunale driftsopgaver*

Aftalen sætter konkurrenceudsættelsen i bero i perioden 2015-18 for i stedet at sætte fokus på udbud og effektiv indkøb af varer og tjenesteydelser. Den prioritering skal ses på baggrund af, at der i den hidtidige valgperiode er gennemført en del udbud i henhold til den udbudsstrategi, der blev vedtaget den 20. december 2010.

I forhold til den vedtagne konkurrenceudsættelsesplan udestår der imidlertid udbud af intern service (kantinedrift og omstilling) med forventet gevinst på 1,1 mio. kr., samt udbud af it-drift med en forventet gevinst på 0,6 mio. kr.

Forvaltningen forudsætter, at aftalen betyder, at også de to udestående konkurrenceudsættelser af henholdsvis intern service og it-drift sættes i bero, idet der forelægges særskilt sag herom, herunder om alternativer til den forudsatte effektiviseringsgevinst.

*Revurdering af den økonomiske strategi*

Den indgåede aftale om budgetlægningen indeholder en revurdering af de økonomiske



målsætninger (bilag), som danner grundlag for arbejdet med budgetlægningen for budgetperioden.

Som en del af det beslutningsmateriale, der undervejs fremlægges for Økonomiudvalget til brug for det løbende budgetarbejde - herunder status for den økonomiske situation - vil indgå en opdateret beregning af overholdelsen af de økonomiske målsætninger.

#### *Status for den økonomiske situation*

Forvaltningen har til indeværende møde udarbejdet det seneste skøn over økonomien 2015-18 (bilag). Status viser, at trækket på kassebeholdningen vil være lidt større end budgetlagt i Budget 2014-17, dels som følge af besluttede ændringer i driften siden budgetvedtagelsen og konsekvenserne af kontanthjælpsreformen, der fremlægges som særskilt sag i indeværende møde, dels fordi anlægsrammen i 2015 og 2016 er rettet til med beslutningerne vedr. Kanalvejsgrunden, og fordi anlægsrammen i 2018 er sat til 100 mio. kr. Hertil kommer ændringer i 2018 f.s.a., at ejendomssalget sættes til 0.

Endelig er konsekvenserne af aftalen om budgetlægningen 2015-18 vedr. lån og afdrag indarbejdet.

Det fremgår af den indgåede aftale, at der skal ske en tæt opfølgning på den økonomiske situation i løbet af processen, så der efter behov kan aftales nye initiativer.

Forvaltningen følger løbende op på status for den økonomiske situation. I april fremlægges befolkningsprognose og deraf følgende økonomiske konsekvenser. I maj fremlægges status efter 1. anslået regnskab, og frem mod sommerferien fremlægges status efter udvalgssager samt forslag til anlægsplan og salgsbudget for den kommende periode. I august fremlægges status efter kommuneaftalen, der indgås i juni, samt 2. anslået regnskab 2014.

#### *Budgetforslag, høring og budgetforhandlinger*

Det fremgår af aftalen, at både effektiviserings- og omstillingsforslagene samt grundskyldssænkningen skal indarbejdes i budgetforslaget. Forvaltningen udarbejder budgetforslaget på baggrund af retningslinierne fastsat i medfør af nærværende sag samt Økonomiudvalgets beslutninger i juni.

Herefter offentliggøres budgetforslaget ultimo august 2014. Forslaget sendes i høring hos de høringsberettigede, ligesom det foreslås, at der i lighed med sidste år afholdes et borgermøde den 2. september. Der vil senere blive fremlagt et koncept for borgermødet.

På baggrund af budgetforslaget samt bidrag fra høringsproceduren igangsættes den politiske forhandlingsrunde om budgettet og udmøntningen af det tilbageværende råderum.

Budgettet vedtages ved 2. behandlingen i Kommunalbestyrelsen den 6. oktober 2014.

#### *Tidsplan*

Den samlede tids- og procesplan er beskrevet i det sagen tidligere nævnte og vedlagte materiale (bilag). Heri indgår forslag til møder, der ikke allerede er fastlagt i den politiske mødekalender. Det gælder strategiseminarer for kommunalbestyrelsen til brug ved drøftelse af den økonomiske situation og de foreløbige forslag til budgetreduktionerne den 28. maj.

Det gælder ligeledes Borgermødet (med forslag til datoen den 2. september 2014). Endvidere er der indarbejdet forslag om et ekstraordinært Økonomiudvalgsmøde den 18. august til drøftelse af udkast til budgetforslag samt til behandling af Halvårsregnskabet 2014. Endelig er der indarbejdet forslag til datoer for budgetforhandlingsmøder.

### **Økonomiske konsekvenser**

Opgaven løses inden for rammen.

### **Beslutningskompetence**

Økonomiudvalget.

### **Indstilling**

Forvaltningen foreslår, at

1. den beskrevne samlede proces- og tidsplan anvendes
2. udvalget fastlægger fordelingen af rammereduktionen med udgangspunkt i de af forvaltningens skitserede modeller
3. status for den økonomiske situation tages til efterretning
4. mødedatoer til Borgermøde, til ekstraordinær Økonomiudvalgsmøde og til budgetforhandlingsmøder fastsættes.

### **Økonomiudvalget den 27. februar 2014**

Ad 1)

Godkendt, dog således, at der også i løbet af ultimo APR el. MAJ indlejres en bruger- og borgerproces.

Ad 2)

Model 3 anvendes med de drøftede justeringer, således at park, vej og kirkegårde nedjusteres til 1 pct., og restprovenuet fordeles på de områder, der ligger under 1 pct.

Modellen anvendes i 2014 med de drøftede justeringer.

Ad 3)

Taget til efterretning.

Ad 4)

De foreslåede datoer godkendt.

Henrik Brade Johansen (B) var fraværende. I stedet deltog Henrik Bang (Ø).

Morten Normann Jørgensen var fraværende (F). I stedet deltog Hanne Agersnap (F).

### **Bilagsfortegnelse**

1. Bilag 1 Lyngby-Taarbæk-aftalen 2014 Hovedelementer i aftale om budgetlægning.pdf
2. Bilag 2 Tidsplan for budgetprocessen 2015-18 - pr 10-02-2014.pdf
3. Bilag 3 Besparelser 1 pct serviceudgifter.pdf
4. Bilag 4 Administrativ procesplan.pdf
5. Bilag 5 Økonomiske målsætninger ØK sag 27-02-2014.pdf
6. Bilag 6 Budgetgrundlag 2015-18 budgetproces 2014-02-19.pdf

Den 10. februar 2014/revideret med ØK-beslutning den 27.2.2014

Bilag 2

## Tids- og procesplan for Budgetlægningen 2015-18

Første halvår 2014:

Dato	Udvalg	Opgave
29. januar	Politiske partier	Der indgås aftale om budgetlægningen for 2015-18 mellem kommunalbestyrelsens partier med undtagelse af Enhedslisten.
18. - 20. febr.	Fagudvalg	Første drøftelse af input til hvordan den kommende budgetproces skal tilrettelægges.
27. februar	Økonomiudvalget	Fastlægger endelig budgetproces for 2015-18, herunder tidsplan, samt fastlægger rammereduktion i 2015 pr. aktivitetsområde.
Marts	Fagudvalg og Økonomiudvalg (som fagudvalg)	Drøfter ideer til proces for arbejdet med forslagene til effektivisering og omprioritering, samt til emner, som forvaltningen skal arbejde videre med.
10. april	Økonomiudvalget	Godkender befolkningsprognosen og de afledte konsekvenser heraf. Opfølgning på Budgetaftale 2014-17.
April	Fagudvalg og Økonomiudvalg (som fagudvalg)	Drøfter forslag fra forvaltningen, mv. Bestiler evt. yderligere forslag.
Maj	Forvaltningen	De høringsberettigede inddrages i processen og skal så vidt muligt afgive svar inden fagudvalgets endelige beslutning i maj.
Ult.april eller maj	Forvaltningen	Der gennemføres en bruger- og borgerproces
Maj	Fagudvalg og Økonomiudvalg (som fagudvalg)	Godkender effektiviseringsforslag, svarende til det udmeldte reduktionsbeløb i 2015. Aflleverer Budgetforslag 2015-18.
14. maj	Økonomiudvalget	Godkender konsekvenserne af 1. anslået regnskab 2014. Drøfter anlægsplanen og evt. forskydninger samt nye forslag. Fastlægger program for borgermødet den 1. september
28. maj	Kommunalbestyrelsen	Strategiseminar (kl. 9-13)
2. juni kl. 13-15	Økonomiudvalget	Økonomiudvalget afholder møde med Hovedudvalget om de fagudvalgsgodkendte effektiviserings- og omprioriteringsforslag.
19. juni	Økonomiudvalget	Behandler fagudvalgenes godkendte forslag til effektiviseringer og omprioriteringer med henblik på at de indarbejdes i budgetforslaget.

Andet halvår 2014:

Dato	Udvalg	Opgave
Ekstraordinært møde 18. aug. kl. 16	Økonomiudvalget	Behandler halvårsregnskab 2014 og oversender det til behandling i fagudvalgene den 19.-21. aug. Orientering om seneste budgetstatus samt en præsentation af budgetforslag 2015-18.
20. aug. kl. 18	Kommunalbestyrelsen	Orienteringsmøde, hvor budgetforslaget præsenteres, og der gives en orientering om seneste budgetstatus.
22. august	Forvaltningen	Budgetforslag 2015-18 offentliggøres.
20. juni - 4. september	Høringsberettigede	Høring af Budgetforslag 2015-18.
28. august	Økonomiudvalget	Behandler halvårsregnskab 2014 med konsekvenserne af fagudvalgstrunden.
2. sept. kl. 18-21	Kommunalbestyrelsen	Borgermøde
4. sept. kl. 17	Kommunalbestyrelsen	Behandler halvårsregnskab 2014.
8. sept. kl. 16	Økonomiudvalget	1. behandling af det administrative budgetforslag
8. september (efter ØK- mødet)	Økonomiudvalget	1. møde vedr. budgetforhandlingerne (efter ord. ØK-møde)
15. sept. kl. 12-16	Økonomiudvalget	2. møde vedr. budgetforhandlingerne (halvdags) (før ordinær ØK-møde)
15. sept. kl. 17	Kommunalbestyrelsen	1. behandling af det administrative budgetforslag
18. sept. kl. 12-16	Økonomiudvalget	3. møde vedr. budgetforhandlingerne (halvdags)
22. sept. kl. 12	Politiske partier	Sidste frist for ændringsforslag
29. sept. kl. 16	Økonomiudvalget	2. behandling af Budgetforslag 2015-18
6. okt. kl. 17	Kommunalbestyrelsen	2. behandling af Budgetforslag 2015-18
23. okt. Kl. 16	Økonomiudvalget	Godkender proces for budgetudmøntning
November	Fagudvalgene	Drøfter budgetudmøntningen.

**Model for budgetreduktioner på årligt 1 pct. af hele den styrbare kommunale aktiviteter**

**Model 3 - revideret**

**0,77 pct. på skoler, dagtilbud, træning og omsorg, udsatte børn, handicappede**

**1,00 pct. på grønne områder, kirkegårde, vej mm**

**1,35 pct. på øvrige områder**

**samt en andel på beskæftigelse**

Område	1.000 kr.	Grundlag	Model 3 - 0,77-1,35%	
			Besp. Pct.	Provenu 1.000 kr.
Skoler		487.659	0,77%	3.800
Dagtilbud		263.394	0,77%	2.000
Udsatte børn		72.903	0,77%	600
Klubber		16.079	1,35%	200
Fritid og kultur		60.318	1,35%	800
Træning og omsorg		502.357	0,77%	3.900
Handicappede		233.594	0,77%	1.800
Sundhed		110.291	1,35%	1.500
Grønne områder/kirkegårde, trafik, miljø		108.042		
- heraf grønne områder, kirkegårde, vej mm		74.679	1,00%	700
- heraf miljø og natur, busdrift, parkering mm.		33.363	1,35%	500
Beredskab, administration, puljer		366.297	1,35%	4.900
Kommunale ejendomme		160.902	1,35%	2.200
Beskæftigelse		727		900
I ALT		2.382.563		23.800

Note: Ej korrigeret for takstvirksomheder

## BILAG

### Øversigt over emner til effektiviserings- og omstillingskatalog på Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalgets områder

#### Aktivitetsområde Erhverv og Beskæftigelse (0,9 mio. kr./CAM):

Forslag	Beskrivelse af forslag
<b>1.</b>	<b>Bred besparelse på driftsbudgettet</b> <i>Det foreslås, at driftsbudgettet nedbringes med 1 pct. på tværs af samtlige målgrupper i jobcenteret – dvs. en besparelse på ca. 250.000 kr.</i>  Baggrund: LTK har traditionelt en aktiv tilgang til beskæftigelsesindsatsen ud fra den erfaring og viden, at en aktiv indsats og kontakt til arbejdsmarkedet understøtter hurtig afgang fra ledighed.  Driftsudgifterne ligger i LTK på niveau med sammenlignelige kommuner, men højere end gennemsnittet på landsplan. Det vil således være muligt at reducere udgifterne til aktivering og stadig overholde lovgivningen på området, herunder rettidigheden. Besparelsen kan dog få betydning for kvaliteten i indsatsen eller reducere aktiveringsgraden.
<b>2.</b>	<b>Mere omkostningseffektiv anvendelse af eksterne leverandører</b> <i>Det foreslås, at der foretages en analyse af anvendelsen af tilbud om bl.a. vejledning og opkvalificering hos eksterne leverandører med hensyn til pris, kvalitet og effekt. Dette med henblik på at genforhandle aftaler eller omlægge indsatsen.</i>  Analysen kan give et overblik over målgruppe, antal, pris og effekt for de aktører, hvor der har været anvendt fx minimum 10 helårspladser i 2013 og danne baggrund for stillingtagen til fortsat brug, omlægning eller forhandling af prisniveau.  En lignende øvelse har tidligere medvirket til reduktion i ugepriserne. Det er en tidskrævende øvelse, og siden sidst er konkurrencen skærpet mellem aktørerne. Det vurderes dog, at der fortsat kan være et potentiale enten for at forhandle sig til lavere priser eller helt ophøre nogle af aktiviteterne og finde alternative tilbud fx i form af virksomhedsrettede tilbud eller tilbud på ordinære uddannelsesinstitutioner.
<b>3.</b>	<b>Bedre ressourceudnyttelse ved brug af mentorer i beskæftigelsesindsatsen</b> <i>Det foreslås, at der foretages en analyse af brugen af mentorer i beskæftigelsesindsatsen med henblik på at kvalificere og målrette metoden yderligere og herved opnå en bedre ressource-udnyttelse.</i>  Baggrund: Mentorer er i stigende grad blevet en del af den aktive beskæftigelsesindsats. Den stigende udvikling afstedkommer et behov for at sikre, at metoden benyttes mest effektivt – ikke mindst i lyset af, at der med kontanthjælpsreformen er indført loft over hjemtagelse af refusion ved mentorudgifter (loftet er dog undtaget i ressourceforløb). Analysen skal således afdække, om mentormetoden kan målrettes og prioriteres bedre, end det er tilfældet i dag. Man kan eksempelvis forestille sig, at der er områder, hvor det kan være en fordel at samarbejde mere med frivillige mentorer. Ligeledes kan der være tale om et potentiale ved at harmonisere snitflader til andre foranstaltninger.

<b>4.</b>	<b>Omlægning af akademikerindsatsen</b> <i>Det foreslås, at den særskilte akademiker-indsats 'AC i Job' nedlægges til fordel for en styrket virksomhedsrettet indsats for målgruppen af forsikrede ledige – en nedlæggelse af projektansættelserne i AC i Job til fordel for to permanente virksomhedskonsulenter. Rationalet er, at en styrket virksomhedsrettet indsats vil bidrage til at reducere langtidsledigheden blandt akademikere med en besparelse på forsørgelsesudgifterne til følge. Desuden vil der være tale om øget statsrefusion på forsørgelsesydelse.</i>  Baggrund: LTK har en stor andel af akademikere (ca. en tredjedel). Af den årsag har kommunen de seneste år haft en særskilt akademikerindsats – AC i Job.  'AC i job' er kendetegnet ved holdforløb for akademiker-gruppen baseret på bl.a. netværks-dannelse, workshops og rådgivning. AC i Job har etableret mange gode lokale erfaringer. Ikke desto mindre må det konstateres, at ledigheden blandt AC'ere ikke er nedbragt med det målsatte i løbet af 2013 – og mindre, end det gør sig gældende i sammenlignelige kommuner.  I foråret fremlagde Center for arbejdsmarked en ny strategi for dagpengeområdet. Den indebærer, at alle forsikrede ledige som udgangspunkt skal deltage i et virksomhedsrettet tilbud efter 6 måneders ledighed – også AC'erne. Det har vist sig, at strategien er vanskelig at implementere – bl.a. fordi det kræver flere åbninger i virksomhederne.  På baggrund af resultaterne af indsatsen samt erfaringerne på området, jf. ovenfor, vurderes det hensigtsmæssigt at foretage en omlægning af indsatsen for forsikrede ledige, hvor AC i Job nedlægges, og den virksomhedsrettede indsats opprioriteres. Det indebærer en reduktion af vejledning og opkvalificering baseret på holdaktiviteter til fordel for virksomhedsrettet aktivering og individuelle placeringer.  En styrket samarbejde med virksomhederne om beskæftigelsesindsatsen for AC'erne vil samtidig kunne styrke indsatsen for øvrige grupper af forsikrede ledige ved at give brede jobåbninger og en mere offensiv brug af jobrotation.  En sådan omlægning ligger i øvrigt i tråd med Carsten Koch udredningens anbefalinger til en fremtidig beskæftigelsesindsats for forsikrede ledige og skal tilpasses i forhold til den endelige udmøntning.
<b>5.</b>	<b>Fortsat indsats for at få borgere på ledighedsydelse i de nye fleksjob</b> <i>Det foreslås i overensstemmelse med beskæftigelsesplan 2014 at nedbringe langtidsledigheden for personer på ledighedsydelse med henblik på at reducere forsørgelsesydelsen for målgruppen, som er fuldt ud kommunalt finansieret efter 18. ledighedsmåned. Det vil kræve at den ene af de to fleksjobambassadører forlænges.</i>  Baggrund: Med førtidspensions- og fleksjobreformen er der risiko for, at antallet af personer, der modtager ledighedsydelse i stedet for førtidspension, stiger. Det er en generel tendens, der gør sig gældende i øjeblikket.  To fleksjobambassadører (virksomhedskonsulenter) har vist gode resultater med at åbne døre i virksomhederne til de nye fleksjob – ordningen er finansieret af en statslig pulje frem til udgangen af 2014. I lyset af den stigende ledighed blandt fleksjobbere og med målet om at reducere langtidsledigheden på området, hvor der er fuld kommunal finansiering, er der behov for at forlænge en ud af de to ambassadørfunktioner. Samtidig skal der fortsat være fokus på at arbejde med at rådgive virksomheder i at fastholde medarbejdere, der er ramt af sygdom, og understøtte etableringen af fastholdelsesfleksjob, hvor det er muligt inden for lovens rammer.

Punkt nr. 4 - Budgetprocessen for 2015-18 – drøftelse af emner til effektiviserings- og omstillingskatalog - Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalgets område  
Bilag 3 - Side -1 af 1

Gennemsnitlig antal bruttoledige samt bruttoledighedsprocent i Lyngby-Taarbæk Kommune, fordelt på a-kassegrupper og a-kasser, januar 2014

Lyngby-Taarbæk Kommune	Forsikrede				Dagpenge- modtagere	Forskel
	Antal 1) januar 2014	Udvikling i antal 2013 - 2014	Procent 2) januar 2013	Procent 2) januar 2014	Antal 3) januar 2014	Antal 4) januar 2014
<b>Forsikrede i alt</b>	<b>731</b>	<b>-8,1</b>	<b>4,3</b>	<b>3,9</b>	<b>627</b>	<b>104</b>
<b>Selvstændige</b>	<b>60</b>	<b>3,4</b>	<b>5,1</b>	<b>5,2</b>	<b>41</b>	<b>19</b>
DANA	4	-63,6	7,7	3,0	2	2
ASE	56	19,1	4,8	5,5	39	17
<b>Akademikere</b>	<b>238</b>	<b>-4,8</b>	<b>3,6</b>	<b>3,3</b>	<b>216</b>	<b>22</b>
Akademikere*	130	-11,6	3,2	2,7	118	12
Økonomer (CA)	46	48,4	3,3	4,7	42	4
Kommunikation og Sprog	17	-29,2	5,9	4,3	14	3
Magistre (MA)	45	-6,3	4,9	4,5	42	3
<b>Funktionærer og tjenestemænd</b>	<b>54</b>	<b>-21,7</b>	<b>2,1</b>	<b>1,7</b>	<b>49</b>	<b>5</b>
Børne- og Ungdomspædagoger (BUPL-A)	8	-20,0	2,1	1,7	8	0
Danske Sundhedsorganisationer (DSA)	2	-71,4	1,0	0,2	2	0
Lærere (DLF-A)	11	0,0	2,1	2,0	10	1
Socialpædagoger (SLA)	5	150,0	1,2	2,9	5	0
Funktionærer og Tjenestemænd (FTF-A)	28	-26,3	3,0	2,2	24	4
<b>Fag og Arbejde (FOA)</b>	<b>30</b>	<b>3,4</b>	<b>3,4</b>	<b>3,4</b>	<b>26</b>	<b>4</b>
<b>Handels- og Kontorfunktionærer (HK)</b>	<b>68</b>	<b>3,0</b>	<b>4,2</b>	<b>4,4</b>	<b>56</b>	<b>12</b>
<b>Ledere og tekniske funktionærer</b>	<b>82</b>	<b>-2,4</b>	<b>4,8</b>	<b>4,5</b>	<b>73</b>	<b>9</b>
Business	11	10,0	5,8	5,5	11	0
Min akasse	16	-23,8	5,4	3,9	14	2
Funktionærer og Servicefag	10	11,1	6,0	6,9	6	4
Ledere	33	6,5	3,7	3,8	32	1
Teknikere	12	-7,7	6,4	6,2	10	2
<b>Industri og byggefagene</b>	<b>87</b>	<b>-22,3</b>	<b>9,5</b>	<b>7,6</b>	<b>69</b>	<b>18</b>
Byggefagene (BFA)	7	16,7	7,5	9,5	6	1
El-faget	3	50,0	2,2	3,4	3	0
Metalarbejdere	9	-18,2	6,4	4,4	8	1
Faglig Fælles a-kasse (3F)	67	-24,7	11,6	8,9	51	16
Nærings- og Nydelsesmiddelarb. (NNF)	1	0,0	4,5	4,8	1	0
<b>Øvrige</b>	<b>112</b>	<b>-11,8</b>	<b>7,2</b>	<b>6,3</b>	<b>97</b>	<b>15</b>
Det Faglige Hus	22	-35,3	8,1	5,2	17	5
Frie Funktionærer (FFA)	14	-30,0	7,3	5,5	13	1
Kristelig a-kasse	76	4,1	6,8	6,9	67	9

Kilde: Beskæftigelsesregion Hovedstaden & Sjælland og Danmarks Statistik, Statistikbanken

1) Samtlige antal forsikrede bruttoledige. Disse bruttoledige kan både være dagpengemodtagere og kontanthjælpsmodtagere.

2) Bruttoledighedsprocent for dagpengemodtagere er udregnet i forhold til forsikringsaktive fra DST.

\*Akademikere (AAK) bliver pr. 1. september lagt sammen med Ingeniører (IAK), men er allerede sammenlagt i statistiske sammenhæng

3) Antal ledige og aktiverede forsikrede dagpengemodtagere. Kan variere marginalt fra opgørelsen af bruttoledige dagpengemodtagere

4) Forskellen mellem antal forsikrede bruttoledige og antal ledige og aktiverede dagpengemodtagere





## **FORTRYK**

# **REGNSKAB 2013**



## INDHOLD

	<b>Side</b>
<b>Forord</b> .....	1
<b>ÅRSBERETNING</b>	
<b>Økonomi</b> .....	3
<b>Regnskabsopgørelser</b>	
Regnskabsopgørelse .....	7
Balance .....	8
Noter .....	9
<b>Nøgletal</b> .....	11
<b>TAL OG BEMÆRKNINGER</b>	
<b>Hovedoversigt</b> .....	13
<b>Sammendrag af regnskabsoversigt</b> .....	15
<b>Driftsvirksomhed</b> .....	19
Regnskabsoversigt .....	20
Børne- og Ungdomsudvalget .....	31
Kultur- og Fritidsudvalget .....	47
Social- og Sundhedsudvalget .....	57
Teknik- og Miljøudvalget .....	73
Økonomiudvalget .....	81
<b>Anlægsvirksomhed</b> .....	99
Regnskabsoversigt .....	100
Investeringsoversigt .....	103
Bemærkninger .....	109
<b>Renter og finansiering</b> .....	129
<b>Balanceforskydninger</b> .....	143
<b>Balance</b> .....	151
<b>Tværgående artsoversigt</b> .....	155
<b>Ejendomsfortegnelse</b> .....	157
<b>Personaleoversigt</b> .....	165
<b>Garantiforpligtelser</b> .....	171
<b>Overførte uforbrugte bevillinger</b> .....	175
<b>Anlægsoversigt</b> .....	179
<b>Udviklingen i egenkapitalen</b> .....	181
<b>Værdiansættelser</b> .....	183
<b>Likviditetsrapportering pr. 31.12.2013</b> .....	185



## **FORORD**

### **2013-regnskab med overskud og højt investeringsniveau**

Kommunens regnskab 2013 viser et samlet overskud på 4 mio. kr., hvilket er et tilfredsstillende resultat i betragtning af, at anlægsudgifterne blev væsentligt højere end budgetteret, og at indtægterne fra ejendomssalget blev lavere på grund af forskydninger. Det positive resultat er således først og fremmest skabt af væsentligt lavere driftsudgifter. Årsresultatet er dermed udtryk for det fokus kommunalbestyrelsen har haft på økonomistyringen og budgetoverholdelse.

Kommunalbestyrelsen skal dog fortsat løbende skal arbejde målrettet med at træffe beslutninger for at fastholde en fremadrettet solid økonomi samt fastholde en langsigtet økonomisk balance.

De vigtigste hovedresultater af Regnskab 2013 er, at kommunens driftsudgifter for 2013 ligger væsentligt lavere end både det oprindelige og det korrigerede budget ekskl. overførsler.

Det ordinære driftsresultat viser et overskud på 176 mio. kr. Kommunens målsætning omkring det ordinære driftsresultat er opfyldt, idet det som minimum skal dække afdrag og anlægsvirksomheden, der ikke er lånefinansieret, samt kommunens egenfinansiering ved opførelse af ældreboliger og sociale institutioner.

Kassebeholdningen primo 2013 var ekstraordinær høj som følge af store betalingsforskydninger mellem både 2011/12 og yderligere fra 2012/13. Det har til gengæld medført, at reduktionen af kassebeholdningen i 2013 har været på 96 mio. kr.

Anlægsudgifterne har været på 195 mio. kr., hvilket var væsentligt højere end målsætningen på 100 mio. kr. Dermed er der sikret en fortsat opførelse af både nye plejeboliger og botilbud til længerevarende ophold, vedligeholdelse af slidlag på vejene samt etableringen af Idrætsbyen, og det høje anlægsniveau er et resultat af, at kommunen i februar 2013 efterkom regeringens ønske om at fremrykke anlægsinvesteringer for at styrke beskæftigelsen.

Hovedresultaterne af Regnskab 2013 fremgår af Resultatopgørelsen samt af Finansieringsoversigten.

**Sofia Osmani**  
**Borgmester**



## Økonomi

### Regnskabsopgørelse

#### Regnskabsresultatet

Regnskabsopgørelsen viser et overskud på den ordinære drift på 176 mio. kr. Dermed er kommunens målsætning omkring det ordinære driftsresultat stort set opfyldt, idet overskuddet som minimum skal dække afdrag og anlægsvirksomheden, der ikke er lånefinansieret, samt kommunens egenfinansiering på 7 % ved opførelse af ældreboliger og sociale institutioner.

Det samlede resultat blev et overskud på 4 mio. kr., hvilket er en forværring på 16 mio. kr. i forhold til det oprindelige budget.

Forværringen skyldes større anlægskorskydninger fra 2012 til 2013, som har medført at der er afholdt flere anlægsudgifter i 2013 end budgetteret (22 mio. kr.), samt færre ejendomssalg end budgetteret (34 mio. kr.). Disse merudgifter modsvares dog af færre udgifter på driftsvirksomheden (33 mio. kr.) samt renter, skatter og tilskud/udligning (7 mio. kr.).

På driftsvirksomheden var der i det korrigerede budget forventet overførsler på 38 mio. kr., mens regnskabstallet blev 49 mio. kr. eller 11 mio. kr. højere. På anlægssiden blev der overført midler for yderligere 38 mio. kr.

#### Driftsvirksomheden

Driftsvirksomheden udviser et mindreforbrug på 69 mio. kr. i forhold til det korrigerede budget 2013. Korrigeres for forudsatte opsparede beløb på 38 mio. kr. er der tale om et reelt mindreforbrug på 31 mio. kr.

Mindreudgifterne ligger især på Skoler, Trafikanlæg, Puljer, Kommunale ejendomme og Beskæftigelse. I de specificerede bemærkninger er der nærmere redegjort for afvigelserne inden for de enkelte områder.

#### Anlægsvirksomheden

Anlægsbudgettet for 2013 blev vedtaget med 173 mio. kr. I løbet af året er budgettet dog korrigeret for overførsler fra 2012 til 2013, politiske beslutninger samt tidsforskydninger fra 2013 til 2014. Det korrigerede budget 2013 er herefter på 233 mio. kr.

Det endelige regnskabsresultat viser et forbrug på 195 mio. kr. Af de uforbrugte rådighedsbeløb er 38 mio. kr. er overført til 2014.

Anlægsvirksomheden udviser i forhold til oprindeligt budget et merforbrug på 22 mio. kr. Dette resultat er næsten udelukkende udtryk for de yderligere anlægsudgifter, der i foråret blev fremrykket fra 2014 til 2013 for at følge regeringens ønske om at fremrykke anlægsinvesteringer for at styrke beskæftigelsen.

#### Ejendomssalg

Kommunen har i 2013 solgt ejendomme for 22 mio. kr.

I forhold til det korrigerede budget er der et ikke-realiseret indtægtskrav på 13 mio. kr., der er overført til 2014, idet sagerne forventes afsluttet i 2014.

### Balancen

#### Likviditet

Ultimo 2013 var den likvide beholdning ca. 56 mio. kr. højere end forventet. Dette skal ses i lyset af, at mindreforbruget på drifts- og anlægsvirksomhed var på 56 mio. kr.

Set i forhold til budgettet er der til gengæld meget store afvigelser, idet likviditetsreduktionen på 96 mio. kr. i 2013 ligger 72 mio. kr. højere end budgetteret. Dette kan bl.a. henføres til de store balanceforskydninger mellem 2012 og 2013, der medførte, at likviditeten var 193 mio. kr. højere primo 2013 end budgetteret.

Mere detaljerede bemærkninger til de enkelte punkter fremgår af de specificerede bemærkninger.

## Økonomi

### Låneoptagelse

Den samlede låneoptagelse, der blev hjemtaget i marts 2014 udgjorde 29 mio. kr.

Lånet vedrører følgende:

- Lånedispensation til kvalitetsfondsprojekter 2013 (5 mio. kr.)
- Lånedispensation til kvalitetsfondsprojekter overført fra 2012 (13 mio. kr.)
- Lånedispensation for 2013 til kommuner med lav likviditet (6 mio. kr.)
- Grøn klimainvesteringspulje (4 mio. kr.)
- Udlån til pensionisters indefrysning af ejendomsskatter (1 mio. kr.)

Ved udgangen af 2013 er den samlede langfristede gæld 571 mio. kr.

### Udviklingen i kommunens økonomiske stilling

Den samlede økonomiske situation har i 2013 – i lighed med tidligere år – været genstand for en permanent kraftig overvågning.

Den økonomiske situation er løbende blevet vurderet ved henholdsvis 1., 2. og 3. anslået regnskab 2013.

Kommunalbestyrelsen har således løbende arbejdet målrettet med at træffe beslutninger for at fastholde en fremadrettet solid økonomi samt fastholde en langsigtet økonomisk balance.

Udfordringerne for 2014 og de kommende år er en fortsættelse af en stram økonomistyring, og målet for den igangværende budgetlægning 2015-18 er fortsat at fastholde fokus på langsigtet balance i kommunens økonomi.

### Udgifts- og omkostningsbaseret regnskab

Fra regnskabsår 2010 er det, jf. Budget- og regnskabssystem for kommuner, frivilligt at udarbejde et omkostningsbaseret regnskab. Anlægsaktiverne skal dog fortsat afskrives, og anlægsaktivernes værdi skal fremgå af balancen.

Regnskab 2013 er lighed med foregående års regnskaber alene udarbejdet som udgiftsregnskab.

Et udgiftsregnskab er baseret på transaktionsprincippet. Det betyder, at udgifter og indtægter registreres, når de henholdsvis afholdes/oppebæres. Anlægsudgifter registreres fuldt ud i det år, de afholdes, og systemet indeholder som udgangspunkt ikke omkostningsfordelinger. Et samlet billede af udgiftsregnskabet fremgår af regnskabsopgørelsen.

I det omkostningsbaserede system, som også anvendes i den private sektor, opgøres periodens ressourceforbrug. I stedet for udgifter i henhold til transaktionsprincippet opgøres omkostninger som et udtryk for periodens ressourceforbrug. Det omkostningsbaserede system indebærer, at investeringer og større anskaffelser fordeles over aktivernes levetid i form af afskrivninger.

### Fællesskaber

Kommunen deltager i fællesskaber som I/S Vestforbrænding, HMN (Fusion mellem Hovedstadsregionens Naturgas I/S og Naturgas Midt-Nord I/S), A/S Mølleåværket, Lynettefællesskabet/Vores Rens Service A/S, Baadfarten, UU-Nord, Den erhvervsdrivende fond bag det regionale Væksthus og I/S SMOKA (Storkøbenhavns modtagestation for olie- og kemikalieaffald). Derudover har kommunen en ejerandel i Aktieselskabet Lyngby-Nærum Banen samt en uvæsentlig aktieandel i det tidligere Tarco A/S, der er under afvikling.

Kommunen udfører regnskabsføringen for Baadfarten og for en del af de selvejende børneinstitutioner.

Derudover ejer kommunen 100 % af LTH Forsyning A/S. Værdierne fremgår af regnskabet.



## Økonomi

### Anvendt regnskabspraksis

#### Generelt

Kommunens regnskab aflægges i henhold til gældende lovgivning og efter de retningslinjer, der er fastlagt i Budget- og Regnskabssystem for kommuner. Regnskabet aflægges som et totalregnskab, der omfatter alle drifts-, anlægs- og kapitalposter. I regnskabet indgår tillige udgifter, indtægter, aktiver og passiver, herunder gæld vedrørende de selvejende institutioner, som kommunen har driftsoverenskomst med.

#### Indregning af indtægter, udgifter og omkostninger

Indtægter er indregnet i regnskabsopgørelsen i det regnskabsår, de vedrører, jf. transaktionsprincippet.

Driftsudgifter i regnskabsopgørelsen indregnes i det regnskabsår, de vedrører, jf. transaktionsprincippet, forudsat at udgifterne er kendte for kommunen inden udløbet af supplementsperioden, der slutter 31. januar i det nye regnskabsår.

Anlægsudgifter indregnes i regnskabsopgørelsen i det/de regnskabsår, hvori anlægsudgiften afholdes. Anlæg afskrives første gang i det regnskabsår, hvori aktivet er endeligt færdigopført og klar til anvendelse.

#### Materielle anlægsaktiver

Aktiver, der har en kostpris over 100.000 kr. og en levetid på mere end et år, indregnes i balancen til kostpris – inkl. installationsomkostninger mv. samt eventuelle indirekte omkostninger, herunder projektering, ledelse mv. Aktiverne afskrives lineært over den forventede levetid fra den 1. januar i det år aktivet er anskaffet.

Aktiver med kostpris på under 100.000 kr. eller en levetid på under 1 år registreres som udgangspunkt ikke i anlægskartoteket og afskrives straks.

Aktiver over 100.000 kr., der indgår som en del af et større anlæg, registreres som et samlet anlæg. Det vil især være aktiver som inventar på skoler, institutioner mv. Inventar indkøbt til samme formål aktiveres, når der er tale om en start/nybygning eller om en væsentlig modernisering eller udvidelse.

Udgifter på over 100.000 kr., der medfører en væsentlig forbedring af et aktivs egenskaber eller en væsentlig forlængelse af et aktivs levetid, aktiveres og afskrives over levetiden for aktivet. Udgifter til mindre reparationer og lignende, som ikke har væsentlig indflydelse på aktivets levetid eller egenskaber i øvrigt, udgiftsføres i det regnskabsår, hvori de afholdes. Der er her ofte tale om vedligeholdelsesarbejder i bredeste forstand.

#### Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle aktiver indregnes, hvis de har en kostpris over 100.000 kr. og en forventet levetid på over et år. Afskrivning foretages lineært over aktivets forventede levetid.

#### Afskrivninger

Afskrivninger foretages lineært over følgende forventede levetider:

- Bygninger 10-50 år
- Tekniske anlæg, maskiner mv. 5-100 år
- Inventar, it-udstyr mv. 3-10 år
- Immaterielle aktiver 3-10 år

Der afskrives ikke på materielle anlæg under udførelse. Først når anlægget tages i brug, påbegyndes afskrivning over anlæggets forventede levetid. Der afskrives ikke på grunde.

Infrastrukturelle anlægsaktiver (veje, signalanlæg, broer mv.) samt ikke-operationelle anlægsaktiver (arealer til rekreative formål samt naturbeskyttelses- og genopretningsformål) indregnes ikke i balancen.

## Økonomi

### Finansielt leasede anlægsaktiver

Leasingkontrakter for materielle anlægsaktiver, hvor kommunen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiell leasing), registreres i anlægskartoteket og indregnes til kostprisen. Kostprisen måles som den laveste af enten dagsværdien af det leasede aktiv eller nutidsværdien af minimumsleasingydelse med tillæg af omkostninger. Dagsværdien er det beløb, som et aktiv forventes at kunne omsættes til ved en handel mellem uafhængige parter.

Minimumsleasingydelserne svarer typisk til de fremtidige leasingydelser, som kommunen er forpligtet til at betale i leasingperioden. Finansielt leasede anlægsaktiver afskrives over den forventede levetid, der fastsættes efter typen af aktiv.

### Finansielle anlægsaktiver

Andele af interessentskaber, som kommunen har medejerskab til, indgår i balancen med den andel af virksomhedens indre værdi, jf. senest foreliggende årsregnskab, som svarer til kommunens ejerandel.

### Omsætningsaktiver

Udgifter til indkøb af råvarer, hjælpematerialer samt andre forbrugsvarer udgiftsføres på anskaffelsestidspunktet. Som udgangspunkt optages varebeholdninger ikke i balancen, men hvis der sker betydelige udsving inden for et regnskabsår, vurderes det, hvorvidt udsvinget skal opgøres og medregnes som omsætningsaktiv. Grunde og bygninger registreres altid. Disse måles til kostpris. Værdipapirer er optaget til kursværdien pr. 31.12.2013.

### Hensatte forpligtelser

Kommunens gældsforpligtelser i form af pensionstilsagn, der ikke er forsikringsmæssigt afdækket, er opgjort efter aktuarmæssige principper pr. 31.12.2010, idet der er taget udgangspunkt i en pensionsalder på 62 år. Forpligtelsen pr. 31.12.2013 er reguleret for udbetalte tjenestemandspensioner samt hensættelse på 20,3 % af de udbetalte lønninger til tjenestemænd. Der skal ske en aktuarmæssig beregning minimum hvert 5. år.

De opgjorte pensionsforpligtelser omfatter såvel nuværende tjenestegørende som fratrådte tjenestemænd (med opsat pension) samt pensionerede tjenestemænd og efterlevende ægtefælle- og børnepensionister, herunder de tidligere tjenstemandsansatte skattemedarbejdere, der pr. 1. november 2005 er overført til staten.

Kommunens gældsforpligtelse til løbende arbejdsskadeserstatninger er opgjort pr. 31.12.2013 efter en beregning af den faktiske udbetaling og frem til rentemodtageren kan modtage folkepension.

### Gæld

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

## Regnskab

### REGNSKABSOPGØRELSE 2013

Note	Mio. kr. netto +=udgift, -=indtægt	Opr. budget 2013	Korr. budget 2013	Regnskab 2013	Forskel korr. budget	Forskel opr. budget
	<b>Indtægter</b>					
	Skatter.....	-3.341,9	-3.342,7	-3.343,9	-1,2	-2,0
	Tilskud og udligning.....	224,6	224,1	222,4	-1,7	-2,2
	<b>Indtægter i alt (A).....</b>	<b>-3.117,3</b>	<b>-3.118,6</b>	<b>-3.121,5</b>	<b>-2,9</b>	<b>-4,2</b>
1	<b>Driftsudgifter i alt (B)*.....</b>	<b>2.980,8</b>	<b>3.017,5</b>	<b>2.948,2</b>	<b>-69,3</b>	<b>-32,5</b>
	Forventede overførsler fra 2013 til 2014.....		-38,0		38,0	0,0
	<b>Primært driftsresultat (C=A+B).....</b>	<b>-136,6</b>	<b>-139,0</b>	<b>-173,3</b>	<b>-34,2</b>	<b>-36,7</b>
	Renter (D).....	0,6	-3,0	-2,8	0,3	-3,4
	<b>RESULTAT AF ORDINÆR DRIFTSVIRKSOMHED (E=C+D).....</b>	<b>-136,0</b>	<b>-142,1</b>	<b>-176,0</b>	<b>-34,0</b>	<b>-40,1</b>
	Anlægsudgifter i alt (F).....	172,9	233,3	194,7	-38,6	21,8
	Ejendomssalg (G).....	-56,0	-35,7	-22,3	13,4	33,7
	<b>RESULTAT I ALT (I = E+F+G).....</b>	<b>-19,1</b>	<b>55,5</b>	<b>-3,6</b>	<b>-59,1</b>	<b>15,5</b>

### FINANSIERINGSOVERSIGT 2013

Note	Mio. kr.	Opr. budget 2013	Korr. budget 2013	Regnskab 2013	Forskel korr. Budget	Forskel opr. Budget
	<b>LIKVID BEHOLDNING PRIMO ÅRET</b>	<b>80,6</b>	<b>273,8</b>	<b>273,8</b>	<b>0,0</b>	<b>-193,2</b>
	<b>Ændring af likvide aktiver</b>					
	Resultat i alt ifølge regnskabsopgørelsen.....	19,1	-55,5	3,6	59,1	-15,5
	Låneoptagelse mv.....	110,9	109,5	113,2	3,7	2,3
	Øvrige finansforskydninger*.....	-122,1	-177,1	-178,4	-1,2	-56,2
	Afdrag på lån.....	-32,1	-29,6	-30,5	-0,9	1,7
	Kursregulering vedr. obligationsbeholdning.....	0,0	0,0	-7,0	-7,0	-7,0
	Ændring i alt.....	-24,3	-152,8	-98,9	53,8	-74,6
	<b>LIKVID BEHOLDNING ULTIMO ÅRET.....</b>	<b>56,3</b>	<b>121,1</b>	<b>174,9</b>	<b>53,8</b>	<b>118,6</b>

\* Oprindeligt budget korrigeret for "servicebuffer"

## Regnskab

<b>BALANCE</b>			Ultimo	Ultimo
Note	Mio. kr. netto		2012	2013
	<b>AKTIVER</b>			
	<b>ANLÆGSAKTIVER</b>			
	<b>Materielle anlægsaktiver</b>			
	Grunde.....		1.234,3	1.297,5
	Bygninger.....		1.054,7	984,5
	Tekniske anlæg mv.....		13,4	10,7
	Inventar.....		31,3	24,2
	Anlæg under udførelse.....		191,9	363,6
2	I alt.....		<u>2.525,6</u>	<u>2.680,4</u>
	<b>Immaterielle anlægsaktiver</b> .....		-	-
	<b>Finansielle anlægsaktiver</b>			
	Aktier og andelsbeviser.....		370,2	380,9
	Langfristede tilgodehavender.....		329,1	323,5
	Udlæg vedr. forsyningsvirksomhed.....		0,0	-41,7
	I alt.....		<u>699,2</u>	<u>662,8</u>
	<b>ANLÆGSAKTIVER I ALT</b> .....		<u>3.224,8</u>	<u>3.343,2</u>
	<b>OMSÆTNINGSAKTIVER</b>			
	Varebeholdninger.....		4,6	4,3
	Fysiske anlæg til salg.....		119,1	28,9
	Tilgodehavender (kortfristede).....		-47,8	102,0
	Værdipapirer (pantebreve).....		4,8	4,8
	Likvide beholdninger.....		273,8	174,9
	<b>OMSÆTNINGSAKTIVER I ALT</b> .....		<u>354,6</u>	<u>314,8</u>
	<b>AKTIVER I ALT</b> .....		<u>3.579,5</u>	<u>3.658,0</u>
	<b>PASSIVER</b>			
3	<b>EGENKAPITAL</b>			
	Balancekonto.....		1.134,6	1.055,5
	Modpost for takstfinansierede aktiver.....		-	-
	Modpost for selvejende aktiver.....		-81,5	-83,1
	Modpost for skattefinansierede aktiver.....		-2.568,0	-2.630,6
	<b>EGENKAPITAL I ALT</b> .....		<u>-1.514,8</u>	<u>-1.658,1</u>
5	<b>HENSATTE FORPLIGTELSER</b> .....		-1.265,2	-1.200,5
	<b>LANGFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSER (inkl. leasing)</b> .....		-490,9	-571,1
	<b>NETTOGÆLD VEDR. FONDS, LEGATER, DEPOSITA MV</b> .....		-8,4	-10,7
	<b>KORTFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSER</b> .....		-300,0	-217,7
	<b>PASSIVER I ALT</b> .....		<u>-3.579,5</u>	<u>-3.658,0</u>
4	<b>Kautions- og garantiforpligtelser</b> .....		1.003,9	1.588,7
	Øvrige forpligtelser og eventualrettigheder: se noten.			
	<b>Landsbyggefonden (nominelt indskud)</b> .....		81,8	81,8

## NOTER

### Note 1

Uforbrugte bevillinger, overført til næste år				Mio. kr.
(-merudgift/mindreindtægt, +=mindreudgift/merindtægt)	Drift	Anlæg	I alt	
Børne- og Ungdomsudvalget	21,6	1,2	22,8	
Kultur- og Fritidsudvalget	1,9	2,9	4,8	
Social- og Sundhedsudvalget	0,5	19,9	20,4	
Teknik- og Miljøudvalget	3,6	12,6	16,2	
Økonomiudvalget	21,3	1,9	23,2	
Ejendomssalg		-18,2	-18,2	
Balanceforskydninger m.m.			0,2	
<b>I alt overført til næste år</b>	<b>48,9</b>	<b>20,3</b>	<b>69,4</b>	

### Note 2

Anlægsoversigt									1.000 kr.
Anlægsnote	Grunde	Bygninger	Tekniske anlæg	Inventar	Igangværende anlæg	Immaterielle anlægsaktiver	Fysiske anlæg til salg	I alt	
Kostpris pr. 1.1.2013	1.236.466	1.644.112	80.376	262.441	191.926	1.958	122.392	3.539.671	
Tilgang	0	5.287	3.698	7.409	170.998	0	0	187.393	
Afgang	-17.747	-23.989	-4.185	-6.689	-1.145	0	-14.204	-67.958	
Overført	78.822	-10.831	-197	0	1.785	0	-69.580	0	
<b>Kostpris pr. 31.12.2013</b>	<b>1.297.541</b>	<b>1.614.579</b>	<b>79.693</b>	<b>263.161</b>	<b>363.564</b>	<b>1.958</b>	<b>38.609</b>	<b>3.659.105</b>	
Ned- og afskrivninger 1.1.2013	0	589.400	67.001	231.107	0	1.881	3.245	892.634	
Årets afskrivninger	0	49.946	5.937	14.481	0	38	6.597	76.999	
Årets nedskrivninger	89	0	0	0	0	0	-89	0	
Af- og nedskrivninger afhændede aktiver	0	-9.278	-3.922	-6.629	0	0	0	-19.829	
<b>Ned- og afskrivninger 31.12.2013</b>	<b>89</b>	<b>630.068</b>	<b>69.016</b>	<b>238.958</b>	<b>0</b>	<b>1.920</b>	<b>9.754</b>	<b>949.804</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.2013</b>	<b>1.297.452</b>	<b>984.512</b>	<b>10.676</b>	<b>24.202</b>	<b>363.564</b>	<b>38</b>	<b>28.855</b>	<b>2.709.300</b>	
Afskrivning (antal år) <sup>1)</sup>	Ingen	10-50 år	5-100 år	3-10 år	Ingen	3-10 år	Ingen		
Samlet ejendomsværdi 31.12.2013 <sup>2)</sup>	2.901.496								

1) Vurderes særskilt for det enkelte anlægsaktiv, dog samme afskrivningsperiode for ens aktiver

2) Vurderingsår 2012

### Note 3

Udvikling i egenkapital		Mio. kr.
Egenkapital 01.01.2013		-1.517,0
+/- udvikling i modposter til fysiske anlægsaktiver		-62,0
+/- udvikling på balancekontoen		-79,1
<b>Egenkapital 31.12.2013</b>		<b>-1.658,1</b>
(- = positiv egenkapital, + = negativ egenkapital)		

## NOTER

### Note 4

Kautions- og garantforpligtelser	Mio. kr.
<b>Kautions- og garantforpligtelser vedr. boligforanstaltninger (ekskl. boligindskudslån mv.)</b>	
Garanti for lån til bolig- og institutionsbyggeri i alt	234,0
- heraf garanti givet til:	
- Statens administration	0,2
- Realkredit Danmark	48,9
- Nykredit	71,4
- BRF Kredit	14,8
- LR Realkredit	98,6
<b>Øvrige kautions- og garantforpligtelser</b>	
HMN (tidl. HNG I/S)	84,3
I/S Vestforbrænding	84,9
Rostadion, Bagsværd Sø	0,1
Movia	511,8
Lyngby-Taarbæk Vand	55,0
Lyngby-Taarbæk Spildevand	58,6
Mølleåværket	20,2
Udbetaling Danmark	539,3
Lynettefællesskabet	0,5
<b>Almindelige kautions- og garantforpligtelser i alt</b>	<b>1.588,7</b>

### Eventuelrettigheder

Behandlingshjemmet "Nøddebogård", Københavns Amt  
 Andel af indskud, 30.000 kr.

Ejendommen Klampenborgvej 228 m.fl. (Lyngby Storcenter), jf. deklaration tinglyst 13.3.1971  
 - Vederlagsfri overtagelse af administrationsbygningen den 1.4.2079.  
 - Køberet fra 1.4.2079 til at overtage grundarealerne for 16,5 mio. kr. samt de på grunden værende bygninger for en pris svarende til bygningernes værdi i handel og vandel.  
 - Forkøbsret ved videreoverdragelse.

Ejendommen Lyngby Hovedgade 70 C, jf. erklæring tinglyst 16.10.1992.  
 Kommunen ejer kun grunden, men bygningen tilbageskødes kommunen vederlagsfrit 31.7.2017.

### Note 5

Hensatte pensionsforpligtelser	Mio. kr.
<b>Pensionsforpligtelse pr. 31.12.2013</b>	<b>1.195,0</b>
<b>Arbejdsskadesforsikringer pr. 31.12.2013</b>	<b>5,5</b>

Jf. Indenrigs- og Sundhedsministeriets retningslinier skal der som minimum foretages en aktuarmæssig beregning af pensionsforpligtelseme hvert 5. år. Der har været foretaget en aktuarmæssig beregning pr. 31.12.2010.

Kommunens gældsforpligtelser i form af pensionstilsagn, der ikke er forsikringsmæssigt afdækket, er opgjort efter aktuarmæssige principper, idet der er taget udgangspunkt i en pensionsalder på 62 år.

De samlede pensionsforpligtelser pr. 31.12.2013 omfatter pensionerede tjenestemænd og efterlevende ægtefælle- og børnepensionister samt nuværende tjenstgørende og fratrådte tjenestemænd (med opsat pension), herunder de tidligere tjenestemandsansatte skattemedarbejdere, der pr. 1.11.2005 er overført til staten samt overtagne tjenestemænd fra amtet.

**NØGLETAL**

<b>Udskrivningsprocent og grundskyldspromille m.m.</b>				
	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>
<b>PERSONBESKATNINGEN</b>				
<b>Udskrivningsprocenter</b>				
Kommunal indkomstskat	23,70	23,70	23,70	23,70
Kirkeskat	0,61	0,63	0,63	0,62
<b>EJENDOMSBEKATNINGEN</b>				
<b>Udskrivningspromiller</b>				
Kommunal grundskyld	21,000	21,000	21,000	22,985
Kommunal dækningsafgift				
Erhvervsjendomme - forskelsværdi	10,0000	10,0000	10,0000	10,0000
Statslige ejendomme - grundværdi	10,5000	10,5000	10,5000	11,4925
Offentlige ejendomme - grundværdi	10,5000	10,5000	10,5000	11,4925
Offentlige ejendomme - forskelsværdi	8,7500	8,7500	8,7500	8,7500

<b>Kommunal indkomstskat</b>				
	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>
Budgetteret udskrivningsgrundlag (Indkomst) i 1.000 kr.	10.232.236	10.448.658	10.540.169	11.680.785
Budgetteret indkomstskat (forskudsbeløb) i 1.000 kr.	2.425.040	2.476.332	2.498.020	2.768.346

<b>Langfristet gæld</b>				
<b>Ultimo år (kr.)</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>
Samlet gæld	532.937.909	512.867.285	488.866.478	569.615.685
Gæld pr. indbygger	10.203	9.722	9.631	10.502

<b>Befolkning</b>				
<b>Indbyggere pr. 1. januar</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>
0 - 5-årige	3.676	3.662	3.733	3.701
6 - 16-årige	7.106	7.151	7.255	7.339
17 - 28-årige	7.381	7.611	7.725	7.879
29 - 64-årige	24.479	24.513	24.632	24.709
65 - 79-årige	6.390	6.658	6.913	7.118
80 - 99-årige	3.722	3.656	3.582	3.491
<b>0 - 99-årige</b>	<b>52.754</b>	<b>53.251</b>	<b>53.840</b>	<b>54.237</b>

**NØGLETAL**

<b>Brugerbetaling</b>				
	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>
Takster pr. betalingstermin (11 terminer) kr.				
Dagpleje	2.945	2.870	2.930	3.035
Vuggestue	3.125	3.050	2.930	3.035
Børnehaver	1.800	1.785	1.820	1.790
Skolefritidsordningen	1.805	1.820	1.860	1.888

<b>Personaleforbrug</b>				
(omregnet til fuldtidsbeskæftigede)	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>
<b>Børne- og Ungdomsudvalget</b>				
Skoler	860,83	860,91	869,08	813,09
Børn	737,28	717,47	729,02	720,34
Udsatte børn	19,82	-	-	25,86
<b>Kultur- og Fritidsudvalget</b>				
Klubber	-	-	-	75,90
Fritid*	106,65	105,59	97,97	28,31
Idræt	50,59	49,05	46,44	1,01
Folkeoplysning, frivillighed	-	-	-	0,87
Bibliotek	61,47	53,39	50,45	49,38
Kultur	10,63	7,22	6,55	3,44
<b>Social- og Sundhedsudvalget</b>				
Ældre	1.209,58	1.191,88	1.096,18	-
Træning og omsorg	-	-	-	1.053,87
Handicappede	228,08	230,40	230,96	278,50
Sundhed	150,68	150,57	180,54	197,45
<b>Teknik- og Miljøudvalget</b>				
Grønne områder/kirkegårde	85,87	83,59	74,11	99,17
Trafikanlæg mv.	44,38	41,85	37,57	7,50
Miljøforanstaltninger	-	0,26	0,24	5,90
<b>Økonomiudvalget</b>				
Beredskab	3,59	3,66	3,02	3,09
Administration	406,67	420,84	426,58	376,58
Kommunale ejendomme mm.	11,70	11,14	11,80	118,72
Beskæftigelse	52,35	59,06	62,15	62,92
<b>Personaleforbrug i alt</b>	<b>4.040,17</b>	<b>3.986,88</b>	<b>3.922,66</b>	<b>3.921,90</b>

\* Fritids- og Ungdomsudvalg frem til 2009, ungdom flyttet til Kultur- og Fritidsudvalget i 2011



## HOVEDOVERSIGT TIL REGNSKAB

Hovedoversigten giver et summarisk overblik over regnskabsårets aktiviteter.

Oversigten er opdelt i:

- A. Driftsvirksomhed
- B. Anlægsvirksomhed
- C. Renter
- D. Finansforskydninger
- E. Afdrag på lån
- F. Finansiering

Summen af posterne A til E finansieres under ét af post F. Indtægter er markeret med minus (-) foran beløbet.

**HOVEDOVERSIGT TIL REGNSKAB**

Hele 1.000 kr.

	Regnskab 2013		Budget 2013		Tillægsbevilling	
	Udgift	Indtægt	Udgift	Indtægt	Udgift	Indtægt
<b>A. DRIFTSVIRKSOMHED (inkl. refusion)</b>						
00 Byudvikling, bolig- og miljøforanstaltninger.....	197.398	-62.054	185.872	-59.017	6.975	4.383
01 Forsyningsvirksomheder m.v.....	62.062	-62.062				
02 Transport og infrastruktur.....	87.295	-16.618	86.407	-16.825	11.893	-44
03 Undervisning og kultur.....	680.080	-128.890	687.623	-109.119	11.856	-5.547
heraf refusion.....		-1.919		-1.518		-244
04 Sundhedsområdet.....	277.794	-3.251	294.170	-834	-17.775	118
05 Sociale opgaver og beskæftigelse m.....	2.105.795	-540.847	2.116.166	-599.469	-66.420	120.412
heraf refusion.....		-231.767		-311.295	1.998	107.731
06 Fællesudgifter og administration mv. ....	372.667	-21.134	453.389	-10.304	-70.314	-6.056
A. DRIFTSVIRKSOMHED I ALT.....	3.783.091	-834.857	3.823.626	-795.569	-123.786	113.265
heraf refusion.....		-233.686		-312.814	1.998	107.488
<b>B. ANLÆGSVIRKSOMHED</b>						
00 Byudvikling, bolig- og miljøforanstaltninger.....	73.415	-14.070	25.386	-52.603	11.049	43.011
02 Transport og infrastruktur.....	15.957		22.836		5.158	
03 Undervisning og kultur.....	42.021	-958	63.350	-500	18.084	-958
04 Sundhedsområdet.....						
05 Sociale opgaver og beskæftigelse mv.....	61.321	-15.000	57.877	-6.612	12.443	-12.874
06 Fællesudgifter og administration mv.....	9.739		7.153		4.748	
B. ANLÆGSVIRKSOMHED I ALT.....	202.453	-30.028	176.602	-59.715	51.483	29.180
<b>C. RENTER</b>						
I ALT.....	10.043	-12.818	13.577	-12.970	-3.352	-280
<b>D. FINANSFORSKYDNINGER</b>						
Henlæggelse af likvide aktiver (08.22).....		-91.979		-24.304		-166.451
Øvrige finansforskydninger (08.25-08.52).....	-274.983	453.345	44.000	30.838	591	101.702
D. FINANSFORSKYDNINGER I ALT.....	-274.983	361.367	44.000	6.534	591	-64.749
<b>E. AFDRAG PÅ LÅN</b>						
I ALT.....	30.460		32.111		-2.511	
<b>A + B + C + D + E</b> .....	3.751.064	-516.336	4.089.916	-861.720	-77.575	77.416
<b>F. FINANSIERING</b>						
Optagne lån.....		-113.223		-110.875		1.401
Tilskud og udligning.....	487.860	-269.026	491.979	-271.412	-4.107	3.360
Refusion af købsmoms.....	3.522		4.000		269	
Skatter.....		-3.343.860		-3.341.889		-764
F. FINANSIERING I ALT.....	491.382	-3.726.109	495.979	-3.724.176	-3.838	3.997
<b>BALANCE</b> .....	4.242.446	-4.242.446	4.585.896	-4.585.896	-81.414	81.414

## **SAMMENDRAG AF REGNSKABSOVERSIGT**

Sammendraget af regnskabsoversigten vises efter totalbudgetprincippet og indeholder derfor såvel driftsposter som anlægs- og kapitalposter.

Oversigten er fordelt på udvalgs- og aktivitetsområder, og de anførte beløb er nettobeløb.

**SAMMENDRAG AF REGNSKABSOVERSIGT**

Hele 1.000 kr. (netto)

	<b>Regnskab 2013</b>	<b>Budget 2013</b>	<b>Tillægs- bevilling</b>
<b>A. DRIFTSVIRKSOMHED</b>			
<b>BØRNE- OG UNGDOMSUDVALGET</b>			
Uddannelse og pædagogik.....			
Skoler.....	442.507	482.670	-15.086
Børn.....	258.645	266.708	-5.856
Udsatte børn.....	84.348	86.468	-1.467
<b>KULTUR- OG FRITIDSUDVALGET</b>			
Klubber.....	17.086	16.084	986
Fritid og Kultur.....			
Fritid.....	9.137	10.743	-1.291
Idræt.....	1.834	4.983	-3.011
Folkeoplysning.....	13.431	13.720	182
Bibliotek.....	32.142	33.455	-1.123
Kultur.....	3.390	5.534	-1.372
<b>SOCIAL- OG SUNDHEDSUDVALGET</b>			
Træning og omsorg.....	531.920	539.096	-5.732
Handicappede.....	355.679	353.032	-3.807
Sundhed.....	308.985	305.484	5.605
<b>TEKNIK- OG MILJØUDVALGET</b>			
Grønne områder og kirkegårde..... samt trafik.....			
Grønne områder og kirkegårde.....	33.570	45.293	-21.482
Trafikanlæg mv.....	69.637	66.692	13.469
Miljø og natur.....	4.115	5.248	1.643
<b>ØKONOMIUDVALGET</b>			
Beredskab.....	14.822	15.087	383
Administration.....	330.988	337.790	-1.218
Puljebeløb.....	-987	51.207	-42.125
Kommunale ejendomme.....	153.931	116.693	52.054
Beskæftigelse.....	283.054	272.070	18.730
<b>DRIFTSVIRKSOMHED I ALT.....</b>	<b>2.948.234</b>	<b>3.028.057</b>	<b>-10.520</b>

**SAMMENDRAG AF REGNSKABSOVERSIGT**

Hele 1.000 kr. (netto)

**B. ANLÆGSVIRKSOMHED**

**Nettoanlægsområder**

**BØRNE- OG UNGDOMSUDVALGET**

Skoler.....	15.007	11.925	3.650
Dagtilbud.....	1.873	2.030	413

**KULTUR- OG FRITIDSUDVALGET**

Idræt.....	61.214	50.925	11.666
Kultur.....	150		1.811

**SOCIAL- OG SUNDHEDSUDVALGET**

Træning og omsorg.....	33.362	25.586	20.114
Handicappede.....	54.228	48.639	13.119

**TEKNIK- OG MILJØUDVALGET**

Grønne områder og kirkegårde.....	529		581
Trafikanlæg mv.....	15.960	22.836	5.488
Miljø og natur.....	167		327

**ØKONOMIUDVALGET**

Administration.....	9.739	7.153	4.748
Puljebeløb.....	917	3.045	-2.210
Kommunale ejendomme.....	1.554	734	686

<b>NETTOANLÆGSOMRÅDER I ALT.....</b>	<b>194.700</b>	<b>172.873</b>	<b>60.393</b>
--------------------------------------	----------------	----------------	---------------

**Ejendomssalg**

**ØKONOMIUDVALGET**

Kommunale ejendomme.....	-22.275	-55.986	20.269
--------------------------	---------	---------	--------

<b>EJENDOMSSALG I ALT.....</b>	<b>-22.275</b>	<b>-55.986</b>	<b>20.269</b>
--------------------------------	----------------	----------------	---------------

<b>ANLÆGSVIRKSOMHED I ALT.....</b>	<b>172.425</b>	<b>116.887</b>	<b>80.662</b>
------------------------------------	----------------	----------------	---------------

**C. RENTER**

<b>HOVEDKONTO 07 I ALT.....</b>	<b>-2.775</b>	<b>607</b>	<b>-3.632</b>
---------------------------------	---------------	------------	---------------

**D. FINANSFORSKYDNINGER OG FINANSIERING**

<b>HOVEDKONTO 07/08 I ALT.....</b>	<b>-3.117.884</b>	<b>-3.145.551</b>	<b>-66.510</b>
------------------------------------	-------------------	-------------------	----------------



## **DRIFTSVIRKSOMHED**

### **REGNSKABSOVERSIGT**

### **BEMÆRKNINGER**

Regnskabsoversigten er fordelt på udvalgs- og aktivitetsområder.

Oversigten viser, hvorledes forbruget har været fordelt på de enkelte konti i forhold til budgettet og tillægsbevillingerne hertil.

Alle beløb er eksklusive moms.

Regnskabsbemærkningerne opdeles i:

- A. Hovedtal
- B. Økonomisk udvikling
- C. Bemærkninger til afvigelser til korrigeret budget samt overførsler
- D. Statistik

**REGNSKABSOVERSIGT**

Hele 1.000 kr.

		Regnskab 2013		Budget 2013		Tillægsbevilling 2013	
		Udgifter	Indtægter	Udgifter	Indtægter	Udgifter	Indtægter
<b>DRIFTSVIRKSOMHED I ALT</b>		3.783.090	-834.857	3.823.625	-795.568	-124.299	113.780
<b>BØRNEUDVALGET</b>		974.641	-189.141	1.010.371	-174.525	-19.384	-3.026
<i>Uddannelse og pædagogik</i>		866.095	-164.943	905.299	-155.921	-16.992	-3.951
<b>Skoler</b>		524.028	-81.521	554.196	-71.526	-11.099	-3.988
<b>03</b>	<b>Undervisning og kultur</b>	520.994	-81.521	551.705	-71.526	-10.895	-3.988
<b>22</b>	<b>Folkeskolen m.m</b>	511.239	-79.879	540.820	-71.334	-9.173	-3.988
01	Folkeskoler	294.205	-17.516	316.652	-12.203	-12.145	-3.963
02	Fællesudgifter for kommunens samlede skolevæsen	3.373	-265	4.269	-124	8	
03	Syge- og hjemmeundervisning	249		630		-250	
04	Pædagogisk psykologisk rådgivning m.v.	8.619		8.265		115	
05	Skolefritidsordninger	89.071	-54.268	91.130	-2.218	2.596	-50.794
06	Befordring af elever i grundskolen	553		1.305		-400	
07	Specialundervisning i regionale tilbud	2.767		3.220		416	
08	Kommunale specialsikoler, jf. folkeskolelovens § 20, stk. 2 o	71.307	-7.831	74.562	-56.789	-192	50.769
10	Bidrag til statslige og private skoler	30.707		31.724		-1.222	
12	Efterskoler og ungdomskostskoler	5.615		4.495		1.138	
14	Ungdommens Uddannelsesvejledning	4.773		4.567		763	
<b>30</b>	<b>Ungdomsuddannelser</b>	1.790		1.987		-179	
44	Produktionsskoler	1.790		1.987		-179	
<b>35</b>	<b>Kulturel Virksomhed</b>	-19	-41	267	-170	-95	
62	Teatre	-19	-41	267	-170	-95	
<b>38</b>	<b>Folkeoplysning og fritidsaktiviteter m.v.</b>	7.985	-1.601	8.631	-22	-1.449	
76	Ungdomsskolevirksomhed	7.985	-1.601	8.631	-22	-1.449	
<b>04</b>	<b>Sundhedsområdet</b>	3.034		2.491		-203	
<b>62</b>	<b>Sundhedsudgifter m.v.</b>	3.034		2.491		-203	
89	Kommunal sundhedstjeneste	3.034		2.491		-203	
<b>Børn - Dagtilbud</b>		342.067	-83.422	351.103	-84.396	-5.893	37
<b>03</b>	<b>Undervisning og kultur</b>	106	-51	151	-67	265	-2
<b>35</b>	<b>Kulturel Virksomhed</b>	106	-51	151	-67	265	-2
62	Teatre	106	-51	151	-67	265	-2
<b>04</b>	<b>Sundhedsområdet</b>	8.689		8.822		68	
<b>62</b>	<b>Sundhedsudgifter m.v.</b>	8.689		8.822		68	
89	Kommunal sundhedstjeneste	8.689		8.822		68	
<b>05</b>	<b>Sociale opgaver og beskæftigelse m.v</b>	333.272	-83.371	342.130	-84.328	-6.226	39
<b>25</b>	<b>Dagtilbud til børn og unge</b>	333.272	-83.371	342.130	-84.328	-6.226	39
10	Fælles formål	38.627	-10.146	54.550	-9.140	-17.551	338
11	Dagpleje	20.261	-3.736	23.595	-5.383	-2.537	710
12	Vuggestuer	30.929	-9.951	31.142	-11.511	-502	69
13	Børnehaver	34.524	-8.542	37.786	-8.304	-1.789	75
14	Integrerede daginstitutioner	189.435	46.807	189.913	-45.696	-5.160	-1.154



**REGNSKABSOVERSIGT**

Hele 1.000 kr.

		Regnskab 2013		Budget 2013		Tillægsbevilling 2013	
		Udgifter	Indtægter	Udgifter	Indtægter	Udgifter	Indtægter
	17 Særlige dagtilbud og særlige klubber	5.542		4.534			
	19 Tilskud til privatinstitutioner, privat dagpleje, private fritidshjem, private klubber og puljeordninger	20.954	-4.190	612	-4.294	21.313	
	<b>Udsatte børn</b>	108.546	-24.198	105.072	-18.603	-2.393	925
<b>05</b>	<b>Sociale opgaver og beskæftigelse m.v</b>	108.546	-24.198	105.072	-18.603	-2.393	925
	22 Central Refusionsordning		-3.500		-1.916		-150
	07 indtægter fra den centrale refusionsordning		-3.500		-1.916		-150
	25 Dagtilbud til børn og unge	4.876		5.744		-850	
	17 Særlige dagtilbud og særlige klubber	4.876		5.744		-850	
	28 Tilbud til børn og unge med særlige behov	72.966	-1.333	74.157	-5.580	575	1.075
	20 Plejefamilier og opholdssteder mv. for børn og unge	28.945	-1.473	34.472	-3.242	-3.651	
	21 Forebyggende foranstaltninger for børn og unge	26.901	-248	21.832		3.727	-25
	23 Døgninstitutioner for børn og unge	14.470	387	15.246	-2.338	200	1.100
	24 Sikrede døgninstitutioner m.v for børn og unge	2.649		2.607		300	
	35 Rådgivning	824		2.330		-603	
	40 Rådgivning og rådgivningsinstitutioner	824		2.330		-603	
	38 Tilbud til voksne med særlige behov			45			
	53 Kontaktperson- og ledsageordninger (pgf. 45, 97-99)			45			
	57 Kontante ydelser	29.881	-19.365	22.795	-11.107	-1.515	
	72 Sociale formål	20.371	-9.851	21.826	-10.187	-1.513	
	74 Kontanthjælp vedrørende visse grupper af flygtninge	9.509	-9.514	969	-920	-2	
	<b>FRITIDSUDVALGET</b>	118.148	-41.128	118.014	-33.495	-4.445	-1.186
	<b>Klubber</b>	44.929	-27.843	39.681	-23.597	2.335	-1.349
	03 Undervisning og kultur	44.929	-27.843	39.681	-23.597	2.335	-1.349
	38 Folkeoplysning og fritidsaktiviteter m.v.	44.929	-27.843	39.681	-23.597	2.335	-1.349
	76 Ungdomsskolevirksomhed	44.929	-27.843	39.681	-23.597	2.335	-1.349
	<b>Fritid og Kultur</b>	73.219	-13.284	78.333	-9.898	-6.780	164
	<b>Fritid</b>	15.706	-6.569	16.779	-6.037	-1.463	172
	03 Undervisning og kultur	15.706	-6.569	16.779	-6.037	-1.463	172
	35 Kulturel virksomhed	14.093	-6.140	14.419	-5.893	-677	50
	63 Musikarrangementer	14.072	-6.131	13.313	-5.819	409	-25
	64 Andre kulturelle opgaver	21	-9	1.106	-75	-1.086	75

**REGNSKABSOVERSIGT**

Hele 1.000 kr.

	Regnskab 2013		Budget 2013		Tillægsbevilling 2013	
	Udgifter	Indtægter	Udgifter	Indtægter	Udgifter	Indtægter
<b>38 Folkeoplysning og fritidsaktiviteter m.v.</b>	1.613	-430	2.360	-143	-785	122
70 Fælles formål	583	-194	1.533	-143	-1.080	122
75 Fritidsaktiviteter uden for folkeoplysningsloven	744	-235	514		81	
76 Ungdomsskolevirksomhed	285		314		214	
<b>Ildræt</b>	1.834		4.983		-3.011	
<b>00 Byudvikling, bolig- og miljøforanstaltninger</b>	1.489		4.563		-2.969	
<b>32 Fritidsfaciliteter</b>	1.489		4.563		-2.969	
31 Stadion og idrætsanlæg	1.489		4.563		-2.969	
<b>03 Undervisning og kultur</b>	345		420		-42	
<b>38 Folkeoplysning og fritidsaktiviteter m.v.</b>	345		420		-42	
75 Fritidsaktiviteter uden for folkeoplysningsloven	345		420		-42	
<b>Folkeoplysning</b>	13.913	-481	14.294	-573	181	
<b>03 Undervisning og kultur</b>	13.913	-481	14.294	-573	181	
<b>38 Folkeoplysning og fritidsaktiviteter m.v.</b>	13.913	-481	14.294	-573	181	
70 Fælles formål	161		-45		269	
72 Folkeoplysende voksenundervisning	6.555	-481	6.710	-573	-19	
73 Frivilligt folkeoplysende foreningsarbejde	4.864		5.061		-121	
74 Lokaletilskud	2.253		2.385		35	
75 Fritidsaktiviteter uden for folkeoplysningsloven	80		182		18	
<b>Bibliotek</b>	33.519	-1.377	34.660	-1.205	-1.123	
<b>03 Undervisning og kultur</b>	33.519	-1.377	34.660	-1.205	-1.123	
<b>32 Folkebiblioteker</b>	33.416	-1.326	34.551	-1.141	-1.123	
50 Folkebiblioteker	33.416	-1.326	34.551	-1.141	-1.123	
<b>35 Kulturel Virksomhed</b>	103	-51	109	-63		
62 Teatre	103	-51	109	-63		
<b>Kultur</b>	8.247	-4.857	7.618	-2.084	-1.364	-8
<b>03 Undervisning og kultur</b>	8.247	-4.857	7.618	-2.084	-1.364	-8
<b>32 Folkebiblioteker</b>	1.257		1.336		-112	
50 Folkebiblioteker	1.257		1.336		-112	
<b>35 Kulturel virksomhed</b>	6.990	-4.857	6.282	-2.084	-1.252	-8
64 Andre kulturelle opgaver	6.990	-4.857	6.282	-2.084	-1.252	-8

**REGNSKABSOVERSIGT**

Hele 1.000 kr.

	Regnskab 2013		Budget 2013		Tillægsbevilling 2013	
	Udgifter	Indtægter	Udgifter	Indtægter	Udgifter	Indtægter
<b>SOCIALUDVALGET</b>	1.459.552	-262.968	1.537.790	-340.178	-131.067	127.134
<i>Træning og Omsorg</i>	630.314	-98.394	679.518	-140.422	-83.183	77.452
<b>02</b> <b>Transport og infrastruktur</b>	2.287		3.150		-800	
<b>32</b> <b>Kollektiv trafik</b>	2.287		3.150		-800	
31 Busdrift	2.287		3.150		-800	
<b>04</b> <b>Sundhedsområdet</b>	335	-392			1	
<b>62</b> <b>Sundhedsudgifter</b>	335	-392			1	
82 Kommunal genoptræning og vedligeholdelsestræning	335	-392			1	
<b>05</b> <b>Sociale opgaver og beskæftigelse m.v</b>	627.620	-98.003	676.371	-140.422	-82.464	77.452
<b>32</b> <b>Tilbud til ældre og handicappede</b>	555.482	-75.810	548.898	-65.591	-27.622	25.872
30 Ældreboliger	1.443	-1.327	1.327	-1.055	-1.055	1.055
32 Pleje og omsorg mv. af ældre og handicappede	494.410	-62.309	496.593	-53.268	-27.557	21.200
33 Forebyggende indsats for ældre og handicappede	15.570	-2.665	5.904	-1.597	8.024	203
34 Plejehjem og beskyttede boliger	16.042	-8.571	15.019	-8.520	-2.003	3.062
35 Hjælpe midler, forbrugsgoder, boligindretning og befordring	26.394	-938	28.984	-1.151	-5.731	353
37 Plejevederlag og hjælp til sygeartikler o.lign. ved pasning	1.623		1.072		700	
<b>35</b> <b>Rådgivning</b>	4.474		1.261		1.278	
40 Rådgivning og rådgivningsinstitutioner	4.474		1.261		1.278	
<b>38</b> <b>Tilbud til voksne med særlige behov</b>	16.482		17.802		-10	
50 Botilbud til længerevarende ophold (pgf. 108)	16.482		17.802		-10	
<b>48</b> <b>Førtidspensioner og personlige tillæg</b>	8.052	-4.267	14.417	-8.258	-5.545	3.478
67 Personlige tillæg m.v.	8.052	-4.267	14.417	-8.258	-5.545	3.478
<b>57</b> <b>Kontante ydelser</b>	43.130	-17.925	92.530	-66.573	-49.101	48.101
76 Boligyldelse til pensionister - kommunal medfinansiering	43.130	-17.925	92.530	-66.573	-49.101	48.101
<b>72</b> <b>Støtte til frivilligt socialt arbejde og øvrige sociale formål</b>			1.463		-1.463	
99 Øvrige sociale formål			1.463		-1.463	
<b>06</b> <b>Fællesudgifter og administration m.v</b>	72		-3		79	
<b>45</b> <b>Administrativ organisation</b>	72		-3		79	
51 Sekretariat og forvaltninger	72		-3		79	

**REGNSKABSOVERSIGT**

Hele 1.000 kr.

	Regnskab 2013		Budget 2013		Tillægsbevilling 2013	
	Udgifter	Indtægter	Udgifter	Indtægter	Udgifter	Indtægter
<b>Handicappede</b>	511.988	-156.309	551.898	-198.866	-53.785	49.978
<b>00 Byudvikling, bolig- og miljøforanstaltninger</b>	265					
<b>25 Faste ejendomme</b>	265					
11 Beboelse	265					
<b>03 Undervisning og kultur</b>	9.192	-12	15.264		-5.700	
<b>22 Folkeskolen m.m.</b>	2.182	-12	1.349		600	
17 Specialpædagogisk bistand til voksne	2.182	-12	1.349		600	
<b>30 Ungdomsuddannelser</b>	7.011		13.916		-6.300	
46 Ungdomsuddannelse for unge med særlige behov	7.011		13.916		-6.300	
<b>05 Sociale opgaver og beskæftigelse m.v.</b>	502.531	-156.297	536.633	-198.866	-48.085	49.978
<b>22 Centralrefusionsordning</b>		-9.502		-11.059		1.863
07 Indtægter fra den centrale refusionsordning		-9.502		-11.059		1.863
<b>32 Tilbud til ældre og handicappede</b>	44.026	-11.981	61.783	-5.711	-13.181	-3.405
32 Pleje og omsorg mv. af ældre og handicappede	22.236	-4.884	23.989	-4.456	-3.000	1.200
33 Forebyggende indsats for ældre og handicappede	21.638	-7.097	37.794	-1.255	-10.435	-4.605
35 Hjælpe midler, forbrugsgoder, boligindretning og befordring	152				255	
<b>38 Tilbud til voksne med særlige behov</b>	297.214	-102.129	256.071	-96.331	28.468	638
42 Botilbud for personer med særlige sociale problemer (pgf. 10)	7.525	-6.537	9.639	-5.974	-1.076	-1.123
44 Alkoholbehandling og behandlingshjem for alkoholskadede (sund)	5.236		1.811		2.949	
45 Behandling af stofmisbruger (servicelovens pgf. 101 og sundh)	4.315	-33	7.127		-3.132	
50 Botilbud til længerevarende ophold (pgf. 108)	178.764	-85.424	152.402	-83.784	24.058	851
52 Botilbud til midlertidigt ophold (pgf. 107)	43.936	-6.328	37.613	-4.903	8.568	900
53 Kontakt og ledsageordninger (pgf. 45, 97-99)	4.502	-112	4.218		-240	
58 Beskyttet beskæftigelse (pgf. 103)	11.598	-1.866	10.355	-1.670	2.210	11
59 Aktivitets- og samværstilbud (pgf. 104)	41.338	-1.830	32.905		-4.870	
<b>46 Tilbud til udlændinge</b>	79		58		65	
60 Integrationsprogram og introduktionsforløb mv.	79		58		65	
<b>48 Førtidspensioner og personlige tillæg</b>	136.387	-25.126	183.523	-66.735	-52.569	39.956
67 Personlige tillæg m.v.	872				1.284	
68 Førtidspension med 50 pct. kommunal medfinansiering tilkendt	18.661	-5.106	26.112	-13.056	-7.169	7.745
69 Førtidspension med 65 pct. kommunal medfinansiering - tilken	25.496	-4.361	41.654	-14.579	-15.936	9.922

**REGNSKABSOVERSIGT**

Hele 1.000 kr.

	Regnskab 2013		Budget 2013		Tillægsbevilling 2013	
	Udgifter	Indtægter	Udgifter	Indtægter	Udgifter	Indtægter
70 Førtidspension med 65 pct. kommunal medfinansiering - tilken	91.357	-15.660	115.756	-39.100	-30.748	22.290
<b>57 Kontante ydelser</b>	<b>22.488</b>	<b>-6.548</b>	<b>35.199</b>	<b>-19.029</b>	<b>-10.868</b>	<b>10.422</b>
71 Sygedagpenge		0				
72 Sociale formål	5.061	-2.889	5.255	-2.692	995	-1.240
73 Kontanthjælp						
75 Aktiverede kontanthjælpsmodtagere			1.037	-1.065	-9	
74 Kontanthjælp vedrørende visse grupper af flygtninge						
77 Boligsikring - kommunal medfinansiering	17.427	-3.659	28.907	-15.272	-11.854	11.662
78 Dagpenge til forsikrede ledige						
<b>68 Arbejdsmarkedsforanstaltninger</b>	<b>2.336</b>	<b>-1.011</b>				<b>504</b>
90 Driftsudgifter til den kommunale beskæftigelsesindsats	2.336	-1.011				504
<b>Sundhed</b>	<b>317.250</b>	<b>-8.264</b>	<b>306.374</b>	<b>-891</b>	<b>5.901</b>	<b>-295</b>
<b>04 Sundhedsområdet</b>	<b>264.953</b>	<b>-2.859</b>	<b>282.856</b>	<b>-834</b>	<b>-17.925</b>	<b>118</b>
<b>62 Sundhedsudgifter m.v.</b>	<b>264.953</b>	<b>-2.859</b>	<b>282.856</b>	<b>-834</b>	<b>-17.925</b>	<b>118</b>
81 Aktivitetsbestemt medfinansiering af sundhedsvæsenet	198.840		188.324		11.883	
82 Kommunal genoptræning og vedligeholdelsestræning	29.629	-2.286	57.017	-641	-29.179	104
84 Vederlagsfri behandling hos fysioterapeut	8.884		9.063		-99	
85 Kommunal tandpleje	18.656	-373	18.312	-192	383	14
88 Sundhedsfremme og forebyggelse	2.603	-200	4.270		-1.413	
89 Kommunal sundhedstjeneste			154			
90 Andre sundhedsudgifter	6.342		5.716		500	
<b>05 Sociale opgaver og beskæftigelse m.v.</b>	<b>52.297</b>	<b>-5.405</b>	<b>23.518</b>	<b>-57</b>	<b>23.826</b>	<b>-413</b>
<b>32 Tilbud til ældre og handicappede</b>	<b>51.219</b>	<b>-5.381</b>	<b>23.518</b>	<b>-57</b>	<b>22.669</b>	<b>-413</b>
32 Pleje og omsorg mv. af ældre og handicappede	51.219	-4.582	21.546		23.787	
33 Forebyggende indsats for ældre og handicappede	463	-189			565	
34 Plejehjem og beskyttede boliger	596	-610	1.972	-57	-1.683	-413
<b>72 Støtte til frivilligt socialt arbejde og øvrige sociale formål</b>	<b>1.078</b>	<b>-25</b>			<b>1.157</b>	
99 Øvrige sociale formål	1.078	-25			1.157	
<b>TEKNISK UDVALG</b>	<b>132.443</b>	<b>-25.121</b>	<b>144.333</b>	<b>-27.100</b>	<b>-6.724</b>	<b>353</b>
<b>Grønne områder og kirkegårde samt trafik</b>	<b>125.497</b>	<b>-22.290</b>	<b>137.812</b>	<b>-25.826</b>	<b>-10.551</b>	<b>2.538</b>
<b>Grønne områder og kirkegårde</b>	<b>39.392</b>	<b>-5.822</b>	<b>51.859</b>	<b>-6.565</b>	<b>-21.482</b>	
<b>00 Byudvikling, bolig- og miljøforanstaltninger</b>	<b>38.793</b>	<b>-5.672</b>	<b>51.023</b>	<b>-6.418</b>	<b>-21.591</b>	
25 Faste ejendomme	635		465		-23	
10 Fælles formål	635		465		-23	

**REGNSKABSOVERSIGT**

Hele 1.000 kr.

	Regnskab 2013		Budget 2013		Tillægsbevilling 2013	
	Udgifter	Indtægter	Udgifter	Indtægter	Udgifter	Indtægter
<b>28 Fritidsområder</b>	28.573	-727	38.868	160	-20.118	-863
20 Grønne områder og naturpladser	28.573	-727	38.868	160	-20.118	-863
<b>32 Fritidsfaciliteter</b>	518	-431	639	-791	470	
31 Stadion og idrætsanlæg	518	-431	639	-791	470	
<b>35 Kirkegårde</b>	9.067	-4.515	11.051	-5.788	-1.920	863
40 Kirkegårde	9.067	-4.515	11.051	-5.788	-1.920	
<b>02 Transport og infrastruktur</b>	139	-150	398	-147	33	
<b>35 Havne</b>	139	-150	398	-147	33	
41 Lystbådehavne m.v.	139	-150	398	-147	33	
<b>03 Undervisning og kultur</b>	460		437		76	
<b>35 Kulturel virksomhed</b>	460		437		76	
64 Andre kulturelle opgaver	460		437		76	
<b>Trafikanlæg mv.</b>	86.106	-16.468	85.953	-19.261	10.931	2.538
<b>00 Byudvikling, bolig- og miljøforanstaltninger</b>			1.564		-1.564	
<b>55 Diverse udgifter og indtægter</b>			1.564		-1.564	
90 Fælles formål			1.564		-1.564	
<b>02 Transport og infrastruktur</b>	84.780	-16.468	84.389	-19.261	11.131	2.538
<b>22 Fælles funktioner</b>	9.824	-15.973	26.299	-15.839	-15.902	2.538
01 Fælles formål	1.745	-3.575	17.614	-4.992	-16.905	2.076
03 Arbejder for fremmed regning	3.975	-4.754	1.811	-2.582	1.253	
05 Driftsbygninger og -pladser	0					
07 Parkering	4.103	-7.643	6.874	-8.265	-249	462
<b>28 Kommunale veje</b>	43.378	-496	25.914	-3.422	27.282	
11 Vejvedligeholdelse m.v.	30.350	-145	16.032	-2.218	24.160	
12 Belægninger m.v.	1.151		1.079		206	
14 Vintertjeneste	11.877	-351	8.803	-1.203	2.916	
<b>32 Kollektiv trafik</b>	31.579		32.176		-250	
31 Busdrift	31.579		32.176		-250	
<b>06 Fællesudgifter og administration m.v</b>	1.325				1.364	
<b>48 Erhvervsudvikling, turisme og landdistrikter</b>	1.325				1.364	
62 Turisme	1.325				1.364	
<b>Miljø og natur</b>	6.946	-2.831	6.522	-1.274	3.828	-2.185
<b>00 Byudvikling, bolig- og miljøforanstaltninger</b>	6.291	-2.279	6.522	-1.274	2.478	-835
<b>38 Naturbeskyttelse</b>	777		1.245		76	
50 Naturforvaltningsprojekter	687		895		177	
51 Natura 2000	90		350		-101	
<b>48 Vandløbsvæsen</b>	440	-34	370		22	
70 Fælles formål	466		370		-78	
71 Vedligeholdelse af vandløb	-26	-34			100	

**REGNSKABSOVERSIGT**

Hele 1.000 kr.

	Regnskab 2013		Budget 2013		Tillægsbevilling 2013	
	Udgifter	Indtægter	Udgifter	Indtægter	Udgifter	Indtægter
<b>52 Miljøbeskyttelse m.v.</b>	3.075	-1.325	3.353	-646	1.668	-675
80 Fælles formål	37				-2	
81 Jordforurening	1.462	-1.325	382	-418	1.208	-800
85 Bærbare batterier	0		105		0	
87 Miljøtilsyn - virksomheder	45		226	-228	0	125
89 Øvrig planlægning, undersøgelser, tilsyn m.v.	1.531		2.641		462	
<b>55 Diverse udgifter og indtægter</b>	1.998	-920	1.554	-628	711	-160
90 Fælles formål	888		1.231		-76	
91 Skadedyrsbekæmpelse	1.110	-920	323	-628	787	-160
<b>06 Fællesudgifter og administration m.v</b>	655	-552			1.350	-1.350
<b>45 Administrativ organisation</b>	655	-552			1.350	-1.350
51 Sekretariat og forvaltninger	655	-552			1.350	-1.350
<b>ØKONOMIUDVALGET</b>	1.098.306	-316.499	1.013.117	-220.271	37.321	-9.496
<b>Beredskab</b>	16.165	-1.344	15.855	-768	382	
<b>00 Byudvikling, bolig- og miljøforanstaltninger</b>	16.165	-1.344	15.855	-768	382	
<b>58 Redningsberedskab</b>	16.165	-1.344	15.855	-768	382	
95 Redningsberedskab	16.165	-1.344	15.855	-768	382	
<b>Administration</b>	353.314	-22.326	347.808	-10.019	3.489	-4.706
<b>00 Byudvikling, bolig- og miljøforanstaltninger</b>	6.067	-5.421	442		310	
<b>25 Faste ejendomme</b>	374		412		100	
10 Fælles formål	92				100	
18 Driftssikring af boligbyggeri	282		412			
<b>32 Fritidsfaciliteter</b>			30			
31 Stadion og idrætsanlæg			30			
<b>52 Miljøbeskyttelse m.v.</b>	273				210	
81 Jordforurening	273				210	
<b>55 Diverse udgifter og indtægter</b>	5.421	-5.421				
90 Fælles formål	5.421	-5.421				
<b>02 Transport og infrastruktur</b>	88		280		-282	
<b>32 Kollektiv trafik</b>	88		280		-282	
35 Jernbanedrift	88		280		-282	
<b>03 Undervisning og kultur</b>	280	4	224		157	
<b>35 Kulturel virksomhed</b>	280	4	224		157	
64 Andre kulturelle opgaver	280	4	224		157	
<b>04 Sundhedsområdet</b>	784				284	
<b>62 Sundhedsudgifter m.v.</b>	784				284	
82 Kommunal genoptræning og vedligeholdelsestræning	416				160	
85 Kommunal tandpleje	97				99	
89 Kommunal sundhedsrådgivning	271				25	

**REGNSKABSOVERSIGT**

Hele 1.000 kr.

	Regnskab 2013		Budget 2013		Tillægsbevilling 2013	
	Udgifter	Indtægter	Udgifter	Indtægter	Udgifter	Indtægter
<b>05 Sociale opgaver og beskæftigelse m.v</b>	3.910		1.082		2.568	
<b>25 Dagtilbud til børn og unge</b>	2.817				2.568	
10 Fælles formål	2.817				2.568	
<b>72 Støtte til frivilligt socialt arbejde og øvrige so</b>	1.092		1.082			
99 Øvrige sociale formål	1.092		1.082			
<b>06 Fællesudgifter og administration m.v</b>	342.185	-16.909	345.780	-10.019	452	-4.706
<b>42 Politisk organisation</b>	8.966	-28	8.054	-28	89	
40 Fælles formål	176		182			
41 Kommunalbestyrelsesmedlemmer	6.153		5.631		98	
42 Kommissioner, råd og nævn	818	-28	739	-28	-5	
43 Valg m.v.	1.820		1.501		-5	
<b>45 Administrativ organisation</b>	257.581	-16.848	262.276	-9.991	-524	-4.706
50 Administrationsbygninger	0					
51 Sekretariat og forvaltninger	184.593	-6.773	167.862	-5.886	32.377	-1.336
52 Fælles IT og telefoni	30.108	-382	54.415		-30.501	-337
53 Jobcentre	23.888	-1.089	20.221		1.128	-989
54 Naturbeskyttelse	1.739		2.097		-19	
55 Miljøbeskyttelse	2.791		3.447		-477	
56 Byggesagsbehandling	4.735	-8.587	2.246	-4.105	-114	-2.044
57 Voksen-, ældre- og handicapområdet	-2.189		2.886		-5.422	
58 Det specialiserede børneområde	3.564		3.645		-33	
59 Administrationsbidrag til UdbetalingDanmark	8.351	-16	5.456		2.538	
<b>48 Erhvervsudvikling, turisme og landdistrikter</b>	1.827	-34	1.260		887	
66 Innovation og anvendelse af ny teknologi	837				891	
67 Erhvervsservice og iværksætteri	991	-34	1.260		-4	
<b>52 Lønpuljer m.v.</b>	73.811		74.190			
72 Tjenestemandspension	73.811		74.190			
<b>Puljebeløb</b>	64.521	-65.508	51.206		-42.124	
<b>01 Forsyningsvirksomheder</b>	62.062	-62.062				
<b>38</b>	62.062	-62.062				
60 General administration	684	-684				
61 Ordninger for dagrenovation - restaffald	31.100	-31.100				
62 Ordninger for storskrald og haveaffald	6.726	-6.726				
63 Ordninger for glas, papir og pap	2.800	-2.800				
64 Ordninger for farligt affald	456	-456				
65 Genbrugsstationer	18.495	-18.495				
66 Øvrige ordninger og anlæg	1.801	-1.801				
<b>06 Fællesudgifter og administration m.v</b>	2.459	-3.446	51.206		-42.124	
<b>45 Administrativ organisation</b>	1.006	-3.446	2.598		2.736	
50 Administrationsbygninger			-300		300	
51 Sekretariat og forvaltninger	1.006	-3.446	2.898		2.436	
<b>52 Lønpuljer m.v.</b>	1.453		48.609		-44.861	



**REGNSKABSOVERSIGT**

Hele 1.000 kr.

	Regnskab 2013		Budget 2013		Tillægsbevilling 2013	
	Udgifter	Indtægter	Udgifter	Indtægter	Udgifter	Indtægter
70 Løn- og barselspuljer	1.453		48.609		-44.861	
<b>Kommunale ejendomme</b>	<b>207.358</b>	<b>-53.427</b>	<b>168.984</b>	<b>-52.292</b>	<b>49.790</b>	<b>2.264</b>
<b>00 Byudvikling, bolig- og miljøforanstaltninger</b>	<b>128.327</b>	<b>-47.339</b>	<b>135.436</b>	<b>-47.975</b>	<b>396</b>	<b>2.636</b>
22 Jordforsyning	626	-582	1.382	-605	-798	16
05 Ubestemte formål	626	-582	1.382	-605	-798	16
			0			
25 Faste ejendomme	101.610	-41.861	117.590	-43.274	-8.745	2.117
10 Fælles formål	19.379	-663	60.715	1.860	-34.014	-2.525
11 Beboelse	30.334	-35.965	21.614	-38.345	7.255	2.989
12 Erhvervs ejendomme	11.958	-3.482	10.968	-5.361	90	2.092
13 Andre faste ejendomme	38.309	-1.751	22.738	-1.427	17.924	-439
15 Byfornyelse	1.631		1.554			
28 Fritidsområder	1.147		-43		1.002	
20 Grønne områder og naturpladser	1.147		-43		1.002	
32 Fritidsfaciliteter	24.698	-4.896	16.507	-4.096	8.932	503
31 Stadion og idrætsanlæg	23.911	-4.209	15.652	-3.523	8.892	503
35 Andre fritidsfaciliteter	787	-687	855	-573	41	
35 Kirkegårde	245				6	
40 Kirkegårde	245				6	
<b>03 Undervisning og kultur</b>	<b>31.279</b>	<b>-5.831</b>	<b>4.368</b>	<b>-4.031</b>	<b>30.637</b>	<b>-372</b>
22 Folkeskolen m.m.	18.450	-739	1.720	-868	18.282	
01 Folkeskoler	18.196	-739	1.720	-868	18.043	
02 Fællesudgifter for kommunens samlede skolevæsen	216				155	
08 Kommunale specialskoler, jf. folkeskolelovens § 20, stk. 2 o	37				84	
32 Folkebiblioteker	1.896				1.790	
50 Folkebiblioteker	1.896				1.790	
35 Kulturel virksomhed	899	-535		-475	1.100	-2
64 Andre kulturelle opgaver	899	-535		-475	1.100	-2
38 Folkeoplysning og fritidsaktiviteter m.v.	10.034	-4.557	2.648	-2.688	9.465	-370
70 Fælles formål	2.333	-302	104	-264	3.004	-218
73 Frivilligt folkeoplysende foreningsarbejde	5.916	-4.236	2.544	-2.424	4.034	-152
76 Ungdomsskolevirksomhed	1.785	-19			2.427	
<b>05 Sociale opgaver og beskæftigelse m.v</b>	<b>21.782</b>	<b>-30</b>	<b>3.618</b>		<b>19.347</b>	
25 Dagtilbud til børn og unge	10.733		533		11.714	
10 Fælles formål					927	
11 Dagpleje	289		73		272	
12 Vuggestuer	3.413		25		3.235	
13 Børnehaver	3.072		106		3.031	
14 Integreerede daginstitutioner	3.958		329		4.250	
32 Tilbud til ældre og handicappede	10.843	-30	3.085		7.386	
32 Pleje og omsorg mv. af ældre og handicappede	10.602	-30	3.085		7.238	

**REGNSKABSOVERSIGT**

Hele 1.000 kr.

	Regnskab 2013		Budget 2013		Tillægsbevilling 2013	
	Udgifter	Indtægter	Udgifter	Indtægter	Udgifter	Indtægter
34 Plejehjem og beskyttede boliger	241				147	
<b>38 Tilbud til voksne med særlige behov</b>	206				247	
42 Botilbud for personer med særlige sociale problemer (pgf. 10)	19				19	
50 Botilbud til længerevarende ophold (pgf. 108)	77				25	
52 Botilbud til midlertidigt ophold (pgf. 107)	88				182	
59 Aktivitets- og samværstilbud (pgf. 104)	22				22	
<b>06 Fællesudgifter og administration m.v</b>	25.970	-227	25.562	-286	-591	
45 Administrativ organisation	25.970	-227	25.562	-286	-591	
50 Administrationsbygninger	19.562	-227	16.919		1.721	
51 Sekretariat og forvaltninger	6.408		8.643	-286	-2.312	
<b>Beskæftigelse</b>	456.949	-173.894	429.263	-157.193	25.784	-7.054
<b>03 Undervisning og kultur</b>	1.112	-352	1.522		-708	
30 Ungdomsuddannelser	1.112	-352	1.522		-708	
45 Erhvervsgrunduddannelsers skoleophold	1.112	-352	1.522		-708	
<b>05 Sociale opgaver og beskæftigelse m.v</b>	455.837	-173.543	427.741	-157.193	26.491	-7.054
46 Tilbud til udlændinge	21.228	-15.601	15.903	-10.870	2.314	-1.564
60 Integrationsprogram og introduktionsforløb mv.	16.102	-13.016	11.939	-8.905	-750	
61 Kontanthjælp til udlændinge omfattet af integrationsprogramme	5.126	-2.585	3.964	-1.965	3.064	-1.564
57 Kontante ydelser	264.464	-62.846	242.483	-56.515	27.151	-8.701
71 Sygedagpenge	63.444	-19.243	73.576	-24.769	-4.282	1.982
73 Kontanthjælp	60.150	-18.309	53.148	-16.421	3.533	-1.083
75 Aktiverede kontanthjælpsmodtagere	55.959	-21.983	44.116	-15.325	15.150	-6.850
78 Dagpenge til forsikrede ledige	76.330		71.643		4.400	
79 Uddannelsesordning for ledige, der har opbrugt deres dagpeng	8.581	-3.311			8.351	-2.751
58 Revalidering	96.933	-55.310	126.793	-64.205	-37.255	15.110
80 Revalidering	6.348	-3.262	10.049	-4.899	-3.421	1.521
81 Løntilskud m.v. til personer i fleksjob og personer i løntil	89.042	-51.532	78.598	-45.806	1.797	1.303
82 Ressourceforløb	1.542	-516	38.146	-13.500	-35.632	12.286
<b>68 Arbejdsmarkeds-foranstaltninger</b>	73.212	-39.786	42.562	-25.603	34.281	-11.897
90 Driftsudgifter til den kommunale beskæftigelsesindsats	34.705	-13.760	23.518	-11.254	13.400	-1.246
91 Beskæftigelsesindsats for forsikrede ledige	17.857	-10.549			17.091	-8.571
95 Løn til forsikrede ledige ansat i kommuner samt alternative	2.822	-2.725	11.032	-10.131	-899	
96 Servicejob	330	-302	8.012	-4.218	-7.325	3.500
97 Seniorjob til personer over 55 år	4.889	-2.747			6.206	-2.835
98 Beskæftigelsesordninger	12.609	-9.703			5.809	-2.745

## **BØRNE- OG UNGDOMSUDVALGET**

**BØRNE- OG UNGDOMSUDVALGET**

Aktivitetsområde: **UDDANNELSE OG PÆDAGOGIK**

**SKOLER**

**A. HOVEDTAL**

1.000 KR. NETTO	OPR. BUDGET 2013 (1)	TILLÆGS- BEVILL. 2013 (2)	KORR. BUDGET 2013 (3)=(1)+(2)	REGNSKAB 2013 (4)	AFVIGELSE til opr. budget (5)=(4)-(1)	AFVIGELSE til korr.budget (6)=(4)-(3)	OVER- FØRT
<b>Skoler</b>	<b>482.670</b>	<b>-15.087</b>	<b>467.584</b>	<b>442.505</b>	<b>-40.165</b>	<b>-25.078</b>	<b>-19.952</b>
Folkeskoler	304.450	-16.108	288.341	276.687	-27.762	-11.654	-13.960
Fællesudgifter for kommunens samlede skolevæsen	4.145	8	4.153	3.108	-1.037	-1.045	0
Syge- og hjemmeundervisning	630	-250	380	249	-381	-131	0
Pædagogisk psykologisk rådgivning m.v.	8.265	115	8.380	8.619	354	239	0
Skolefritidsordninger	88.911	-48.199	40.712	34.804	-54.108	-5.909	-3.371
Befordring af elever i grundskolen	1.305	-400	905	553	-753	-353	0
Specialundervisning i regionale tilbud	3.220	416	3.637	2.767	-453	-870	0
Kommunale specialskoler	17.774	50.578	68.352	63.476	45.703	-4.875	-1.844
Bidrag til statslige og private skoler	31.724	-1.222	30.502	30.707	-1.017	205	0
Efterskoler og ungdomskostskoler	4.495	1.138	5.633	5.615	1.120	-18	0
Ungdommens Uddannelsesvejledning	4.567	763	5.330	4.773	206	-557	0
Produktionsskoler	1.987	-179	1.808	1.790	-197	-18	0
Teatre	97	-95	2	-60	-157	-62	0
Ungdomsskolevirksomhed	8.609	-1.449	7.160	6.384	-2.225	-776	-776
Kommunal sundhedstjeneste	2.491	-203	2.288	3.034	542	746	0

+ = merudgift/mindreindtægt

- = mindreudgift/merindtægt

**Tillægsbevillinger**

Tillægsbevillingerne vedrører primært:

- Kapacitetstilpasninger (1,3 mio. kr.)
- 0,9 % tilpasning af lønudvikling (-3,0 mio. kr.)
- Flytning af budget fra Skoler til Kommunale Ejendomme (-13,0 mio. kr.)
- Medfinansiering af Skole IT (-2,3 mio. kr.)
- Ungepakke II (1,4 mio. kr.)

**B. ØKONOMISK UDVIKLING**

Regnskabsresultatet viser et samlet mindreforbrug på ca. - 40,2 mio. kr. i forhold til det oprindelige budget. Heraf vedrører ca. -15,1 mio. kr. tillægsbevillinger, mens ca. -25,1 mio. kr. vedrører uforbrugte bevillinger.

**C. BEMÆRKNINGER TIL AFVIGELSER TIL KORRIGERET BUDGET SAMT OVERFØRSLER**

Aktivitetsområde Skoler viser et samlet mindreforbrug i forhold til det korrigerede budget på ca. -25,1 mio. kr.

Mindreforbruget fordeler sig med ca. -8,1 mio. kr. på centrale konti og ca. -16,9 mio. kr. på decentrale konti.

**BØRNE- OG UNGDOMSUDVALGET**

Aktivitetsområde: **UDDANNELSE OG PÆDAGOGIK**

1.000kr	Centralt	Decentralt	Total
Afvigelse	-8.131	-16.948	-25.078
Overføres (5 % af korr. budget)	-3.004	-16.948	-19.952
Overføres ikke	-5.127	0	-5.127

+ = merudgift/mindreindtægt

- = mindreudgift/merindtægt

Samlet forventes det, at der overføres ca. 3,0 mio. kr. vedrørende centrale konti og ca. 16,9 mio. kr. vedrørende decentrale konti - ca. 5,1 mio.kr overføres ikke.

Mindreforbruget er i det væsentligste sammensat af følgende poster:

**Folkeskoler**

Folkeskoler udviser et samlet mindreforbrug på i alt ca. -11,7 mio. kr., som fordeler sig med henholdsvis ca. -0,9 mio. kr. i mindreforbrug på fællesområdet og ca. -10,8 mio. kr. i mindreforbrug på det decentrale skoleområde.

Centrale konti

Det samlede mindreforbrug på ca. -0,9 mio.kr på det centrale folkeskoleområde kr. vedrører primært:

- Mindreudgift til betaling af normalundervisning i andre kommuner ca. -2,9 mio. kr.
- Mindreforbrug på særlige vedligehold, skolemøbler etc. - ca. 0,3 mio. kr.
- Ubalance i 2013 på løbende bufferpulje vedrørende kapacitetstilpasning og klassesammensætning - ca. 2,6 mio. kr.

Decentralt folkeskoleområde

Det samlede mindreforbrug på det decentrale folkeskoleområde på ca. -10,8 mio. kr. skal ses i sammenhæng med skolernes øvrige udgiftsområder - det vil sige SFO-området og området for vidtgående specialundervisning. Årsagen hertil er, at skolens institutionsøkonomi betragtes som en samlet økonomisk ramme, uanset budget og forbrug afsættes og registreres på tre adskilte funktionsområder.

Nedenstående oversigt viser skolernes mer-/mindreforbrug fordelt på lønudgifter og driftsudgifter for de tre kontoområder (Folkeskole (inkl. Ungdomsskolen), SFO og Specialundervisning).

Område	Lønudgifter 2013	Driftsudgifter 2013	Resultat for 2013
Folkeskoler (inkl. Ungdomsskolen og Modtageklassen)	-13.113.769	1.358.812	-11.754.957
SFO, inkl. Sorgenfriskolens SFO	-3.481.813	-431.884	-3.913.697
Specialundervisning	-796.550	-482.520	-1.279.071
<b>I alt</b>	<b>-17.392.133</b>	<b>444.407</b>	<b>-16.947.725</b>

+ = merudgift/mindreindtægt

- = mindreudgift/merindtægt

Samlet er der et mindreforbrug på lønudgifter svarende til ca. -17,4 mio. kr. og et merforbrug på driftsudgifter svarende til ca. 0,4 mio. kr. - samlet et mindreforbrug for skolerne på ca. -16,9 mio. kr.

**BØRNE- OG UNGDOMSUDVALGET**  
 Aktivitetsområde: **UDDANNELSE OG PÆDAGOGIK**

**SKOLER**

Mindreforbruget fordelt på de enkelte skoler – inkl. SFO og specialundervisning - fremgår af nedenstående tabel.

Skole	Korrigeret budget 2013	Regnskab 2013	Afvigelser	Forbrugpct.	Overførsler
Engelsborgskolen	48.071.995	45.920.317	-2.151.678	95,52%	-2.151.678
Fuglsangårdsskolen	35.868.233	34.192.494	-1.675.739	95,33%	-1.675.739
Heldagsskolen	16.203.021	15.366.618	-836.403	94,84%	-836.403
Hummeltofteskolen	48.447.112	47.668.115	-778.997	98,39%	-778.997
Kongevejens Skole	36.355.635	34.995.796	-1.359.839	96,26%	-1.359.839
Lindegårdsskolen	32.518.533	30.354.122	-2.164.411	93,34%	-2.164.411
Lundtofte Skole	40.959.453	38.337.178	-2.622.275	93,60%	-2.622.275
Sorgenfriskolen	30.357.921	29.350.416	-1.007.505	96,68%	-1.007.505
Trongårdsskolen <sup>1)</sup>	36.282.167	36.569.038	286.871	100,79%	286.871
Taarbæk Skole	11.370.897	10.774.165	-596.732	94,75%	-596.732
Virum Skole	53.580.178	50.476.027	-3.104.151	94,21%	-3.104.151
10. kl/ Ungdomsskolen/ Modtageklassen	17.487.986	16.551.120	-936.866	94,21%	-936.866
Decentralt i alt	407.503.131	390.555.406	-16.947.725	95,84%	-16.947.725

+ = merudgift/mindreindtægt

- = mindreudgift/merindtægt

Skolerne udviser et mindreforbrug på mellem -0,6 mio. kr. og -3,1 mio. kr. Undtaget herfra er Trongårdsskolen, som udviser et merforbrug på 0,3 mio. kr., hvilket primært skyldes negativ overførsel på 2,1 mio. kr. vedrørende tidligere års overførte merforbrug. Korrigeret for lockoutmidler har Trongårdsskolen herved nedbragt sit merforbrug med ca. 1,2 mio. kr., hvilket er ca. 0,2 mio. kr. mere end beskrevet i den aftalte plan for afvikling af skolens oparbejdede merforbrug i 2011.

Mindreforbruget på skolerne skal ses i af lyset sparede lønmidler på i alt ca. 12 mio. kr. i forbindelse med lockouten i april 2013. Af de 12 mio. kr. forventes det, at ca. 5,2 mio. kr. vedrører uforbrugte lønmidler som skolerne har disponeret med til finansiering af erstatningstimer i 2014 – disse lønmidler tages der derfor hensyn til i overførelsen af mindreforbruget til 2014.

Korrigeret for lockoutmidler disponeret i 2014 er skolerne indenfor 5 % overførelsesrammen og derfor overføres den enkelte skoles mindreforbrug til 2014.

**Fællesudgifter for kommunens samlede skolevæsen**

Pædagogisk Center (PC) og Ulse Lejrskole udviser et mindreforbrug på i alt ca. -1,0 mio. kr. fordelt med ca. -0,15 mio. kr. vedrørende Ulse og ca. -0,9 mio. kr. vedrørende PC. Mindreforbruget vedrørende PC skyldes hovedsageligt lavere kursusaktivitet – herunder aflyst kursusaktivitet i forbindelse med lockouten. Desuden er der et mindreforbrug vedrørende skolebiblioteker på -0,1 mio. kr.

**Skolefritidsordninger**

Skolefritidsordninger udviser et samlet mindreforbrug på i alt ca. -5,9 mio. kr., som fordeler sig med henholdsvis ca. -2,5 mio. kr. i mindreforbrug på det centrale område og ca. -3,4 mio. kr. i mindreforbrug på det decentrale område.

Centrale konti

Mindreforbruget på fællesområdet på -2,5 mio. kr. skyldes primært:

- Merindtægter på forældrebetaling på ca. -2,0 mio. kr. (inkl. budget til dækning af manglende forældrebetaling)
- Mindreforbrug på pulje til refusion ved langtidssygdom -0,8 mio. kr.
- Ekstraordinære advokatomkostninger på ca. 0,45 mio. kr.

**BØRNE- OG UNGDOMSUDVALGET**  
Aktivitetssområde: **UDDANNELSE OG PÆDAGOGIK**

**SKOLER**

Decentralt SFO-område

Det samlede mindreforbrug (løn og drift) på det decentrale SFO-område på -3,4 mio. kr. skal ses i sammenhæng med skolens samlede aktivitet, som nævnt under Folkeskoler.

**Befordring af elever i grundskolen**

Befordring af elever i grundskolen udviser et mindreforbrug på -0,35 mio. kr., som skyldes et fald i omfanget af kørsler.

**Specialundervisning i regionale tilbud**

Specialundervisning i regionale tilbud udviser et samlet mindreforbrug på -0,9 mio. kr. Mindreforbruget skyldes primært lavere udgifter til elever - herunder færre udgifter til synskonsulentbistand.

**Kommunale specialskoler**

Kommunale specialskoler udviser et samlet mindreforbrug på -4,9 mio. kr., som fordeler sig med henholdsvis -3,0 mio. kr. i mindreforbrug på fællesområdet og -1,8 mio. kr. i mindreforbrug på det decentrale område.

Centrale konti

Det samlede mindreforbrug på -3,0 mio. kr. vedrører primært:

- Mindreudgifter til specialtilbud i andre kommuner på ca. -1,5 mio. kr. som følge af at et stigende antal elever visiteres til tilbud i LTK - enten i inkluderende skoletilbud eller specialklasse/gruppeordningstilbud.
- Merindtægt på ca. -1,4 mio. kr. som følge af 1 ny udenbys elev samt 3 elever, der i forbindelse med fraflytning fra LTK har valgt fortsat at gøre brug af tilbuddet i LTK.

Decentralt specialskoleområde

Det samlede mindreforbrug på det decentrale område på -1,8 mio. kr. vedrører kommunens egne specialskoler og SFO på Sorgenfri Skole, hvilket skal ses i sammenhæng med skolernes samlede aktivitet, som nævnt under Folkeskoler.

**Ungdommens uddannelsesvejledning**

Ungdommens uddannelsesvejledning (UU-Nord) udviser et mindreforbrug på -0,6 mio. kr. Mindreforbruget skyldes primært, at ikke alle midler i forhold til udmøntning af Ungepakken er anvendt.

**Ungdomsskolevirksomhed**

Ungdomsskolevirksomhed udviser et mindreforbrug på -0,8 mio. kr. Mindreforbruget skyldes barselsmidler udmøntet i 2013 vedrørende 2014, regninger vedrørende 2013, der først er modtaget i 2014 samt overskydende vikarmidler og uddannelsesmidler (disponeret i 2014).

**Kommunal Sundhedstjeneste**

Merforbrug på 0,7 mio. kr. som primært skyldes barselsgodtgørelse vedrørende 2013 på ca. 0,4 mio. kr som først er udmøntet i 2014, samt udgifter til uddannelse på 0,1 mio. kr i 2013, hvor refusions SVU-midler først er bogført i 2014.

**BØRNE- OG UNGDOMSUDVALGET**

**SKOLER**

Aktivitetsområde: **UDDANNELSE OG PÆDAGOGIK**

**D. STATISTIK**

**Udviklingen i antallet af 6 - 16-årige pr. 1. januar (målgruppen)**

	2009	2010	2011	2012	2013
Hele landet	756.791	752.733	749.390	743.376	738.868
Indeks 2009 = 100	100	99,5	99	98,2	97,6
Lyngby-Taarbæk Kommune	6.859	6.984	7.106	7.151	7.255
Indeks 2009 = 100	100	101,8	103,6	104,3	105,8

Kilde: Danmarks Statistik

Antallet af 6-16-årige er i perioden steget med ca. 5,8 % i Lyngby-Taarbæk Kommune, mens det på landsplan er faldet med 2,4 %.

**Udviklingen i antal elever i kommunens skoler (pr. 5.9)**

	Skoleåret 2009/2010	Skoleåret 2010/11	Skoleåret 2011/12	Skoleåret 2012/13	Skoleåret 2013/14
Distriktsskoler	5.532	5.583	5.693	5.759	5.755
Modtagelsesklasser	25	23	28	45	27
Specialskoler	247	225	203	200	190
I alt	5.804	5.831	5.924	6.004	5.972
Indeks 2009/10 = 100	100	100,5	102,1	103,4	102,9

Kilde: LTK opgørelse

I perioden skoleåret 2009/10 - 2013/14 ses en stigning i antallet af elever i distriktsskolerne inkl. modtagelsesklasser på 225 elever, mens antallet af elever i specialskoler/specialklasser i samme periode er faldet med 57 elever.

**Klasse og elevtal**

	Status 5.9.2009		Status 5.9.2010		Status 5.9.2011		Status 5.9.2012		Status 5.9.2013	
	Skoleåret 2009/2010		Skoleåret 2010/2011		Skoleåret 2011/2012		Skoleåret 2012/2013		Skoleåret 2013/2014	
	Klasser	Elever	Klasser	Elever	Klasser	Elever	Klasser	Elever	Klasser*	Elever
Bh. Klasse	26	573	24	578	26	598	26	562	28	648
1. - 10. klasse	231	4.959	230	5.005	233	5.005	234	5.197	229	5.107
<b>I alt</b>	<b>257</b>	<b>5.532</b>	<b>254</b>	<b>5.583</b>	<b>259</b>	<b>5.693</b>	<b>259</b>	<b>5.759</b>	<b>257</b>	<b>5.755</b>
Modtagelsesklasse	3	25	3	23	3	28	5	45	3	27
Tale/læseklasse VI	1	6	1	8	1	8	1	8	1	7
Læseklasse LI	1	6	1	6	1	6	1	6	1	6
<b>Specialskoler:</b>										
Sorgenfriskolen		124		108		92		93		96
Heldagsskolen		51		51		47		46		45
Heltidsunderv. US		8		0		0		0		0
Gruppeordning HU		28		28		26		26		26
Gruppeordning LU		17		16		17		15		10
Gruppeordning TR		7		8		7		5		0
<b>I alt</b>		<b>5.804</b>		<b>5.831</b>		<b>5.924</b>		<b>6.004</b>		<b>5.972</b>

\* Der er givet ressourcer til 1 BH ekstra på Engelsborg og Virum Skole som ikke er med i opgørelsen, da opgørelsen kun indeholder det faktiske antal klasser



**BØRNE- OG UNGDOMSUDVALGET**  
 Aktivitetsområde: **UDDANNELSE OG PÆDAGOGIK**

**SKOLER**

**Nettodriftsudgift pr. elev.**

Den gennemsnitlige nettodriftsudgift pr. elev i folkeskolen (fkt. 301,302,303,304 - fratrukket mellemkommunal afregning)

Hele kr. (2013-priser)	Regnskab 2009	Regnskab 2010	Regnskab 2011	Regnskab 2012	Regnskab 2013
Pr. elev	56.856	56.175	53.838	52.023	54.729
Indeks 2009 = 100	100	98,8	94,69	91,5	96,3

Uanset mindreforbruget på skoleområdet i 2013, er udgiften pr. elev øget, som følge af flytning af budget på 24,7 mio. kr. fra Specialområdet til Folkeskoleområdet. (Gruppeordninger og enkeltintegration) og flytning af budget vedrørende SFO/fælles lokaler på 5,7 mio. kr. fra SFO til Folkeskoler - jf. Økonomi- og Indenrigsministeriets retningslinjer.

**Skolefritidsordninger**

I skolefritidsordninger er der pladsgaranti for børn fra børnehaveklassen til og med 3. klasses trin.

	1/8 2009	1/8 2010	1/8 2011	1/8 2012	1/8 2013
	Skoleåret	Skoleåret	Skoleåret	Skoleåret	Skoleåret
	2009/10	2010/11	2011/12	2012/13	2013/14
Faktiske antal pladser	2.472	2.479	2.481	2.505	2.477
Indeks 2009/10 = 100	100	100,3	100,4	101,3	100,2

I perioden 2009/2010 - 2013/2014 er antallet af pladser steget med 5 pladser.

**Driftsudgifter pr. SFO-plads**

Den gennemsnitlige driftsudgift pr. plads (fkt. 305)

Hele kr. (2013-priser)	Regnskab 2009	Regnskab 2010	Regnskab 2011	Regnskab 2012	Regnskab 2013*
Bruttoudgifter	43.741	45.384	43.865	42.665	29.336
Nettoudgifter	22.542	23.491	21.908	20.948	14.621

\*Fra 2013 medregnes udgifter til søskenderabat og fripladser ikke i bruttoudgiften, da de er indregnet som en del af nettoindtægten. Opgørelsen er ekskl. Børn i Sorgenfri SFO og Gruppeordning SFO.

Brutto og nettodriftsudgifter pr. plads i SFO er reduceret i 2013 som følge af at budgettet til Sorgenfriskolens SFO er flyttet til Specialområdet (-8,1 mio. kr.) og at budget til SFO/fælleslokaler er flyttet til Folkeskoler (-5,7 mio. kr.) - jf. Økonomi- og Indenrigsministeriets retningslinjer.

**BØRNE- OG UNGDOMSUDVALGET**  
 Aktivitetsområde: **UDDANNELSE OG PÆDAGOGIK**

**DAGTILBUD**

**DAGTILBUD**

**A. HOVEDTAL**

1.000 KR. NETTO	OPR. BUDGET 2013 (1)	TILLÆGS- BEVILL. 2013 (2)	KORR. BUDGET 2013 (3)=(1)+(2)	REGNSKAB 2013 (4)	AFVIGELSE til opr. budget (5)=(4)-(1)	AFVIGELSE til korr.budget (6)=(4)-(3)	OVER- FØRT
<b>Dagtilbudsområdet</b>	<b>266.708</b>	<b>-5.857</b>	<b>260.852</b>	<b>258.644</b>	<b>-8.063</b>	<b>-2.206</b>	<b>-994</b>
Kulturel virksomhed, teatre	84	263	347	55	-29	-292	-292
Sundhedstjenesten	8.822	68	8.890	8.690	-132	-200	-201
Dagtilbud til børn og unge:							
- Fælles formål	45.409	-17.212	28.197	28.481	-16.928	284	764
- Dagpleje	18.212	-1.828	16.384	16.525	-1.687	141	141
- Vuggestuer	19.630	-433	19.197	20.978	1.348	1.781	1.780
- Børnehaver	29.482	-1.714	27.768	25.983	-3.499	-1.785	-1.332
- Integrerede institutioner	144.216	-6.314	137.902	135.627	-8.589	-2.275	-1.995
- Særlige dagtilbud	4.534	0	4.534	5.542	1.008	1.008	1.008
- Tilskud til puljeordninger og privatinstitutioner	-3.682	21.313	17.631	16.764	20.446	-867	-867

+ = merudgift/mindreindtægt  
 - = mindreudgift/merindtægt

**Tillægsbevillinger**

Dagtilbudsområdets budget er reduceret med -6,9 mio. kr. Dette skyldes opgaveflytning til CAE, der har overtaget institutionernes budgetter vedrørende el, varme samt udvendig bygningsvedligehold.

Samlet set er området inklusiv overførsler fra 2012 tilført netto 1 mio. kr., når der ses bort fra flytninger til Center for Areal og Ejendomme (CAE).

Øvrige væsentlige tillægsbevillinger i 2013:

- Der er på hele dagtilbudsområdet overført 5,3 mio. kr. fra 2012 til 2013. Heraf vedrører de 5,2 mio. kr. overførsler på det decentrale institutionsområde.
- Ved 2. anslået regnskab 2013 er budgettet reduceret med -3,6 mio. kr. som følge af et forventet mindreforbrug på mellemkommunale betalinger -2,1 mio. kr. samt med -0,5 mio. kr. på dagplejen s.f.a. mindreudgift. Herudover er en bevilling på 1 mio. kr., der var reserveret til ejendomsdriftsudgifter til drift af dagtilbud ifm. stadionprojektet flyttet til 2016, da institutionen først skønnes at stå klar i 2016.
- Ved 3. anslået regnskab 2013 er området samlet reduceret med -1,9 mio. kr. Budgettilpasningen dækker over en yderligere nedskrivning af den mellemkommunale refusionskonto på -1,3 mio. kr., og en mindreudgift vedrørende dagplejen på -0,6 mio. kr.
- Kommunalbestyrelsen besluttede den 19. marts 2013 at afsætte netto 2,7 mio. kr. til afskaffelse af fællespasning. Inkl. forældrebetaling har institutionerne samlet fået tilført 2,96 mio. kr., heraf 0,3 mio. kr. til at dække den forøgede rengøringsudgift pga. flere åbningsdage.
- Der er i løbet af 2013 foretaget en del omplaceringer mellem de enkelte funktioner. Det skyldes dels justeringer efter overgang til ny kontoplan i 2013, dels flytninger forårsaget af udmøntningen af en række centrale puljer, herunder vikarmidler, barselspulje, naturpulje m.m. Som det fremgår i skemaet er det hovedsageligt et nulsumspil inden for området.

**B. ØKONOMISK UDVIKLING**

Hovedresultatet er, at forbruget ligger lidt under det budgetterede, til trods for at der er tilført området ca. 2,96 mio. kr. i forbindelse med afskaffelse af fællespasningen. Forklaringen er, dels et mindreforbrug på dagplejen og et mindreforbrug på mellemkommunale betalinger.

**BØRNE- OG UNGDOMSUDVALGET**  
Aktivitetsområde: **UDDANNELSE OG PÆDAGOGIK**

**DAGTILBUD**

**C. BEMÆRKNINGER TIL AFVIGELSER TIL KORRIGERET BUDGET SAMT OVERFØRSLER**

Området Børn - dagtilbud udviser et samlet mindreforbrug i forhold til det korrigerede budget på -2,2 mio. kr. Heraf overføres et mindreforbrug på -1,0 mio. kr. til 2014, hvilket er markant under overførslen 2012/2013, hvor der blev overført et mindreforbrug på -5,3 mio. kr.

Det samlede mindreforbrug er i det væsentligste sammensat af følgende poster:

**Kulturel virksomhed, teatre**

Teaterbudgettet udviser et mindreforbrug på -0,3 mio. kr. Mindreforbruget overføres til 2014.

**Sundhedstjenesten**

Sundhedstjenestens resultat udviser et mindreforbrug på -0,2 mio. kr., som overføres i forhold til gældende regler.

**Fælles formål**

Fælles formål udviser et merforbrug på 0,3 mio. kr. pga. af følgende poster:

- Forældrebetaling, økonomisk tilskud og søskendetilskud kommer ud med en mindreindtægt/merforbrug på 1,2 mio. kr. Dette skyldes et mindre fald i den generelle aktivitet og efterspørgsel, der dog varierer en del fra distrikt til distrikt.
- Et merforbrug/mindreindtægt på mellemkommunale betalinger på i alt 0,8 mio. kr. Den mellemkommunale refusionskonto er budgetreduceret med -3,4 mio. kr. i løbet af 2013 og det korrigerede nettobudget er en indtægt på -0,8 mio. kr. Den mellemkommunale refusionskontos forbrug er en nettoindtægt på -0,005 mio. kr. Dette er sammensat af en indtægt i 2013 på -9,5 mio. kr., da LTK har passet hhv. 46 vuggestue- og 37 børnehavebørn fra andre kommuner (helårsbørn). Udgiften har også været 9,5 mio. kr. da LTK har haft hhv. 30 vuggestuebørn og 60 børnehavebørn i andre kommuners institutioner (helårsbørn). Vuggestuebørn er som tommelfingerregel dobbelt så dyre som børnehavebørn, derudover er der prisvariationer kommunerne i mellem, så refusionsindtægter og -udgifter stemmer med tilnærmelse godt overens med det mellemkommunale børnetal.
- Et mindreforbrug på puljen til restpuljelederløn på -0,5 mio. kr.
- Et mindreforbrug på etablering af ny struktur for dagtilbud på -0,5 mio. kr.
- Et mindreforbrug på kapacitetstilpasning på -0,1 mio. kr.
- Et mindreforbrug på -0,6 mio. kr. på netværkspuljerne.

Overførsler:

Der er et merforbrug på fælles formål på 0,3 mio. kr. I fælles formål indgår netværkspuljerne som udviser et mindreforbrug. Den andel af netværkspuljernes mindreforbrug der overstiger 5% grænsen overføres ikke. Samlet overfører fællesformål et merforbrug på 0,8 mio. kr.

**Dagpleje**

Dagplejen udviser et merforbrug på 0,1 mio. kr. Merforbruget skyldes en mindreindtægt på forældrebetaling.

**Vuggestuer**

Vuggestuer udviser et merforbrug på 1,8 mio. kr., som består af et merforbrug på fællesstedet på 1,0 mio. kr. og et merforbrug på de decentrale institutioner på i alt 0,8 mio. kr. Merforbruget på fællesstedet består af mindreindtægter på forældrebetaling og et mindreforbrug til fripladser. Det totale merforbrug på forældrebetaling og fripladser er 1,0 mio. kr. Merforbruget overføres.

Merforbruget på de 9 decentrale institutioner udgør i alt 0,8 mio. kr., hvilket overføres til institutionerne i 2014. Samlet overføres et merforbrug på 1,8 mio. kr. for vuggestuerne.

## BØRNE- OG UNGDOMSUDVALGET

## DAGTILBUD

Aktivitetsområde: **UDDANNELSE OG PÆDAGOGIK**

### Børnehaver

Børnehaver udviser et mindreforbrug på -1,8 mio. kr., som består af et mindreforbrug på fællesstedet på -0,5 mio. kr. og på decentrale institutioner på -1,3 mio. kr.

Mindreforbruget på fællesstedet består af et mindreforbrug på tilskud til nedsat forældrebetaling og friplads og en merindtægt på forældrebetaling samt et mindreforbrug på Det Lyserøde Hus. Samlet på fællesområdet overføres -0,5 mio. kr.  
Mindreforbruget på de 9 decentrale institutioner udgør i alt -1,3 mio. kr., hvoraf -0,8 mio. kr. overføres.

I alt overføres et mindreforbrug på -1,3 mio. kr. vedr. børnehaver.

### Integrerede institutioner

Integrerede institutioner udviser et mindreforbrug på -2,3 mio. kr., som består af et merforbrug på fællesstedet på 0,7 mio. kr. og et mindreforbrug på de decentrale institutioner på -3,0 mio. kr.

Merforbruget på fællesstedet består af mindreindtægter på forældrebetaling og merudgifter til fripladser på samlet 0,7 mio. kr. Merforbruget overføres. Mindreforbruget på de 26 decentrale institutioner udgør i alt -3,0 mio. kr. Det skal bemærkes, at de -2,7 mio. kr. overføres. I alt overføres et mindreforbrug på -2,0 mio. kr.

### Særlige dagtilbud

Et merforbrug på § 32 på 1,0 mio. kr. Merforbruget skyldes hovedsageligt, at der i 4. kvartal 2013 var flere § 32 børn end ventet.

### Tilskud til puljeordninger og private institutioner

Mindreforbruget på -0,9 mio. kr. består af:

- Mindreforbrug på -0,4 mio. kr. på fripladser.
- Merforbrug på 0,6 mio. kr. på puljeordninger.
- Mindreforbrug på -1,1 mio. kr. på tilskud til privatinstitutioner.

Det totale mindreforbrug på -0,9 mio. kr. overføres.

## **D. STATISTIK**

### **Antal dagtilbudspladser 2012-2013**

	R12		R13	
	Institutioner	Pladser	Institutioner	Pladser
Dagpleje		180		180
Vuggestuer	8	234	7	228
Børnehaver	9	436	9	436
Integrerede institutioner	26	1.981	27	1.991
Puljeordninger	2	169	2	171
Privatinstitutioner	4	114	4	114
I alt	49	3.114	49	3.120

Antallet af pladser i 2013 er pr. 31.12.2013. Forårsskovgruppeordningernes pladser indgår ikke i ovenstående antal pladser.

**BØRNE- OG UNGDOMSUDVALGET**

**DAGTILBUD**

Aktivitetsområde: **UDDANNELSE OG PÆDAGOGIK**

De væsentligste ændringer i antallet af institutioner og pladser fra regnskab 2012 til 2013 er følgende:

- Vuggestuen Trinbrættet fik pr. 1. december 2012 tilføjet 40 børnehavebørn og derfor blevet til Børnehuset Trinbrættet, dvs. en integreret institution pr. 1. januar 2013
- Børnehuset Svanen og Drivhuset er opnormeret med hhv. 2 og 7 børnehavepladser.
- Vuggestuerne Askevænget og I.H. Mundtsvej er begge nednormeret med 3 pladser, mens børnehuset Pilen er nednormeret med 4 vuggestuepladser.

**De gennemsnitlige bruttodriftsudgifter pr. normeret dagtilbudsplads i 2013**

Hele kr., løbende priser	Bruttodriftsudgift Korrigeret Budget 2013
Dagpleje	144.317
Vuggestueplads	132.317
Børnehaveplads	78.383

Note:

Bruttodriftsudgiften er opgjort efter samme metode som i takstberegningen dog på baggrund af det korrigerede budget pr. 1. maj 2013 og ikke det oprindelige budget. Antallet af pladser er det normerede antal pladser pr. 1. maj 2013. Således tager ovenstående opgørelse ikke højde for den reelle indskrivning (mer-indskrivning). Den tidligere opgørelse af bruttodriftsudgifterne i Regnskab 2012 tog udgangspunkt i regnskabstallet og det normerede antal børn. Dette betyder, at ovenstående skema ikke er direkte sammenligneligt med samme skema i regnskabsbemærkningerne fra 2012.

**Den mellemkommunale refusionskonto – Belægning og nettoudgift 2011-2013**

År	Helårsbørn fra andre kommuner passet i LTK		Helårsbørn fra LTK passet i andre kommuner		Den mellemkommunale nettobelægning		Den mellemkommunale nettoudgift
	Vuggestuebørn	Børnehavebørn	Vuggestuebørn	Børnehavebørn	Vuggestuebørn	Børnehavebørn	
2011	33	61	53	62	-20	1	1.380.700
2012	37	48	45	58	-8	-10	1.393.215
2013	46	37	30	60	16	-23	-5.656

Note: Vuggestuebørn er tilnærmelsesvis dobbelt så udgiftstunge som børnehavebørn, derudover er der prisvariationer kommunerne i mellem.

**Sundhedstjenesten**

Udviklingen i antal børn under sundhedsplejens tilsyn

Antal børn	R10	R11	R12	R13
Under 6 år	700	Ca.700	Ca.700	Ca.700
I skolerne	6.684	6.874	6.830	6.148

Kilde: Sundhedstjenesten

Det i tabellen viste antal børn under 6 år, er de børn, der i løbet af et år er i kontakt med sundhedsplejen. Af de ca. 700 børn i 0-6 års alderen, der fik besøg af en sundhedsplejerske i 2013, var 523 nyfødte, mens resten er nytilflyttere og behovsbørn. Der aflægges knap 3.000 hjemmebesøg om året - de fleste i barnets 1. leveår. Det sidste standardbesøg aflægges, når barnet er ca. 8 -9 måneder, herefter tilbydes udelukkende besøg ved behov.

**BØRNE- OG UNGDOMSUDVALGET**

**DAGTILBUD**

Aktivitetsområde: **UDDANNELSE OG PÆDAGOGIK**

Antallet af børn på skoler var i skoleåret 2012/2013 på 6.830. Deraf var de ca. 900 børn på fire privatskoler, samt tilsyn med 90 på regionsskolen Geelsgaard. Det er udelukkende 0-16-årige, der ifølge lovgivningen er omfattet af sundhedsplejerskeordningen.

**BØRNE- OG UNGDOMSUDVALGET**  
 Aktivitetsområde: **UDSATTE BØRN**

**UDSATTE BØRN**

**UDSATTE BØRN**

**A. HOVEDTAL**

1.000 KR. NETTO	OPR. BUDGET 2013 (1)	TILLÆGS- BEVILL. 2013 (2)	KORR. BUDGET 2013 (3)=(1)+(2)	REGNSKAB 2013 (4)	AFVIGELSE til opr. budget (5)=(4)-(1)	AFVIGELSE til korr.budget (6)=(4)-(3)	OVER- FØRT
<b>Udsatte børn og unge</b>	<b>86.468</b>	<b>-1.467</b>	<b>85.001</b>	<b>84.348</b>	<b>-2.120</b>	<b>-653</b>	<b>-653</b>
Indtægter fra den centrale refusionsordning	-1.916	-150	-2.066	-3.500	-1.584	-1.434	0
Særlige klubtilbud	5.744	-850	4.894	4.876	-868	-18	0
Plejefamilier og opholdssteder	31.230	-3.651	27.579	27.472	-3.758	-107	-101
Forebyggende foranstaltninger	21.832	3.702	25.534	26.654	4.822	1.120	-552
Døgninstitutioner for børn og unge	12.908	1.300	14.208	14.858	1.950	650	0
Sikrede døgninstitutioner	2.607	300	2.907	2.649	42	-258	0
Rådgivning og rådgivningsinstitutioner	2.330	-603	1.727	824	-1.506	-903	0
Kontaktperson- og ledsagerordn.	45	0	45	0	-45	-45	0
Kontante ydelser, sociale formål i.f.m. hjemmebo- ende handicappede børn	11.639	-1.513	10.125	10.520	-1.119	395	0
Kontanthjælp vedr. visse grupper af flygtninge	49	-2	47	-5	-54	-52	0

+ = merudgift/mindreindtægt

- = mindreudgift/merindtægt

**Tillægsbevillinger**

Tillægsbevillingerne vedrører primært:

- Lov- og cirkulæreprogrammet (0,6 mio. kr.)
- Ved 3. anslået regnskab 2012 er rammen reduceret med 1,5 mio. kr. i forventning om faldende udgifter til opholdssteder for anbragte børn og unge.
- Ved 1. anslået regnskab er rammen reduceret med 4,1 mio. kr. i forventning om et generelt mindreforbrug på området, hvor aktivitets- og udgiftsniveauet i løbet af 2012 faldt markant.
- Ved 2. anslået regnskab er der foretaget en teknisk omplacering på 0,7 mio. kr. fra kontoen plejefamilier og opholdssteder til kontoen forebyggende foranstaltninger.
- Ved 3. anslået regnskab er rammen tilført 4,1 mio. kr. som konsekvens af et generelt højere aktivitets- og dermed udgiftsniveau i forhold til både anbringende og forebyggende foranstaltninger.

**B. ØKONOMISK UDVIKLING**

Budgettet for Udsatte børn er i 2013 korrigeret med i alt -1,5 mio. kr., og med et mindreforbrug på -0,7 mio. kr. ligger resultatet dermed -2,1 mio. kr. under den oprindelige budgetramme. Afvigelsen vedrører primært følgende områder:

- Indtægter fra den centrale refusionsordning (-1,6 mio. kr.)
- Særlige klubtilbud (-0,9 mio. kr.)
- Plejefamilier og opholdssteder (-3,8 mio. kr.)
- Forebyggende foranstaltninger (4,8 mio. kr.)
- Døgninstitutioner (2,0 mio. kr.)
- Rådgivning og rådgivningsinstitutioner (-1,5 mio. kr.)
- Kontantydelse (-1,1 mio. kr.)

### **C. BEMÆRKNINGER TIL AFVIGELSER TIL KORRIGERET BUDGET SAMT OVERFØRSLER**

Aktivitetsområde Udsatte Børn viser et samlet mindreforbrug på -0,7 mio. kr. Sammenholdt med 2012 ligger resultatet 2,5 mio. kr. højere end året før.

Mindreforbruget skal ses i sammenhæng med ændringen af beløbsgrænserne for refusion i særligt dyre enkeltsager, som har udløst en generelt større statslig kompensation i de dyreste sager. Mindreforbruget er sammensat af følgende resultater for de enkelte hovedkonti på området:

- Indtægter fra den centrale refusionsordning viser samlede merindtægter på -1,4 mio. kr.
- Forebyggende foranstaltninger viser et samlet merforbrug på 1,1 mio. kr.
- Døgninstitutioner viser et samlet merforbrug på 0,7 mio. kr.
- Sikrede døgninstitutioner viser et samlet mindreforbrug på -0,3 mio. kr.
- Rådgivning- og rådgivningsinstitutioner viser et samlet mindreforbrug på -0,9 mio. kr.

På det decentrale niveau viser regnskabet følgende resultater for de 2 enheder:

- Gl. Vartov: Mindreforbrug på -100.817 kr. svarende til -4,3 pct., som overføres til 2014.
- Forebyggelsescentret: Mindreforbrug på -8.760 kr. svarende til -0,1 pct., som overføres til 2014.

På det centrale niveau ligger mindreforbruget på -543.065 kr. svarende til -0,7 pct., som overføres til 2014.

#### **Indtægter fra den centrale refusionsordning**

Regnskabet for indtægterne fra den centrale refusionsordning, som omfatter refusion i særligt dyre enkeltsager, viser en merindtægt på refusionerne svarende til -1,4 mio. kr. Indtægterne på kontoen blev i forbindelse med 3. anslået regnskab opjusteret med 0,2 mio. kr. på grundlag af forbruget for årets første 8 mdr.

Beløbsgrænserne for refusion i særligt dyre enkeltsager på det børnesociale område blev med virkning fra 1. september 2012 ført tilbage til niveauet for 2009. Isoleret set indebærer de lavere beløbsgrænser, at kommunen opnår refusion i flere sager, og at kommunen får en faktisk refusionsprocent, der ligger højere end før ændringen. Samlet set har i alt 47 sager i 2013 udløst den særlige statsrefusion, og heraf har i alt 4 sager udløst 1,6 mio. kr. af den samlede kompensation på 3,5 mio. kr.

Af de 1,6 mio. kr. kan hovedparten henføres til foranstaltninger bevilliget i tilknytning til og i forlængelse af anbringelse på en sikret døgninstitution, hvor sagsforløbet og dermed forbruget i den enkelte sag vanskeligt kan prognosticeres.

#### **Forebyggende foranstaltninger**

Kontoen viser et merforbrug på 1,1 mio. kr. svarende til en afvigelse på 4,4 pct. i forhold til korrigeret budget. Forbruget skal ses i sammenhæng med forbruget til rådgivning og rådgivningsinstitutioner, hvortil en del af de generelt forebyggende foranstaltninger i forbindelse med ændringer i konceptplanen er udskilt.

Sammenholdt med 2012 ligger forbruget på de 2 konti ca. 3,2 mio. kr. højere fordelt med stigende udgifter på stort set alle forebyggende foranstaltningstyper. Merforbruget til forebyggelse ligger i forlængelse af den satsning og optimering af de forebyggende indsatser med henblik på at undgå anbringelse. Grundet få enkeltstående dyre sager modsvares merforbruget på forebyggelse således i første omgang kun af faldende aktivitet på anbringelsesdelen.

I kombination med øget satsning på forebyggende indsatser er der sket en udvidelse af Forebyggelsescentret, således at udførerøkonomien i 2013 relativt set tegner sig for ca. 1/3 af det samlede forbrug på kontoen. Holdt op imod resultatet for 2013 er forbruget under udførerøkonomien steget



**BØRNE- OG UNGDOMSUDVALGET**  
Aktivitetsområde: **UDSATTE BØRN**

**UDSATTE BØRN**

med 2,9 mio. kr., mens myndighedsøkonomien er steget med 0,8 mio. kr. svarende til en samlet stigning i forbruget på kontoen på 3,7 mio. kr.

Som konsekvens af en ankeafgørelse og en præcisering i forhold til bestemmelserne for dækning af udgifter efter servicelovens § 41 (merudgiftsydelse) er der i løbet af 2013 flyttet 1,0 mio. kr. over på udgiftskontoen vedr. aflastningsordninger. Modregnes omkonteringen i forbruget er der tale om et mindre fald i udgifterne på myndighedsdelen.

Udviklingen i økonomien på hhv. udfører- og myndighedsområdet afspejler dermed, at der samtidig med omprioriteringen på dele af indsatsen fra brug af ekstern leverandør til at løfte opgaven med egne ansatte under Forebyggelsescentret er sket en stigning i forbruget til familiebehandling og økonomisk støtte til afledte udgifter i forbindelse med konsulentbistand. Udgifterne til familiebehandling er i 2013 steget med 0,4 mio. kr. ligesom udgifterne til økonomisk støtte er steget med 0,5 mio. kr. Af forbruget på økonomisk støtte på 1,7 mio. kr. blev godt 0,3 mio. kr. udbetalt som direkte støtte til de enkelte familier, mens de resterende knapt 1,4 mio. kr. bl.a. dækker udgifter, hvor kommunen har betalt for afledte udgifter til konsulentbistand og for ophold på kost-/efterskole, bevilliget som en forebyggende foranstaltning.

**Døgninstitutioner for børn og unge**

Udgifterne til børn og unge anbragt på døgninstitution viser et merforbrug på 0,7 mio. kr., hvilket svarer til et merforbrug på 4,6 pct. Resultatet dækker over en samlet aktivitet på 11,9 helårspersoner svarende til en enhedspris på knapt 1.250.000 kr. Samlet set ligger forbruget på niveau med resultatet i 2012, dog med den forskydning, at forbruget til døgninstitutioner til børn og unge med betydeligt og varigt nedsat fysisk eller psykisk funktionsevne er faldet med 0,5 mio. kr., mens forbruget til døgninstitutioner til børn og unge med sociale adfærdsproblemer er steget med 1,2 mio. kr. Stigningen i døgninstitutionsudgifterne til børn og unge med sociale adfærdsproblemer hænger sammen med foranstaltninger bevilliget i tilknytning til 2 anbringelser på sikret døgninstitution.

**Rådgivning og rådgivningsinstitutioner**

Forbruget på kontoen viser et samlet mindreforbrug på -0,9 mio. kr. til konsulentbistand (servicelovens § 11, stk. 3, nr. 1) samt rådgivning, undersøgelse og behandling af børn og unge med adfærdsvanskeligheder eller nedsat fysisk eller psykisk funktionsnedsættelse (servicelovens § 11, stk. 4). Mindreforbruget skal ses i sammenhæng med merforbruget under forebyggende foranstaltninger, hvor driftsudgifterne til de foranstaltninger, som løftes af Forebyggelsescentret, konteres. Sammenholdes forbruget på de 2 konti ligger resultatet med et merforbrug på 0,2 mio. kr. på niveau med korrigeret budget.

**Kontantydelse til sociale formål**

Resultatet for kontoen viser et merforbrug på 0,4 mio. kr. til merudgiftsydelse, tabt arbejdsfortjeneste og udgifter i forbindelse med hjemmetræning set under ét. Efter en periode med faldende udgifter på kontoen viser resultatet et forbrug, som ligger 1,3 mio. kr. over resultatet for 2012.

På kontoen for merudgiftsydelse ser forbruget umiddelbart ud til at være faldet med bruttodriftsudgifter, som ligger -0,3 mio. kr. under resultatet for 2012. Den ændrede praksis for tildeling af aflastning i en række handicapsager betyder imidlertid, at der er omposteret udgifter fra kontoen og over på forebyggende foranstaltninger svarende til samlet 1,0 mio. kr.

I forhold til tabt arbejdsfortjeneste ligger bruttodriftsudgifterne 1,1 mio. kr. over resultatet for 2012.

Tilsvarende gælder det for udgifterne i forbindelse med hjemmetræning, at forbruget er steget i løbet af 2013, hvor resultatet viser en nettodriftsudgift på 0,8 mio. kr. Udgifterne dækker over en aktivitet på 4,8 årsværk og en enhedsomkostning pr. mdr. på ca. 14.500 kr.



## **KULTUR- OG FRITIDSUDVALGET**

**KULTUR- OG FRITIDSUDVALGET**  
 Aktivitetsområde: **KLUBBER**

**KLUBBER**

**KLUBBER**

**A. HOVEDTAL**

1.000 KR. NETTO	OPR. BUDGET 2013 (1)	TILLÆGS- BEVILL. 2013 (2)	KORR. BUDGET 2013 (3)=(1)+(2)	REGNSKAB 2013 (4)	AFVIGELSE til opr. budget (5)=(4)-(1)	AFVIGELSE til korr. budget (6)=(4)-(3)	OVER- FØRT
<b>Klubber</b>	<b>16.084</b>	<b>986</b>	<b>17.070</b>	<b>17.086</b>	<b>1.002</b>	<b>16</b>	<b>16</b>
Klub Lyngby - fælles	-17.987	-1.037	-19.024	-19.193	-1.206	-169	-169
Klub Lyngby - klubberne	32.702	2.061	34.763	34.926	2.224	163	163
Taarbæk Fritidscenter	1.369	-38	1.331	1.353	-16	22	22

+ = merudgift/mindreindtægt

- = mindreudgift/merindtægt

**Tillægsbevillinger**

Tillægsbevillingerne vedrører primært:

- Overførsler fra 2012 til 2013 (0,8 mio. kr.)
- Barselspulje (0,5 mio. kr.)
- Budget vedrørende støttetimer er flyttet fra aktivitetsområde Uddannelse og pædagogik (Skoler) til aktivitetsområde Klubber (0,5 mio. kr.)
- Efter drøftelse med Økonomi- og Indenrigsministeriet er budget til SSP flyttet fra aktivitetsområde Administration (hovedkonto 6) til aktivitetsområde Klubber (0,8 mio. kr.)
- Der er som følge af ny organisering flyttet budget vedrørende pavillonleje (-0,8 mio. kr.), husleje (-0,1 mio. kr.) og el/varme (-0,7 mio. kr.) til aktivitetsområde Kommunale ejendomme.

**B. ØKONOMISK UDVIKLING**

Aktivitetsområde Klubber udviser et merforbrug på i alt 1,0 mio. kr. set i forhold til det oprindelige budget. Afvigelsen skyldes primært forbrug af de overførte budgetmidler fra 2012. Hertil kommer, at regnskabsresultatet påvirkes af, at der i årets løb er udmøntet tilskud fra den centrale barselspulje samt en række omplaceringer mellem aktivitetsområde klubber og øvrige områder, jf. beskrivelsen af tillægsbevillinger ovenfor.

**C. BEMÆRKNINGER TIL AFVIGELSER TIL KORRIGERET BUDGET SAMT OVERFØRSLER**

Forbruget på Aktivitetsområde Klubber svarer til det korrigerede budget. Resultatet dækket primært over følgende afvigelse:

**Klub Lyngby - fælles**

- Posten for forældrebetaling og søskenderabatter udviser en samlet merindtægt på 0,4 mio. kr. før afregning af merindskrivning. Resultatet skal ses i lystet af, at der har været merindskrivning i klubberne med deraf følgende højere forældrebetaling. Der foretages således en efterregulering for mer-/mindreindskrivning svarende til forældrebetalingen på fritidsklubområdet og 50 pct. af det aktivitetsbestemte enhedsbeløb på ungdomsklubområdet, jf. ressourcetildelingsmodellen. Der er afregnet merindskrivning til klubberne på i alt 0,5 mio. kr. Der har i gennemsnit været merindskrevet 37 børn i fritidsklub og mindreindskrevet 20 børn i ungdomsklub i Klub Lyngby. Der afregnes ikke merindskrivning for Taarbæk Fritidscenter. Efter afregning af merindskrivning udviser posten for forældrebetaling og søskenderabatter således en nettomindreindtægt på -0,1 mio. kr.
- De mellemkommunale betalinger udviser en nettomerindtægt på 0,3 mio. kr. Ved 3. anslået regnskab 2012 blev der på baggrund af tidligere års forbrug estimeret en nettoindtægt i 2013 på 0,4 mio. kr. Samlet har der været en nettoindtægt på 0,7 mio. kr. Udviklingen skyldes både et fald i udgifterne til børn i andre kommuners fritidstilbud og en højere indtægt vedrørende udenbys børn.

**KULTUR- OG FRITIDSUDVALGET**

Aktivitetsområde: **KLUBBER**

**KLUBBER**

**Klub Lyngby – klubberne**

1.000 kr.	Forbrug	Korr. Budget	Resultat
Lyngby Øst	10.838	10.743	95
Baune	7.122	7.117	5
Virum 1	7.230	6.797	433
Virum 2	8.976	9.172	-196
Club 10	759	933	-174
<b>Klub Lyngby - klubberne i alt</b>	<b>34.925</b>	<b>34.763</b>	<b>163</b>

Klubberne under Klub Lyngby har samlet et merforbrug på 0,2 mio. kr. Klubberne har således tilpasset aktiviteten i forhold til den generelle merindskrivning, der har været i årets løb. Hertil kommer, at det overførte mindreforbrug fra 2012 på i alt 0,8 mio. kr. samlet set er blevet anvendt i 2013.

Resultatet dækker over afvigelser i mellem de enkelte klubområder. Således udviser resultatet for Virum 1 et merforbrug på 0,4 mio. kr., mens både Virum 2 og Club 10 har mindreforbrug på hver 0,2 mio. kr. 2012 var det første år med den nye klubstruktur og ressourcetildelingsmodel, hvor de enkelte klubområder skulde tilpasse aktiviteten hertil. Virum 1 fik overført et merforbrug fra 2012 på 0,4 mio. kr., mens Virum 2 og Club 10 fik overført mindreforbrug på henholdsvis 0,1 mio. kr. og 0,2 mio. kr. Regnskabsresultat for de tre klubber skal ses i lyset heraf. Det bemærkes, at Klub Lyngby er én organisatorisk enhed, hvor det samlede budgetansvar er placeret hos lederen af Klub Lyngby. Lederen af Klub Lyngby vil drøfte afviklingen af overført mer-/mindreforbrug med lederne af de enkelte klubber.

**Taarbæk Fritidscenter**

Regnskabsresultatet for Taarbæk Fritidscenter svarer stort set til det korrigerede budget. Taarbæk Fritidscenter og SFO'en på Taarbæk Skole er placeret i samme bygning og er organiseret under samme leder. Forbruget på klubområdet skal derfor ses i sammenhæng med forbruget på SFO-området under aktivitetsområde Center for Uddannelse og pædagogik - Skoler.

**Overførsler**

De opgjorte afvigelser for henholdsvis Klub Lyngby og Taarbæk Fritidscenter overføres til 2014.

**D. STATISTIK**

**Klubber - Antal normerede pladser og faktiske indmeldte i 2013**

	Normerede pladser 2013		Faktiske indmeldte opgjort som gennemsnit for året	
	Fritidsklub	Ungdomsklub	Fritidsklub	Ungdomsklub
Baune	305	150	309	154
Kolle og Tryggehvile	426	160	442	164
Vænget og V2	345	145	356	122
Tronen, Lundtofte og Carlsvognen	480	169	489	163
Taarbæk	58	16	55	16
<b>I alt</b>	<b>1.614</b>	<b>640</b>	<b>1.651</b>	<b>620</b>

**KULTUR- OG FRITIDSUDVALGET**  
 Aktivitetsområde: **KLUBBER**

**KLUBBER**

Der har i alt været normeret 1.614 pladser i fritidsklubberne. Det gennemsnitlige antal indmeldte var 1.651 børn svarende til en merindskrivning for året på 37 pladser. Antallet af normerede pladser i ungdomsklubberne var 640 pladser. Det gennemsnitlige antal indmeldte var 620 børn/unge svarende til en mindreindskrivning på 20 pladser.

**Klubber - Udviklingen i antal normerede pladser**

	2010	2011	2012	2013
Fritidsklubber	1.437	1.543	1.561	1.614
Indeks (2010 = 100)	100	107	109	112
Ungdomsklubber, ekskl. Club 10	680	680	680	640
Indeks (2010 = 100)	100	100	100	94

**Aktivitetsområde Klubber**

	Regnskab 2010	Regnskab 2011	Regnskab 2012	Regnskab 2013
Samlet nettoresultat	19.909	19.308	17.226	17.086
Indeks 2010=100	100	97	87	86

Beløbene er angivet i 2013-priser

Note: Fra 2013 er der oprettet et selvstændigt aktivitetsområde Klubber. Resultaterne for 2012 og tidligere er klubbernes andel af aktivitetsområde Fritid.

Faldet i de samlede nettodrifudsudgifter fra regnskab 2011 til regnskab 2012 skyldes primært besparelsen på ny klubstruktur. Udviklingen fra 2012 til 2013 skal ses i lyset af, at den månedlige takst for medlemskab af ungdomsklub er steget fra 2013 fra 100 kr. til 200 kr. om måneden. Som følge heraf er indtægterne øget – hvilket reducerer områdets nettoramme. Derudover er der i 2013 er flyttet en række budgetposter mellem aktivitetsområderne, jf. bemærkningerne til afsnit A (budgetposter er flyttet til Kommunale Ejendomme, ligesom der er flyttet budgetposter fra Skoler til Klubber). Som følge heraf er der samlet set et mindre fald i den samlede nettoudgiftsramme.

**Gennemsnitlig brutto- og nettodrifudsudgift pr. plads i fritidsklubber**

	Regnskab 2010	Regnskab 2011	Regnskab 2012	Regnskab 2013
Udvikling i antal pladser	1.437	1.543	1.650	1.651
Bruttoudgift pr. plads, kr.	23.238	19.710	17.811	18.240
Nettoudgift pr. plads, kr.	7.999	6.862	5.921	6.444

Beløbene er angivet i 2013-priser

**Gennemsnitlig brutto- og nettodrifudsudgift pr. plads i ungdomsklubber**

	Regnskab 2010	Regnskab 2011	Regnskab 2012	Regnskab 2013
Udvikling i antal pladser	680	680	687	620
Bruttoudgift pr. plads, kr.	13.211	12.033	9.251	9.256
Nettoudgift pr. plads, kr.	12.375	12.718	8.865	7.834

Beløbene er angivet i 2013-priser

**KULTUR- OG FRITIDSUDVALGET**  
Aktivitetsområde: **KLUBBER**

**KLUBBER**

Der er ændret i beregningsmetoden, således at udgifter til fripladser, søskendetilskud og mellemkommunale betalinger fra og med Regnskab 2011 ikke længere indgår i beregningen. Ydermere er fordelingen af driftsudgifterne mellem fritidsklub og ungdomsklub fra og med regnskab 2012 beregnet efter nøgler fra ressourcetildelingsmodel. Som en følge heraf, er opgørelsen for 2012 og 2013 ligeledes baseret på det faktiske antal indmeldte i klubberne, idet området herefter er efterreguleret for mer-/mindreindskrivning i årets løb, jf. ressourcetildelingsmodellen.

Det generelle fald i udgifterne pr. plads fra regnskab 2011 til regnskab 2012 skyldes primært besparelsen som følge af ny klubstruktur.

Fra 2012 til 2013 har der været en stigning i bruttoudgiften pr. plads i fritidsklubber, mens udgiften pr. plads i ungdomsklubdelen er mere konstant – dog med en mindre stigning. Den generelle stigning i bruttoudgiften pr. plads fra 2012 til 2013 skyldes især, at klubberne i 2013 har brugt et overført mindreforbrug fra 2012. Det skal bemærkes, at de faktiske afholdte udgifter ikke er opdelt på henholdsvis fritidsklub- og ungdomsklubdelen. Opgørelsen af udgifter pr. plads baserer sig derfor på nøgler efter ressourcetildelingsmodellen. Som en konsekvens heraf er den opgjorte udgift pr. plads på de to områder indbyrdes afhængig. Således vil eksempelvis en ændring i antallet af pladser fritidsklubberne have betydning for udgiften pr. plads i ungdomsklubberne. Udviklingen på henholdsvis fritidsklubber og ungdomsklubber skal ses i lyset heraf.

Nettoudgiften pr. plads i fritidsklubber er ligeledes steget fra 2012 til 2013. Dette afspejler den generelle stigning i bruttoudgiften pr. plads, jf. ovenfor. Nettoudgiften pr. plads for ungdomsklubber er derimod faldet. Dette skyldes den i 2013 indførte takststigning for ungdomsklubber.

**Udvikling i forældrebetalingen i fritids- og ungdomsklubber**

Kr., løbende priser	Regnskab 2010	Regnskab 2011	Regnskab 2012	Regnskab 2013
Takst pr. måned i fritidsklubdelen (11 mdr.)	1.240	1.250	1.280	1.280
Takst pr. måned i ungdomsklubdelen (11 mdr.)	100	100	100	200

**KULTUR- OG FRITIDSUDVALGET**  
 Aktivitetsområde: **FRITID OG KULTUR**

**FRITID OG KULTUR**

**FRITID OG KULTUR**

**A. HOVEDTAL**

1.000 KR. NETTO	OPR. BUDGET 2013 (1)	TILLÆGS- BEVILL. 2013 (2)	KORR. BUDGET 2013 (3)=(1)+(2)	REGNSKAB 2013 (4)	AFVIGELSE til opr. budget (5)=(4)-(1)	AFVIGELSE til korr.budget (6)=(4)-(3)	OVER- FØRT
<b>Aktivitetsområde fritid og kultur i alt</b>	<b>68.435</b>	<b>-6.616</b>	<b>61.819</b>	<b>59.934</b>	<b>-8.501</b>	<b>-1.885</b>	<b>-1.885</b>
Kultur fonden inkl. Aktivitetspuljen	939	-294	645	515	-424	-130	-130
Kultur øvrige	1.324	239	1.564	829	-495	-734	-734
Sophienholm	1.934	-1.205	729	789	-1.146	60	60
Lyngby Stadsarkiv	1.336	-112	1.225	1.257	-79	33	33
<b>Kultur i alt</b>	<b>5.534</b>	<b>-1.372</b>	<b>4.162</b>	<b>3.390</b>	<b>-2.143</b>	<b>-772</b>	<b>-772</b>
<b>Idræt</b>	<b>4.983</b>	<b>-3.011</b>	<b>1.972</b>	<b>1.834</b>	<b>-3.148</b>	<b>-137</b>	<b>-137</b>
<b>Folkeoplysning</b>	<b>13.721</b>	<b>181</b>	<b>13.902</b>	<b>13.431</b>	<b>-290</b>	<b>-471</b>	<b>-471</b>
Øvrig fritid	1.545	-930	615	521	-1.024	-94	-94
Templet og foreningsejendomme	1.390	-959	431	389	-1.001	-42	-42
Boligsocialt arbejde	314	214	528	285	-28	-243	-243
Musikskolen	7.494	384	7.878	7.941	447	64	64
<b>Fritid i alt</b>	<b>10.743</b>	<b>-1.291</b>	<b>9.452</b>	<b>9.137</b>	<b>-1.606</b>	<b>-315</b>	<b>-315</b>
<b>Bibliotek</b>	<b>33.455</b>	<b>-1.123</b>	<b>32.332</b>	<b>32.142</b>	<b>-1.313</b>	<b>-190</b>	<b>-190</b>

+ = merudgift/mindreindtægt

- = mindreudgift/merindtægt

**Tillægsbevillinger:**

Der er ikke givet reelle tillægsbevillinger på området i 2013, men kun omplaceringer mellem bevillingsområder (7,6 mio. kr.) og overførsler fra 2012 (0,2 mio. kr.).

**Budgetflytninger**

Der er i 2013 foretaget større ændringer i budgetgrundlaget som følge af flytning af budgetposter til Center for Arealer og Ejendomme på i alt 7,6 mio. kr., jf. følgende:

- Sophienholm 1,2 mio. kr.
- Lyngby Stadsarkiv 0,2 mio. kr.
- Idræt 2,9 mio. kr.
- Øvrig fritid 0,8 mio. kr.
- Templet og foreningsejendomme 1,0 mio. kr.
- Musikskolen 0,2 mio. kr.
- Bibliotek 1,3 mio. kr.

**Overførsler**

På "Kultur fonden inkl. Aktivitetspuljen" består tillægsbevillingen på -0,3 mio. kr. af en overførsel fra 2012 på 0,1 mio. kr. samt af budgetomplaceringer og tekniske omplaceringer, begrundet i uddeling af puljer m.v.

På "Kultur øvrige" er der i 2013 dels foretaget en overførsel på 0,1 mio. kr. fra 2012 til "Udvikling af kulturelle faciliteter", dels foretaget tekniske omplaceringer.

På "Folkeoplysning" blev der overført 0,1 mio. kr. fra 2012 til "Start- og udviklingspuljen".



**KULTUR- OG FRITIDSUDVALGET**  
Aktivitetssområde: **FRITID OG KULTUR**

**FRITID OG KULTUR**

Der er til 2013 overført 0,2 mio. kr. fra 2012 til boligsocialt arbejde.

**B. ØKONOMISK UDVIKLING**

Den samlede afvigelse på aktivitetssområde Fritid og Kultur i forhold til oprindeligt budget er 8,5 mio. kr., hvilket hovedsageligt skyldes flytninger af budgetposter til Center for Areal og Ejendomme jf. ovenfor.

**C. BEMÆRKNINGER TIL AFVIGELSER TIL KORRIGERET BUDGET SAMT OVERFØRSLER**

Aktivitetssområde Fritid og Kultur udviser et mindreforbrug på i alt -1,9 mio. kr. set i forhold til korrigeret budget. Mindreforbruget skyldes hovedsageligt:

**Kultur øvrige**

Mindreudgifter på -0,4 mio. kr. vedrørende bevillingen til teaterforestillingen "Ulvedalene". Beløbet overføres til næste år med henblik på dækning af udgifter til næste forestilling i 2016.

Mindreforbruget på -0,1 mio. kr. på "Ungeråd/Ungdomskulturfond", som overføres til næste år.

Mindreforbruget på -0,3 mio. kr. på "Udvikling af kulturelle faciliteter" er disponeret til etablering af mikrobiblioteker i 2014.

**Folkeoplysning**

Mindreforbruget på "Start- og udviklingspuljen" på -0,063 mio. kr. er bevilget og forventes udbetalt i 2014. Overskuddet overføres.

Mindreforbruget på "Løntilskud til folkeoplysende voksenundervisning" er på - 0,2 kr. Mindreforbruget skyldes, at foreninger har tilbagebetalt tilskud fra 2012 i 2013. Tilbagebetaling stammer fra ikke forbrugte midler, der tilbagebetales, fordi aktiviteten ikke er afholdt. Overskuddet overføres.

Mindreforbruget på "Forbedring af klubhuse og hytter" på - 0,120 mio. kr. overføres til 2014, da hele puljen er bevilget ultimo 2013, men først forventes anvendt i 2014.

Mindreforbruget på "Lyngby ordningen - idrætsforeninger" på - 0,65 mio. kr. er bevilget og forventes udbetalt i 2014. Der er to foreninger, der pga. manglende dokumentation ikke har fået udbetalt sidste rate. Mindreforbruget overføres.

Mindreforbruget på "Lokaletilskud, frivillige foreninger" er på -0,128 mio. kr., som overføres til næste år.

Merforbruget på "Mellemkommunal ref. Voksenundervisning" er på 0,2 mio. kr. Området er svært styrbart, idet Lyngby-Taarbæk Kommune har pligt til at betale for tilbud, som borgere fra Lyngby-Taarbæk benytter i andre kommuner.

**Boligsocialt arbejde**

Ubrugte midler overføres, da de er disponeret til projekter, der fortsætter i 2014. Mindreforbruget skyldes, at de boligsociale handleplaner først blev vedtaget ultimo 2011, hvorfor midlerne fra 2011 blev overført til 2012, og projekterne først blev igangsat i løbet af 2013.

**Bibliotek**

På budgetområdet Bibliotek er der opgjort et samlet mindreforbrug på - 0,2 mio. kr. i forhold til det korrigerede budget. Mindreforbruget, som overføres, kan især henføres til følgende poster:

Løn:

Mindreforbrug på -0,3 mio. kr. skyldes især perioder med vakante stillinger.

Materialekontiene:

**KULTUR- OG FRITIDSUDVALGET**  
Aktivitetssområde: **FRITID OG KULTUR**

**FRITID OG KULTUR**

De samlede materialekonti (voksen og børn) kommer ud af 2013 med et mindreforbrug på -0,1 mio. kr. Den væsentligste årsag hertil er et betydeligt mindre udlån af e-bøger end oprindeligt forventet, idet det i efteråret 2012 ikke lykkedes forlagene og eReolen.dk at blive enige om en ny aftale. De brudte forhandlinger betød, at udbuddet af e-bøger blev mere sparsomt, hvilket også har haft negative konsekvenser for bibliotekets samlede udlån af e-bøger. Det forventes imidlertid, at der indgås ny aftale mellem parterne, der sikrer bibliotekerne et langt større udbud end i 2013. I budgetaftalen for 2013-16 blev der afsat 240.000 kr. til øget udlån af e-bøger.

**Indtægter:**

Kontoen udviser en mindreindtægt på 0,1 mio. kr., der dækker over dels et fald i antallet af bøger ved for sen aflevering, dels en forhøjelse af taksterne i 2013.

**Ejendomsudgifter:**

Merforbruget på 0,1 mio. kr. skyldes primært øgede udgifter til den indvendige vedligeholdelse.

**Sophienholm**

Regnskab 2012 udviste et merforbrug på 0,8 mio. kr., der dog ikke blev overført til budget 2013. Merforbruget gav anledning til, at der blev udarbejdet en handleplan for tilpasning af Sophienholms budget og forbrug. Handleplanen blev godkendt af Kultur- og Fritidsudvalget 11. april 2013, og implementeret i løbet af 2013.

Set i forhold til sidste år er merforbruget på 59.510 kr., svarende til en overskridelse på 8 %, et godt resultat, som viser at handleplanen er lykkedes. Merforbruget overføres til næste år.

Sophienholms har et indtægtsbudget på 1,8 mio. kr., hvor der er realiseret indtægter på 2,0 mio. kr., hvilket giver et overskud på -0,3 mio. kr. Overskuddet skyldes hovedsageligt, at Sophienholm har søgt og fået flere fondsmidler end forventet.

Udgiftsbudgettet er på 2,5 mio. kr., og der er afholdt udgifter for 2,8 mio. kr., hvilket giver et merforbrug på 0,3 mio. kr. Dette skyldes hovedsageligt, at der er brugt flere penge på publikationer, anden markedsføring og løn end forventet.

Sammenlignet med 2012 er det dog i 2013 lykkedes at nedbringe udgifter og øge indtægterne. Dette er sket på trods af en lille nedgang i besøgstallet fra 42.151 i 2012 til 41.422 i 2013, jf. nedenfor.

**D. STATISTIK**

**Besøgstal Sophienholm for 2012 og 2013:**

Corner 2012	20. jan	-	23. feb	12.265
Steen Larsen – ROAD	01. mar	-	12. apr	3.752
Seeing Landscape – kinesiske	21. apr	-	31. maj	3.385
Zarah Voigt og Jean Voigt	09. jun	-	16. aug	13.149
Erik Andreasens samling (Lyngby Kunstforenings sept. udstilling)	25. aug	-	20. sep	2.875
Carnegie Art Award 2012	29. sep	-	08. nov	3.410
Pipaluk Lake – Glas	17. nov	-	13. jan	3.315
<b>I alt 2012</b>				<b>42.151</b>

**KULTUR- OG FRITIDSUDVALGET**  
 Aktivitetsområde: **FRITID OG KULTUR**

**FRITID OG KULTUR**

Sven Havsteen-Mikkelsen	19. jan	-	17. mar	11.280
Corner 2013	22. mar	-	28. apr	9.203
Ord til Andet (Abrahamsen, Baslund, Bohr)	04. maj	-	23. jun	3.091
Jytte Rex	29. jun	-	11. aug	4.520
Sept. Udst.	17. aug	-	15. sep	1.532
Italienske stemninger	21. sep	-	17. nov	7.620
Gobelin	23. nov	-	12. jan	4.176
<b>I alt 2013</b>				<b>41.422</b>

**Regnskabs- og budgettal for Sophienholm for 2012 og 2013:**

	Regnskabsår	2012			2013		
		Forbrug kr.	Korr. budget kr.	Restkorr. Budget kr.	Forbrug kr.	Korr. budget kr.	Restkorr. Budget kr.
U	Sophienholm	4.111.213	3.892.070	-219.143	2.836.262	2.487.123	-349.139
I	Sophienholm	-1.984.056	-2.522.300	-538.244	-2.047.644	-1.758.014	289.630
	<b>I alt</b>	2.127.157	1.369.770	-757.387	788.619	729.109	-59.510

**Nøgletal for Bibliotek for 2010 til 2013:**

	2010	2011	2012	2013
<u>Materialesamling</u>				
Børn	77.189	77.393	76.156	76.529
Voksne	252.652	237.181	223.637	220.489
I alt	399.841	314.574	299.793	297.018
<u>Udlån</u>				
Børn	376.638	433.640	458.991	459.961
Voksne	864.800	953.042	952.628	897.179
I alt	1.241.438	1.386.682	1.411.619	1.357.140
<u>Besøgstal</u>				
Stadsbiblioteket	426.359	438.333	421.603	421.077
<u>Besøgstal</u>				
www.lyngbybib.dk	305.107	330.624	326.140	326.219
<u>Arrangementer</u>				
Børn	42	35	31	32
Voksne	53	52	63	69
I alt	96	86	94	101
<u>Brugerundervisning</u>				
Lektioner	172	146	186	185
Deltagere	905	1.051	1.241	1.278
<u>Biblioteket Kommer</u>				
Tilmeldte, de fleste 85 +	227	199	180	181
<u>Lydavisen</u>				
Abonnenter	78	75	83	72
<u>Læsekredse</u>				
Læsekredse	41	35	46	51



## **SOCIAL- OG SUNDHEDSUDVALGET**

**SOCIAL- OG SUNDHEDSUDVALGET**  
 Aktivitetsområde: **TRÆNING OG OMSORG**

**TRÆNING OG OMSORG**

**TRÆNING OG OMSORG**

**A. HOVEDTAL**

1.000 KR. NETTO	OPR. BUDGET 2013 (1)	TILLÆGS-BEVILL. 2013 (2)	KORR. BUDGET 2013 (3)=(1)+(2)	REGNSKAB 2013 (4)	AFVIGELSE til opr. budget (5)=(4)-(1)	AFVIGELSE til korr. budget (6)=(4)-(3)	OVER-FØRT
<b>Træning og omsorg</b>	<b>539.096</b>	<b>-5.732</b>	<b>533.364</b>	<b>531.919</b>	<b>-7.177</b>	<b>-1.445</b>	<b>-229</b>
CTO lønsum	18.105	-6.088	12.017	10.511	-7.594	-1.506	
CTO fælleskonti	2.626	752	3.378	3.342	716	-36	-36
Køb og salg	34.254	7.411	41.665	43.298	9.044	1.633	
FV-pulje	108.289	4.116	112.405	112.144	3.855	-261	
Hjælpe midler	27.832	-6.617	21.215	23.429	-4.403	2.214	
Busdrift	3.150	-800	2.350	2.287	-863	-63	
Plejevederlag	1.072	700	1.772	1.623	551	-149	
Rådgivning	1.261	-300	961	846	-415	-115	
Ældreboliger	272	0	272	115	-157	-157	
Øv. sociale formål	1.463	-1.463	0	0	-1.463	0	
Forebyggende	368	1	369	361	-7	-8	
RustenburgHuset	1.865	263	2.128	2.006	141	-122	-106
DKL	282.462	-32.822	249.640	249.109	-33.353	-531	-531
DKL fælleskonti	22.528	32.188	54.716	51.987	29.459	-2.729	
DKM	1.433	-6	1.427	1.871	438	444	444
Pers./helbredstillæg	6.159	-2.067	4.092	3.785	-2.374	-307	
Boligydelse	25.957	-1.000	24.957	25.205	-752	248	

+ = merudgift/mindreindtægt  
 - = mindreudgift/merindtægt

**Tillægsbevillinger**

Tillægsbevillingerne vedrører primært:

- Overførsler fra 2012 på 3,1 mio. kr.
- Teknisk berigtigelse af personalebudget (CTO lønsum) som følge af organisationsændring -5 mio. kr.
- 1. anslået regnskab 2013: 1,2 mio. kr., som dækker primært over tilførelse af 0,6 mio. kr. til frit valg-puljen (kapacitetstilpasning), 0,4 mio. kr. til hjælpemidler, 0,8 mio. kr. til plejevederlag samt 1 mio. kr. til køb og salg af plejeboliger. Endvidere en reduktion af budgettet til busdrift på 0,8 mio. kr. samt 0,3 mio. kr. til rådgivning. Endeligt er person/helbredstillæg blevet reduceret med 0,6 mio. kr.
- 2. anslået regnskab 2013: 1,5 mio. kr., som dækker tillægsbevillinger til køb og salg på 2,6 mio. kr. samt sosu-uddannelse på 0,4 mio. kr. Derudover reduktioner: Centralt personale 0,4 mio. kr., hjælpemidler 0,6 mio. kr. og indsats omkring mere aktivitet på plejehjem 0,5 mio. kr.
- 3. anslået regnskab: reduktion på 1,2 mio. kr. som bl.a. dækker over reduktion af budgetter med pers/helbredstillæg og boligydelse med henholdsvis 0,2 mio. kr. og 1 mio. kr. Der er endvidere tale om, at budgettet til hjælpemidler er blevet reduceret med 0,3 mio. kr., mens der er flyttet 0,3 mio. kr. vedr. optimering af arbejds gang omkring løft på plejehjem til overslagsårene. Der er tillige indarbejdet en reduktion i forhold til plejehjemsdrift, idet man ifm. reovering af badeværelser på Bauehøj oppebar en merindtægt på 1 mio. kr. I forhold til køb og salg af plejeboliger blev budgettet tilført 1,5 mio. kr.
- DUT-reduktion på 5,1 mio.kr. pga. flytning af opgavevaretagelsen i forhold til høreapparater fra kommunerne til regionerne.
- Berigtigelse af budget til plejehjem - flytning af budget fra træningsenheden (sundhedsområdet) til plejehjem (træning og omsorgsområdet) 4,3 mio. kr.
- Berigtigelse af budget til kørsel til aktivitetscentre - flytning af budget fra træning fælleskonti (sundhedsområdet) til DKL fælleskonti (træning og omsorgsområdet) 2,4 mio. kr.
- Modregning i lønfremskrivning på 0,9 %, svarende til 2,5 mio. kr. som følge af lavere vækst i lønningerne end forventet.
- Berigtigelse af budget til øvrige sociale formål - flytning af budget fra træning og omsorgsområdet til sundhedsområdet 1,4 mio. kr.

**SOCIAL- OG SUNDHEDSUDVALGET**  
Aktivitetssområde: **TRÆNING OG OMSORG**

**TRÆNING OG OMSORG**

- Implementering af hensigtserklæringer – reduktion på 1,4 mio. kr. omhandlende bl.a. optimering af arbejdsgange ifm. løft på plejehjem, lean af driften på plejehjem og etablering af sygeplejeklinik.
- Teknisk korrektion af budget person/helbredstillæg ifm. overgang til Udbetaling Danmark medfører reduktion på 1,3 mio. kr.

**B. ØKONOMISK UDVIKLING**

Aktivitetssområdet har overordnet gennemført flere tiltag med henblik på optimering af økonomien. Det er bl.a. på hjemmepleje-området tale om, at man har trænet borgerne med henblik på, at de i højere grad er selvhjulpne. Samtidigt har man på plejehjemmene gennemført effektiviseringer i den daglige drift, og på hjemmesygepleje-området er der tale om, at man har etableret en sygeplejeklinik, hvor borgerne modtager pleje i stedet for i eget hjem. Endvidere er der tale om, at økonomiarbejdet i forhold til de decentrale institutioner er blevet udfordret af, at man har gennemført en større organisationsændring, hvor områdecentrerne er blevet delt i henholdsvis inde- og udeområder. Endelig har man i overgangen til nyt pleje/omsorgssystem ikke haft mulighed for at trække leverede ydelser på hjemmehjælpsområdet, men blot de visiterede ydelser.

Det er den overordnede vurdering, at det er lykkedes at gennemføre de planlagte effektiviseringstiltag. Dette kommer til udtryk ved, at aktivitetssområdet har et samlet mindreforbrug på -1,45 mio. kr., De decentrale institutioner tegner sig for et samlet mindreforbrug på -0,2 mio. kr., mens de centrale konti samler sig for et mindreforbrug på -1,25 mio. kr. Det skal bemærkes at der både indenfor de centrale og decentrale konti er store indbyrdes variationer, hvoraf de væsentligste gennemgås nedenfor.

Samlet set overføres 0,25 mio. kr. af det samlede mindreforbrug på 1,45 mio. kr. I forhold til de decentrale institutioner overføres hele det mindreforbruget på 0,2 mio. kr., mens der i forhold til de centrale konti blot overføres 0,04 mio. kr. ud af deres mindreforbrug på 1,25 mio. kr. Bemærk at overførslerne for de centrale konti er samlet under CTO fælleskonti, da disse opgøres under ét.

**C. BEMÆRKNINGER TIL AFVIGELSER TIL KORRIGERET BUDGET SAMT OVERFØRSLER**

Nedenfor redegøres for de væsentligste afvigelser under aktivitetssområdet Træning og Omsorg. Bemærk at overførslerne for de centrale konti er samlet under CTO fælleskonti, da disse opgøres under ét.

**CTO lønsum**

Som følge af organisationsændringen har man kunne konstateres at budgetgrundlaget er yderligere 1,3 mio. kr. for højt. Da mindreforbruget kan opgøres til -1,6 mio. kr. er der således tale om et reelt mindreforbrug på -0,3 mio. kr., som indstilles at skulle overføres til 2014.

**Køb og salg**

Køb og salg af plejeboliger m.v. udviser et merforbrug på 1,6 mio. kr., som kan henføres til forskydninger i betalinger mellem regnskabsårene. Merforbruget indgår i den centrale samlede overførsel under CTO fælleskonti.

**Frit valg-puljen**

Frit valg-puljen udviser et mindreforbrug på 0,3 mio. kr. Det har efter implementeringen af paradigmeskiftet kunnet konstateres, at antallet af visiterede timer ligger noget under forudsætningerne i budgetgrundlaget. Omvendt har det også kunnet konstateres, at timeprisen er højere end forudsat. Der udestår en analyse af forholdene omkring stigningen i timeprisen. Det bemærkes at den gennemførte organisationsændring kan have påvirket omkostningsstrukturen, da medarbejderne nu udelukkende er tilknyttet hjemmeplejen eller plejehjemmene. Endvidere kan indfasningen af paradigmeskiftet have indflydelse på timeprisen, da man har set at bl.a. instruktion og koordinering optræder i højere grad, end tidligere set. Mindreforbruget medtages i den samlede centrale overførsel under CTO fælleskonti.

**SOCIAL- OG SUNDHEDSUDVALGET**  
Aktivitetsområde: **TRÆNING OG OMSORG**

**TRÆNING OG OMSORG**

**Hjælpe midler**

Hjælpe midler udviser et merforbrug på 2,2 mio. kr. Generelt set kan man konstatere en stigende efterspørgsel efter hjælpe midler, om end merforbruget primært kan henledes til arbejdsmiljøredskaber, optiske synshjælpe midler, stomiprodukter og diabetes. Arbejdsmiljøforanstaltninger tegner sig for et merforbrug på 0,3 mio. kr., som følge af bl.a. ekstraordinære udgifter i forbindelse med implementeringen af paradigmeskiftet på ældreområdet. Optiske synshjælpe midler udviser et merforbrug på 0,5 mio. kr. og kan bl.a. kædes sammen med en stigning i antallet af visiterede borgere på 10 %.

I forhold til stomiprodukter er der tale om et merforbrug på 0,6 mio. kr. og skal ses i lyset af en stigning på ca. 45 % i antallet af borgere i løbet af 2013. Dog skal det også bemærkes at udgiften pr. borger i samme periode har været faldende, men altså ikke i et omfang, som kan kompensere for merudgifterne, som følge af flere borgere. Diabetesprodukter udviser et merforbrug på 0,3 mio. kr. som kan sammenkædes med en stigning i antallet af borgere på 14 %.

Endvidere har man ikke kunnet konstatere et fald i udgifterne til genbrugshjælpe midler, som forudsat i gennemført udbud. Det har således ikke været muligt at indfri det indarbejdede rationale. I forhold til optiske synshjælpe midler og stomiprodukter er der tale om en væsentlig stigning i efterspørgslen, mens efterspørgslen i forhold til diabetes har været noget stigende. Merforbruget indgår i den centrale samlede overførsel under CTO fælleskonti.

**RustenburgHuset**

Den selvejende institution RustenburgHuset udviser et mindreforbrug på lidt mere end 0,12 mio. kr., svarende til ca. 6 %. I henhold til gældende overførselsregler er det muligt at overføre 5 %, hvorfor det ikke er hele mindreforbruget, som overføres.

**DKL + DKL fælleskonti**

Den Kommunale Leverandør af ældrepleje udviser et samlet mindreforbrug på -3,3 mio. kr., hvor af de decentrale institutioner tegner sig for et mindreforbrug på -0,5 mio. kr. Blandt de decentrale institutioner er der store afvigelser i deres årsresultat, om end der i alle tilfælde er tale om, at de befinder sig indenfor reglen om 2 % afvigelse.

Mindreforbruget på de centrale konti udgør -2,7 mio. kr. og kan primært henføres til et mindreforbrug på tjenestebiler, som skyldes forskydning i udskiftningen af biler, opsparing til større infrastruktur-arbejder i forhold til indfasning af el-biler i 2014, udskiftning af låsesystem i hjemmeplejen blev ikke helt gennemført i 2013, vakance blandt tværgående medarbejdere samt et mindreforbrug på sosu-uddannelsen, som bl.a. kan henføres til forskydning i afregningen af bidrag til elevernes uddannelse.

Det samlede mindreforbrug på -2,7 mio. kr. på de centrale konti overføres og indgår i den samlede centrale overførsel under CTO fælleskonti. Tillige overføres hele mindreforbruget på samlet set -0,5 mio. kr. i forhold til de decentrale institutioner, idet de interne afvigelser blandt institutionerne ligger indenfor overførselsreglerne.

**DKM**

Madservice udviser et merforbrug på 0,4 mio. kr., som kan henføres til ekstraordinære store udgifter til inventar, kølerum m.v. Hele merforbruget på 0,4 mio. kr. overføres, idet beløbet ligger indenfor overførselsreglerne.

**E. ØVRIGE BEMÆRKNINGER**

Madservice havde tilbage i 2010 et merforbrug på 1,6 mio. kr., som efter aftale skulle afvikles i perioden 2011-13. Merforbruget på 0,4 mio. kr. i 2013 betyder, at man ikke har fået afviklet merforbruget som aftalt, og at merforbruget derfor må skulle afvikles i 2014. Det er planlagt at restgælden skal kunne afvikles i 2014.



**SOCIAL- OG SUNDHEDSUDVALGET**

Aktivitetsområde: **HANDICAPPEDE**

**HANDICAPPEDE**

**HANDICAPPEDE**

**A. HOVEDTAL**

1.000 KR. NETTO	OPR. BUDGET 2013 (1)	TILLÆGS- BEVILL. 2013 (2)	KORR. BUDGET 2013 (3)=(1)+(2)	REGNSKAB 2013 (4)	AFVIGELSE til opr. budget (5)=(4)-(1)	AFVIGELSE til korr.budget (6)=(4)-(3)	OVER- FØRT
<b>Handicappede i alt</b>	<b>353.032</b>	<b>-3.807</b>	<b>349.225</b>	<b>355.680</b>	<b>2.648</b>	<b>6.455</b>	<b>743</b>
<b>Myndighedsøkonomien</b>	<b>198.652</b>	<b>106</b>	<b>198.757</b>	<b>197.400</b>	<b>-1.252</b>	<b>-1.357</b>	
Den centrale refusionsordning	-11.059	1.863	-9.196	-9.502	1.557	-306	
Voksenspecialundervisn.	1.349	600	1.949	2.170	821	221	
Ungdomsuddannelse	13.916	-6.300	7.616	7.011	-6.905	-605	
Pleje og omsorg	19.534	-1.800	17.734	17.352	-2.182	-382	
Forebyggende indsats	36.538	-15.010	21.529	19.975	-16.564	-1.554	
Botilbud til personer med sociale problemer	3.932	-2.563	1.369	1.062	-2.869	-307	
Alkoholbehandling	1.811	709	2.520	2.947	1.136	427	
Stofmisbrugsbehandling	7.127	-3.132	3.995	4.315	-2.812	320	
Længerevarende botilbud	72.955	19.000	91.955	91.686	18.730	-270	
Midlertidige botilbud	19.151	4.075	23.226	23.150	3.999	-76	
Kontaktperson og ledsagerordning	4.218	-240	3.978	4.390	173	412	
Beskyttet beskæftigelse	8.723	1.500	10.223	9.736	1.012	-487	
Aktivitets- og samværstilbud	19.817	341	20.158	21.043	1.227	885	
Særlig sociale formål mv.	641	1.062	1.702	2.066	1.426	364	
<b>Udførerøkonomien</b>	<b>22.006</b>	<b>9.385</b>	<b>31.391</b>	<b>31.361</b>	<b>9.354</b>	<b>-31</b>	<b>743</b>
Fællesudgifter mv.	1.599	-227	1.372	1.095	-504	-277	
Kvindekrisecenteret	-337	500	163	-75	262	-238	
Misbrugscenteret		2.240	2.240	2.257	2.257	17	17
Slotsvænget	961	-137	824	869	-92	45	45
Chr. X Allé	-6.737	6.075	-662	-269	6.468	393	393
Kirsten Marie	8.564	104	8.668	8.717	152	48	48
Nettet	7.945	163	8.108	8.236	291	127	127
Magneten	8.933	-384	8.549	8.703	-230	154	154
Hovedsagen		1.004	1.004	1.019	1.019	15	15
Paradiset	1.079	46	1.124	810	-269	-315	-56
<b>Ydelsesøkonomien</b>	<b>132.374</b>	<b>-13.298</b>	<b>119.076</b>	<b>126.919</b>	<b>-5.455</b>	<b>7.842</b>	
Førtidspension mv.	116.845	-13.328	103.517	111.755	-5.090	8.238	
Sociale formål mv.	1.894	-1.061	833	524	-1.370	-309	
Personlige tillæg		1.284	1284	872	872	-412	
Boligsikring	13.635	-193	13.443	13.768	133	325	

+ = merudgift/mindreindtægt

- = mindreudgift/merindtægt

**Tillægsbevillinger**

Tillægsbevillingerne vedrører primært:

- Overført merforbrug fra 2012 til 2013 (-1,9 mio. kr.)
- 3. anslået regnskab 2012 (-0,6 mio. kr.)
- 1. anslået regnskab 2013 (4,1 mio. kr.)
- 2. anslået regnskab 2013 (-2,0 mio. kr.)
- 3. anslået regnskab 2013 (-10,4 mio. kr.)
- Teknisk omplacering af overheadindtægter fra udførerøkonomien (5,4 mio. kr.)

**SOCIAL- OG SUNDHEDSUDVALGET**  
Aktivitetssområde: **HANDICAPPEDE**

**HANDICAPPEDE**

**B. ØKONOMISK UDVIKLING**

I alt er budgettet på handicapområdet korrigeret -3,8 mio. kr. i forhold til det oprindelige budget for 2013.

På myndighedsøkonomien er budgettet i løbet af 2013 korrigeret 0,1 mio. kr., hvilket dog dækker over følgende hovedudviklinger:

- På voksenspecialundervisning er der i forbindelse med de anslåede regnskaber korrigeret for et højere prisniveau end oprindeligt budgetteret (0,6 mio. kr.), mens særlig tilrettelagt ungdomsuddannelse er korrigeret -5,9 mio. kr. pga. lavere aktivitet.
- Budgettet på pleje og omsorg er samlet korrigeret -1,8 mio. kr., hvilket primært skyldes, at kommunen har vundet en ankesag om betalingsforpligtigheden i en konkret sag. Omvendt er budgettet på forebyggende indsats korrigeret 1,8 mio. pga. et højere aktivitetsniveau end oprindeligt budgetteret.
- På alkohol- og stofmisbrugsbehandling er budgettet under ét korrigeret -2,1 mio. kr., hvilket dog primært skyldes omplacering af kommunens misbrugscenter til udførerøkonomien. Desuden er budgettet til botilbud for personer med særlige sociale problemer i løbet af 2013 korrigeret -1,3 mio. kr. pga. af lavere priser og aktivitet end oprindeligt budgetteret.
- På længerevarende og midlertidige botilbud er budgettet under ét korrigeret 4,0 mio. kr. i løbet af 2013. Heraf kan 1,3 mio. kr. henføres til neddrøstringen af Slotsvængets Akuttilbud, mens resten skyldes en kombination af lavere priser, aktivitet og indtægter end oprindeligt budgetteret.
- Grundet en kombination af højere priser og aktivitet, er rammen til beskyttet beskæftigelse samt aktivitets- og samværstilbud i alt korrigeret 3,1 mio. kr. i løbet af 2013. Det bemærkes dog, at den del af aktiviteten, der vedrører Demens Tilbuddet Hovedsagen, er blevet omplaceret til udførerøkonomien (-1,0 mio. kr.).
- Ud over ovenstående, er der foretaget en række mindre korrektioner i 2013 (1,2 mio. kr.), herunder bl.a. for at afstemme refusionsbudgettet til et lavere udgiftsniveau, og der er overført 1,3 mio. kr. fra 2012.

Foruden ovenstående er der gennemført en række tekniske korrektioner inden for myndighedsøkonomiens samlede ramme i løbet af 2013:

- Den budgetterede statsrefusion vedr. køb af pladser i kvindekrisecentre og forsorgshjem (-1,3 mio. kr.), er omplaceret til botilbud for personer med sociale problemer fra den centrale refusionsordning.
- Der er i årets løb foretaget udgiftsneutrale tekniske korrektioner mellem særlig tilrettelagt ungdomsuddannelse, forebyggende indsats, længerevarende og midlertidige botilbud for samlet 16,2 mio. kr.
- Budgettet til befordring efter servicelovens § 117 (0,3 mio. kr.) er desuden omplaceret fra aktivitets- og samværstilbud til særlige sociale formål mv.

Handicapområdets decentrale udførerøkonomi er samlet korrigeret 9,4 mio. kr. i 2013, hvilket skyldes følgende:

- Lavere belægning på Kvindekrisecenteret i 1. kvartal end budgetteret (0,4 mio. kr.).
- Neddrøstring af Akuttilbuddet i forhold til det oprindeligt planlagte niveau (-1,3 mio. kr.).
- Korrektion for ubalance mellem indtægts- og udgiftsbudget (1,9 mio. kr.) samt efterregulering af taksten for 2012 i en konkret sag (0,8 mio. kr.) på Chr. X Allé.
- Omplacering af Misbrugstilbuddet (2,2 mio. kr.) og Demenstilbuddet Hovedsagen (1,0 mio. kr.) fra myndighedsøkonomien til udførerøkonomien.
- Omplacering af overheadindtægter fra aktivitetssområdet (5,4 mio. kr.).
- Overførsler fra 2012 (-0,6 mio. kr.) samt øvrige korrektioner (-0,4 mio. kr.)

## **SOCIAL- OG SUNDHEDSUDVALGET**

Aktivitetsområde: **HANDICAPPEDE**

## **HANDICAPPEDE**

For Ydelsesøkonomien er budgettet i 2013 korrigeret -13,3 mio. kr., hvilket primært skyldes følgende:

- På førtidspension er de forventede konsekvenser af førtidspensions- og fleksjobreformen samt overgangen til Udbetaling Danmark opgjort til -13,5 mio. kr. Desuden er området i forlængelse af kontoplanændringerne pr. 1. januar 2013 tilført budget vedr. varmetillæg til pensionister (1,5 mio. kr.) og der er overført mindreforbrug fra 2012 (-0,4 mio.).
- På sociale formål mv. er budgettet i medfør af Lov og Cirkulæreprogrammet tilført 0,8 mio. kr. som konsekvens. Forbruget til tandbehandling og enkelttydelser skønnedes ved 3. anslåede regnskab dog godt -1,0 mio. kr. under det budgetterede niveau, og der er i forlængelse af kontoplanændringerne 1. januar 2013 udkonteret godt -0,8 mio. kr. til myndighedsøkonomien.
- På boligsikring gælder det, at udgifterne vedr. den almindelige boligsikring og boligsikring til førtidspensionister ligger i niveau med hvad der var forventet for 2013. Der er dog i forbindelse med overgangen til Udbetaling Danmark foretaget en periodeafgrænsning på knapt 0,2 mio. kr. mellem 2012 og 2013.

### **C. BEMÆRKNINGER TIL AFVIGELSER TIL KORRIGERET BUDGET SAMT OVERFØRSLER**

Regnskabet på aktivitetsområde Handicappede udviser under ét, et merforbrug på 5,7 mio. kr. Dette skyldes primært et merforbrug på områdets ydelsesøkonomi (7,8 mio. kr.), som dog trækkes lidt ned af et mindreforbrug på områdets myndighedsøkonomi (-1,4 mio.).

Merforbruget på ydelsesøkonomien skyldes hovedsageligt et teknisk merforbrug på førtidspensionsområdet, der er en konsekvens af, at Udbetaling Danmark mod forventning har afregnet for 12 måneders vedr. bagudbetalte pensioner. Ses der imidlertid bort fra dette, udviser regnskabet på ydelsesøkonomien et mindreforbrug på -1,1 mio. kr.

Mindreforbruget på myndighedsøkonomien, er primært en konsekvens af lavere aktivitet og priser på særlig tilrettelagt ungdomsuddannelse (-0,6 mio. kr.) og forebyggende indsats (-1,6 mio. kr.) samt højere aktivitet på misbrugsområdet (0,7 mio. kr.) end forudsat i det korrigerede budget.

På Udførerøkonomiens decentrale institutioner overholdes det korrigerede budget samlet set. Dette dækker dog over en række afvigelser på de enkelte institutioner, hvoraf 0,7 mio. kr. overføres til 2014.

I det følgende redegøres for afvigelserne på de enkelte ydelsesområder:

#### **Den centrale refusionsordning**

Under den centrale refusionsordning vedr. særligt dyre enkeltsager udviser regnskabet en merindtægt på -0,3 mio. kr. i forhold til det korrigerede budget. Dette skyldes primært berigtigelser af de hjemtagne refusionsindtægter i tidligere år.

#### **Voksenspecialundervisning**

Regnskabet for voksenspecialundervisning er i 2013 godt 0,2 mio. kr. over niveauet i det korrigerede budget. Dette skyldes, at gennemsnitsudgiften pr. borger (116 personer) er omtrent 2.000 kr. over det budgetterede prisniveau.

#### **Særlig tilrettelagt Ungdomsuddannelse**

På særlig tilrettelagt ungdomsuddannelse udviser regnskabet et mindreforbrug på -0,6 mio. kr. i forhold til det korrigerede budget. Dels er aktiviteten 0,8 helårspersoner under det budgetterede niveau, da tilgangen i 4. kvartal 2013 ikke har været som estimeret (-0,2 mio. kr.). Dels er prisniveauet 10.800 kr. under det budgetterede prisniveau, da tilgangen af dyre forløb ikke har været som beregnet (-0,4 mio. kr.).

## **SOCIAL- OG SUNDHEDSUDVALGET**

Aktivitetsområde: **HANDICAPPEDE**

## **HANDICAPPEDE**

### **Pleje og omsorg**

Regnskabet til pleje og omsorg udviser samlet et mindreforbrug på -0,4 mio. kr. Dette skyldes, at områdets gennemsnitlige priser er godt 13.800 kr. under niveauet i det korrigerede budget. Årsagen er primært, at priserne på BPA-ordningen har været budgetteret højere end det faktiske prisniveau for at tage højde for ordningens variable udgifter (vikarer mv.).

### **Forebyggende indsats**

På forebyggende indsats udviser regnskabet et mindreforbrug på -1,6 mio. kr. i forhold til det korrigerede budget. Dels er aktiviteten på socialpædagogisk støtte godt 9 personer under det budgetterede niveau (-0,7 mio. kr.), og dels er prisniveauet på både aflastning og socialpædagogisk støtte lavere end budgetteret (-0,9 mio. kr.). Det lavere forbrug skal ses i lyset af, at styringen af området i 2013 er skærpet som følge af Strategi- og Handleplanen for det specialiserede voksensocialområde.

### **Botilbud til personer med særlige sociale problemer**

På botilbud til personer med særlige sociale problemer udviser regnskabet et mindreforbrug på -0,3 mio. kr. Årsagen er primært, at det faktiske nettoprisniveau pr. borger er 13.900 kr. lavere end forudsat i det korrigerede budget.

### **Misbrugsbehandling**

Regnskabet for misbrugsbehandling udviser samlet et merforbrug på 0,7 mio. kr., hvoraf 0,4 mio. kr. skyldes merforbrug på alkoholbehandling, og 0,3 mio. kr. skyldes merforbrug på stofmisbrugsbehandling. Årsagen er primært, at der i 4. kvartal har været højere aktivitet end forudsat. Dette skal bl.a. ses i lyset af, at reformerne på beskæftigelsesområdet har øget efterspørgslen på misbrugsbehandling.

### **Længerevarende botilbud**

For ydelsesområdet længerevarende botilbud udviser regnskabet et mindreforbrug på -0,3 mio. kr. Årsagen er primært efterreguleringer vedr. regnskab 2012, herunder indtægter for en række udenbysborgere, der ikke har været budgetteret med i 2013 (-0,6 mio.). En kombination af lidt højere aktivitet og enhedspriser trækker dog effekten en smule ned (0,3 mio. kr.).

### **Midlertidige botilbud**

Regnskabet for midlertidige botilbud udviser et mindreforbrug på -0,1 mio. kr., hvilket skyldes en kombination af lavere priser (-0,3 mio. kr.) og højere aktivitet (0,2 mio. kr.) i forhold til niveauet i det korrigerede budget.

### **Kontakt- og ledsagerordningen**

Regnskabet for kontakt- og ledsagerordningen udviser et merforbrug på 0,4 mio. kr., da forbruget i 4. kvartal 2013 har været højere end budgetteret. Skønsmæssigt skyldes dette højere aktivitet end forudsat.

### **Beskyttet beskæftigelse**

På beskyttet beskæftigelse udviser regnskabet et mindreforbrug på -0,5 mio. kr. i forhold til det korrigerede budget. Dette skyldes primært, at det faktiske prisniveau i 2013 har været omtrent 9.000 kr. under det budgetterede prisniveau (-0,7 mio. kr.). Omvendt er aktiviteten 1,7 helårspersoner højere end skønnet ved seneste opfølgning, hvilket opvejer effekten af de lavere priser en smule (0,2 mio. kr.).

## **SOCIAL- OG SUNDHEDSUDVALGET**

## **HANDICAPPEDE**

Aktivitetsområde: **HANDICAPPEDE**

### **Aktivitets og samværstilbud**

Regnskabet på aktivitets- og samværstilbud udviser et merforbrug på 0,9 mio. kr. i forhold til det korrigerede budget. Dette skyldes primært, at prisniveauet i 2013 har været højere end forudsat i det korrigerede budget (2,4 mio. kr.). Omvendt er aktiviteten godt 8 helårspersoner lavere end budgetteret (-1,5 mio. kr.).

### **Særlige sociale formål mv.**

Regnskabet for særlige sociale formål mv. udviser et merforbrug på 0,4 mio. kr. Årsagen er primært, at der på handicapområdet er afholdt udgifter til klargøring af flygtningeboliger, der ikke har været budgetteret med i 2013. Desuden er forbruget af merudgiftsydelser omtrent 0,1 mio. kr. over det budgetterede niveau.

### **Kvindekrisecenteret**

På kvindekrisecenteret udviser regnskabet netto et mindreforbrug på 0,2 mio. kr. hvilket skyldes, at belægningen har været højere end forudsat i det korrigerede budget. Ved 1. anslåede regnskab 2013 blev institutionens indtægtsbudget korrigeret 0,4 mio. kr. pga. belægningsituationen først på året. I årets fjerde kvartal, er en del af den lavere belægning imidlertid indhentet. Som følge af KKR's takstberegningsmodel medfører regnskabsresultatet, at budgettet for 2015 skal korrigeres i størrelsesorden 0,3 mio. kr., idet over-/underskud ud over på 5 pct. indregnes taksten efter to år.

### **Christian X Allé**

På Chr. X Allé er der et merforbrug på 0,4 mio. kr. Merforbruget skyldes primært ekstraordinære udgifter til transportmidler, der ikke har været budgetteret med i 2013. Beløbet overføres til 2014.

### **Magneten**

På Magneten udviser regnskabet et merforbrug på 0,2. Dette skyldes primært udgifter til IT- og telefonmateriel samt istandsættelse af kontorfaciliteter, der ikke har været budgetteret med i 2013. Beløbet overføres til 2014.

### **Paradiset**

På *Paradiset* udviser regnskabet et mindreforbrug på -0,3 mio. kr. Dette skyldes primært lavere udgifter til personale end budgetteret. Der overføres godt 50.000 kr. til 2014 (svarende til 5 pct. af det korrigerede budget).

### **Øvrige institutioner**

På de øvrige institutioner (*Misbrugscenteret, Slotsvænget, Kirsten Marie, Nettet og Hovedsagen*) udviser regnskabet samlet et merforbrug på 0,2 mio. kr. Dette dækker over marginale merforbrug på de nævnte institutioner. Beløbene overføres til 2014.

### **Udførerøkonomiens tværgående fælleskonti**

På udførerøkonomiens tværgående fælleskonti udviser regnskabet et mindreforbrug på -0,3 mio. kr. Dette primært, at de budgetterede udgifter til kommunalt tilsyn ikke er blevet afholdt fra kontoen som forudsat.

### **Førtidspension**

På førtidspensionsområdet udviser regnskabet et merforbrug på 7,1 mio. kr. Udbetaling Danmark overtog myndighedsansvaret for udbetaling og indtægtsregulering af førtidspensionsydelser pr. 1. marts 2013. Af tekniske årsager blev afregningen af de bagudbetalte ydelser forskudt med 1 måned, hvorfor kontoen blev korrigeret -8,0 mio. kr. ved 3. anslået regnskab i for-

## SOCIAL- OG SUNDHEDSUDVALGET

Aktivitetssområde: **HANDICAPPEDE**

## HANDICAPPEDE

ventning om, at udgifterne til de bagudbetalte pensioner kun ville indeholde 11 måneders forbrug i 2013.

Ultimo 2013 er afregningen med Udbetaling Danmark imidlertid ændret, så regnskabstallet for de bagudbetalte pensioner indeholder 12 måneders forbrug, og der er for december 2013 bogført yderligere 7,9 mio. kr. på kontoen. Modregnes den tekniske korrektion kan resultatet for kontoen således opgøres til et mindreforbrug på -0,8 mio. kr.

Mindreforbruget er sammensat af et mindreforbrug til varmetillæg på -0,4 mio. kr. samt et mindreforbrug på -0,4 mio. kr. til førtidspension, som skal ses i sammenhæng med ambitionen om at forebygge førtidspensionering. Fra december 2012 til december 2013 faldt tilgangen til førtidspension (opgjort som tilgangen det seneste år) således fra 58 til 41 personer. Faldet i tilgangen har været stigende gennem hele 2013, og nåede i 4. kvartal 2013 under beskæftigelsesplanens mål på 47 personer.

### Sociale formål mv.

Regnskabet udviser et mindreforbrug på -0,3 mio. kr., hvilket primært skyldes lavere udgifter til tandbehandling end budgetteret. Dette skal ses i lyset af, at det anslåede regnskab ved udgangen af 3. kvartal 2013 udviste et mindreforbrug på -0,5 mio. kr. under det budgetterede niveau.

### Boligsikring

Regnskabet viser et merforbrug på 0,3 mio. kr. Den primære forklaring er, at der er fortaget en periodeafgrænsning mellem 2012 og 2013 på 0,2 mio. kr. i forbindelse med overgangen til Udbetaling Danmark. Herudover er det et merforbrug på almindelig boligsikring og boligsikring til førtidspensionister samt lavere indtægter fra øvrige poster, herunder efterregulering end forventet. Samlet set forklarer det de sidste 0,1 mio. kr.

## D. STATISTIK

Tabel D1: Aktivitet på udvalgte dele af myndighedsøkonomien 2009-2013

(Helårspersoner)	R2009	R2010	R2011	R2012	B2013	AR2013	R2013
Længerevarende botilbud	97	102	98	104	103,5	104,7	104,8
Midlertidige botilbud	58	66	56	51	51,0	50,3	50,8
Beskyttet beskæftigelses	69	58	82	82	81,8	77,6	79,4
Aktivitets- og samværstilbud	108	110	104	119	107	112,5	104,7

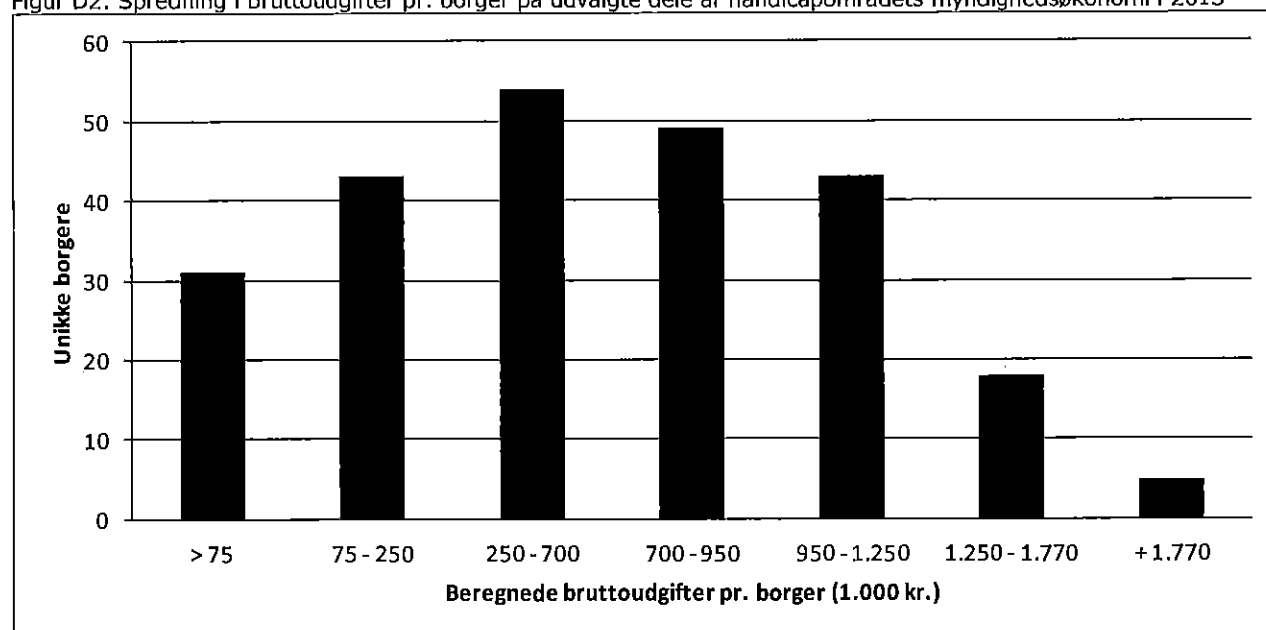
Anm.: Opgørelse af aktivitet på udvalgte dele af handicapområdets myndighedsøkonomi R2009-R2013. Opgørelsen fra R2009 til R2012 bygger på regnskabsbogen for 2012. Opgørelsen for B2013-R2013 bygger på opfølgningen i 2013. Længerevarende botilbud omfatter både botilbud med Serviceloven og med Almenboligloven som driftsparagraf. Opgørelsen af længerevarende og midlertidige botilbud omfatter ikke kommunens egne institutioner med driftsoverenskomst eller driftsbudget (Nettet, Kirsten Marie, Magneten). Opgørelsen af Aktivitets- og samværstilbud omfatter ikke Demenstilbuddet Hovedsagen.

**SOCIAL- OG SUNDHEDSUDVALGET**

**HANDICAPPEDE**

Aktivitetsområde: **HANDICAPPEDE**

Figur D2: Spredning i bruttoudgifter pr. borger på udvalgte dele af handicapområdets myndighedsøkonomi i 2013



Anm.: Beregnede bruttoudgifter pr. unik borger på længerevarende og midlertidige botilbud, samt beskyttet beskæftigelse og aktivitets- og samværstilbud i R2013. Opgørelsen omfatter både længerevarende botilbud med Serviceloven og Almenboligloven som driftsparagraf. Opgørelsen omfatter ikke kommunens egne botilbud med driftsoverenskomst eller driftsbudget (Nettet, Kirsten Marie, Magneten) eller dagtilbud på Demenstilbuddet Hovedsagen. Opgørelsen er ikke direkte sammenlignelig med tabel D1, da udgifterne er omregnet til, hvad udgifterne pr. unik borger ville være ved helårsaktivitet i 2013.

**SOCIAL- OG SUNDHEDSUDVALGET**

Aktivitetssområde: **SUNDHED**

**SUNDHED**

**SUNDHED**

**A. HOVEDTAL**

1.000 KR. NETTO	OPR. BUDGET 2013 (1)	TILLÆGS- BEVILL. 2013 (2)	KORR. BUDGET 2013 (3)=(1)+(2)	REGNSKAB 2013 (4)	AFVIGELSE til opr. budget (5)=(4)-(1)	AFVIGELSE til korr.budget (6)=(4)-(3)	OVER- FØRT
<b>Sundhed</b>	<b>305.484</b>	<b>5.605</b>	<b>311.089</b>	<b>308.985</b>	<b>3.501</b>	<b>-2.105</b>	<b>-1.029</b>
Aktivitetsbestemt medfinansiering	188.324	11.883	200.207	198.840	10.516	-1.367	0
Specialiseret genoptræning	1.246	100	1.346	1.638	392	292	0
Genoptræning og vedligeholdelsestræning	78.590	-6.920	71.671	71.542	-7.048	-128	-128
Vederlagsfri fysioterapi	9.063	-99	8.963	8.884	-179	-80	-80
Sundhedsfremme og forebyggelse	4.270	-1.413	2.858	2.403	-1.868	-455	-455
Kommunalt tandpleje	18.120	397	18.517	18.283	163	-235	-235
Andre sundhedsudgifter	5.870	500	6.370	6.342	473	-27	-27
Frivillighed	0	1.157	1.157	1.053	1.053	-104	-104

+ = merudgift/mindreindtægt

- = mindre udgift/merindtægt

**Tillægsbevillinger**

Tillægsbevillingerne vedrører primært:

- Aktivitetsbestemt medfinansiering 11,9 mio. kr. (Merbevilling ved 2. anslået regnskab)
- Andre sundhedsudgifter 0,5 mio. kr. til Hospice (Merbevilling ved 2. anslået regnskab)
- Genoptræning og vedligeholdelsestræning -6,9 mio. kr. (Beløbet er flyttet til aktivitetssområde Træning og Omsorg)
- Sundhedsfremme og forebyggelse -1,4 mio. kr. (Sundhedsaktiviteter, kost- og motionsgrupper, rygestop mv. og løn til administrativt personale)
- Frivillighed 1,2 mio. kr. (Beløbet er flyttet fra aktivitetssområde Træning og Omsorg)

**B. ØKONOMISK UDVIKLING**

Den samlede afvigelse på aktivitetssområde Sundhed i forhold til oprindeligt budget er på 3,5 mio. kr.

Udviklingen skyldes primært disse områder:

- Aktivitetsbestemt medfinansiering 10,5 mio. kr.
- Genoptræning og vedligeholdelsestræning -7,0 mio. kr.
- Sundhedsfremme og forebyggelse -1,9 mio. kr.
- Frivillighed 1,0 mio. kr.
- Andre sundhedsudgifter 0,5 mio. kr.

Som det fremgår af oversigten over tillægsbevillingerne, er det hovedsageligt på områderne Aktivitetsbestemt medfinansiering og Andre sundhedsudgifter, at der er tale om en aktivitetsændring.



## SOCIAL- OG SUNDHEDSUDVALGET

## SUNDHED

Aktivitetsområde: **SUNDHED**

### Aktivitetsbestemt medfinansiering

I juni 2013 viste prognosemodellen indikationer på et merforbrug i størrelsesordenen 12 mio.kr. Stigningerne i Lyngby-Taarbæk i 2013 skyldes ikke flere syge borgere, men hovedsageligt, at flere og flere patienter afregnes til "gråzonetakster". Dette begreb dækker over, at visse ambulante behandlinger og indlæggelser afregnes med den samme takst. Tendensen virker udgiftsdrivende for medfinansieringen, da det kommunale afregningsloft for en gråzonebehandling er 10 gange så høj, som ved en almindelig ambulant takst. En væsentlig del af det forventede merforbrug skyldes kommunens udgifter til en lille gruppe særligt dyre dialysepatienter.

På baggrund af dette blev der givet en tillægsbevilling på 12 mio. kr. til Aktivitetsbestemt medfinansiering ved 2. anslået regnskab.

### Genoptræning og vedligeholdelsestræning

Afvigelsen fra oprindeligt budget til regnskab skyldes, at budgettet er reduceret med 6,9 mio. kr. Reduktionen består hovedsageligt af:

Akutpladser	0,7 mio. kr.
Kørsel	1,9 mio. kr.
Flytning af budget til CAE	3,2 mio. kr.
Organisationsændring	1,9 mio. kr.
Udbud	0,3 mio. kr.
Besparelser	0,2 mio. kr.
<b>I alt</b>	<b>6,8 mio. kr.</b>

I forbindelse med etableringen af akutpladser og introduktion af forløbsprogrammer er området blevet tilført 0,7 mio. kr. I forbindelse med organisationsændringen i LTK er ejendomsbudgettet reduceret med 3,2 mio. kr., som er flyttet til CAE. Endvidere er budgettet reduceret med 0,5 mio. kr. som følge af udbud og effektiviseringer, mens der er flyttet budget på 3,75 mio. kr. fra sundhed til Træning og Omsorg, som en tekniske korrektioner.

### Sundhedsfremme og forebyggelse

Afvigelsen fra oprindeligt budget til regnskab skyldes hovedsageligt, at en puljen til udsatte/kronikere er udmøntet via omplaceringer til andre områder i løbet af året.

### Andre sundhedsudgifter

Udgifterne til hospiceophold var i 2013 0,8 mio. kr. højere end forventet.

I juni 2013 viste prognosemodellen for Hospice indikationer på et merforbrug i størrelsesordenen 0,5 mio.kr. På baggrund af dette blev der givet en tillægsbevilling på 0,5 mio. kr. til Hospice.

Merforbruget til hospiceophold opvejes til dels af færre udgifter til færdigbehandlede borgere på hospitalerne.

### Frivillighed

Bevillingen til Frivillighed på 1,2 mio. kr. blev i løbet af 2013 flyttet fra aktivitetsområde Træning og Omsorg til Sundhed. Bevillingen dækker over §18-midler, mentorkorps og lokaler til frivillighed.

## **C. BEMÆRKNINGER TIL AFVIGELSER TIL KORRIGERET BUDGET SAMT OVERFØRSLER**

Aktivitetsområde Sundhed udviser et mindreforbrug på -2,1 mio. kr. i forhold til det korrigerede budget, der primært skyldes følgende poster inden for aktivitetsområdet:

- Aktivitetsbestemt medfinansiering -1,4 mio. kr.
- Specialiseret genoptræning 0,3 mio. kr.
- Sundhedsfremme og forebyggelse -0,5 mio. kr.
- Kommunal Tandpleje -0,2 mio. kr.

## **SOCIAL- OG SUNDHEDSUDVALGET**

Aktivitetsområde: **SUNDHED**

## **SUNDHED**

Samlet for sundhedsområdet overføres et mindreforbrug på -0,8 mio. kr. fordelt mellem øvrige områder og institutioner i henhold til overførselsreglerne.

### **Aktivitetsbestemt medfinansiering**

Der er et mindreforbrug på -1,4 mio. kr., hvilket svarer til 0,7 % af korrigeret budget. Udgifterne viste sig at være lidt lavere end forventet. Det forventede mindre/merforbrug forudsiges, i løbet af året, via en prognosemodel, som bygger på aktuelt forbrug samt forudsigelser funderet på historiske tendenser, og der er således altid usikkerheder forbundet med prognosen.

### **Specialiseret genoptræning**

Der er et merforbrug på kontoen på 0,3 mio. kr. Merforbruget skyldes en højere aktivitet på sygehusene. Specialiseret genoptræning udføres på sygehusene med 100 % kommunal finansiering.

### **Sundhedsfremme og forebyggelse**

Området omfatter primært udgifter til sundhedsaktiviteter og løn til administrativt personale. Området udviser et mindreforbrug på 0,5 mio. kr., hvilket hovedsageligt skyldes vakante stillinger.

### **Kommunale Tandpleje**

Den Kommunale Tandpleje har i 2013 haft et mindreforbrug på 0,2 mio. kr. Hvilket svarer til 1,3 % af korrigeret budget. Mindreforbruget skyldes hovedsageligt, at Tandplejen lige før årsskiftet modtog 139.000 kr. i barselsdagpengerefusion, for barsel der også løber ind i 2014. En udbetaling Tandplejen først havde forventet at få i 2014.

**SOCIAL- OG SUNDHEDSUDVALGET**  
 Aktivitetsområde: **SUNDHED**

**SUNDHED**

**D. STATISTIK**

Udvalgte regnskabs- og aktivitetstal på sundhedsområdet

Udgift: 2011 priser	2010	Pct. ændring 10-11	2011	Pct. ændring 11-12	2012	Pct. ændring 12-13	2013
<b>Somatik</b>							
Medfinansieringsudgifter (1.000 kr.)	48.659.072	-2,1	47.626.597	81,4	86.403.868	3,3	89.271.631
Aktivitet (antal stationære udskrivinger)	10.735	-2,2	10.495	2,5	10.754	1,8	10.948
Medfinansieringsudgifter (1.000 kr.)	40.460.606	-4,2	38.746.880	82,6	70.733.182	8,6	76.814.678
Aktivitet (antal ambulante besøg)	112.552	2,7	115.561	3,8	119.923	6,8	128.116
<b>Psykiatri</b>							
Medfinansieringsudgifter (1.000 kr.)	2.324.282	-2,3	2.270.659	-3,6	2.189.933	7,7	2.357.476
Aktivitet (antal stationære udskrivinger)	441	-10,0	397	13,4	450	-4,0	432
Medfinansieringsudgifter (1.000 kr.)	4.631.886	-6,1	4.347.819	2,6	4.461.040	0,3	4.474.370
Aktivitet (antal ambulante besøg)	9.021	-5,7	8.505	2,9	8.755	-0,6	8.705
<b>Genoptræning under indlæggelse</b>							
Medfinansieringsudgifter (1.000 kr.)	2.127.981	-3,2	2.060.259	37,4	2.830.848	14,5	3.241.230
Aktivitet u. indlæggelse (antal ydelser)	1.337	-7,9	1.231	22,8	1.512	11,1	1.680
<b>Færdigbehandlede</b>							
Medfinansieringsudgifter (1.000 kr.)	3.095.573	-61,3	1.197.826	109,5	2.509.617	4,6	2.625.448
Aktivitet (antal liggedage)	1.634	-61,2	634	110,1	1.332	3,9	1.384

Note: Den endelige efterregulering af forbruget i 2013 pr. ultimo marts 2014 er ikke indarbejdet i ovenstående. Stigningen i perioden 2011-2012 skyldes, at kommunernes medfinansiering ændres fra et stort fast tilskud (grundbidrag på 63,6 mio. kr. i budget 2011) og en lille medfinansiering af den enkelte behandling til en væsentlig højere medfinansiering af somatiske behandlinger, uændret medfinansiering af psykiatriske behandlinger og intet fast tilskud. Ændringen skulle øge kommunernes incitamenter i den forebyggende sundhedsindsats.



## **TEKNIK- OG MILJØUDVALGET**

**TEKNIK- OG MILJØUDVALGET**

**GRØNNE OMRÅDER OG KIRKEGÅRDE**

Aktivitetsområde: **GRØNNE OMRÅDER OG KIRKEGÅRDE SAMT TRAFIK**

**GRØNNE OMRÅDER OG KIRKEGÅRDE**

**A. HOVEDTAL**

1.000 KR. NETTO	OPR. BUDGET 2013 (1)	TILLÆGS- BEVILL. 2013 (2)	KORR. BUDGET 2013 (3)=(1)+(2)	REGNSKAB 2013 (4)	AFVIGELSE til opr. budget (5)=(4)-(1)	AFVIGELSE til korr.budget (6)=(4)-(3)	OVER- FØRT
Grønne områder og kirkegårde	45.293	-21.482	23.811	33.554	-11.739	9.743	2.100
Fælles formål	465	-23	442	635	170	194	
Grønne områder og naturpladser	39.028	-20.981	18.047	27.830	-11.198	9.783	
Stadions og idrætsanlæg	-152	470	318	87	239	-231	
Kirkegårde	5.264	-1.057	4.207	4.553	-711	346	
Lystbådehavne mv.	251	33	284	-11	-262	-295	
Andre kulturelle opgaver	437	76	514	460	22	-54	

+ = merudgift/mindreindtægt

- = mindreudgift/merindtægt

**Tillægsbevillinger**

Tillægsbevillingerne vedrører primært:

- Overførsler fra 2012 til 2013 på 1,0 mio. kr. grundet merforbrug på løn som følge af konkurrenceudsættelse i 2012.
- Reduktion af rammen som følge af reduktion af lønbudget på 0,5 mio. kr.

Herudover er der sket følgende justeringer:

- Flytning af budget til vedligehold af udearealer og grønne områder for institutioner til aktivitetsområdet Kommunale ejendomme, ca. 7,6 mio. kr.
- Lønrefusion for ekstra elevpladser, ca. 0,1 mio. kr.
- Diverse omplaceringer til aktivitetsområdet Trafikanlæg mv. som følge af sammenlægningen af det grønne og sorte område for 11,7 mio. kr.

**B. ØKONOMISK UDVIKLING**

Grønne områder og kirkegårde udviser i 2013 en samlet merudgift på 9,7 mio. kr. i forhold til det korrigerede budget.

Ultimo 2012 blev indarbejdet en besparelse ved konkurrenceudsættelse under Grønne områder og kirkegårde samt Trafikanlæg mv. under ét. 2013 har været et tilpasningsår i forhold til dels den større organisationsændring i forbindelse med sammenlægning af det grønne og sorte område i Arealdrift dels konkurrenceudsættelsen, hvorfor der endnu udestår en justering i forhold til fordelingen af besparelsen mellem de to områder. En væsentlig del af merudgiften på 9,7 mio. kr. kan derfor henføres til en justering af fordeling af besparelsen mellem områderne, hvor ca. 4,9 mio. kr. retteligt henhører under Trafikanlæg mv.

Fremadrettet vil der ske en korrekt fordeling af besparelsen.

**C. BEMÆRKNINGER TIL AFVIGELSER TIL KORRIGERET BUDGET SAMT OVERFØRSLER**

For Grønne områder og kirkegårde er der en merudgift i forhold til det korrigerede budget på 4,8 mio. kr., inkl. justering for konkurrenceudsættelse henhørende under Trafikanlæg mv. Der overføres i alt merudgifter for 2,1 mio. kr. til 2014.

## **TEKNIK- OG MILJØUDVALGET**

## **GRØNNE OMRÅDER OG KIRKEGÅRDE**

Aktivitetsområde: **GRØNNE OMRÅDER OG KIRKEGÅRDE SAMT TRAFIK**

### **Fælles formål – Offentlige toiletter**

Funktionen fælles formål udviser en merudgift på ca. 0,2 mio. kr. Merudgiften skyldes primært en budgetreduktion på 0,144 mio. kr. i forbindelse med udbud af rengøring i 2011. Det har efterfølgende vist sig, at de offentlige toiletter ikke var omfattet af rengøringsudbuddet.

Det har i 2013 ikke været muligt at opnå en besparelse på rengøring for offentlige toiletter svarende til det indlagte besparelseskrav, hvorfor der i 1. anslået regnskab for 2014 vil ske en budgetkorrektur under området som helhed, således at den resterende del af besparelseskrevet findes andet sted under Grønne områder og Kirkegårde. Merudgiften på 0,2 mio. kr. overføres til 2014.

### **Grønne områder og naturpladser**

Funktionen Grønne områder og naturpladser udviser en merudgift på ca. 9,8 mio. kr., hvoraf de ca. 4,9 mio. kr. skal overføres til Trafikanlæg mv., mens ca. 0,3 mio. kr. overføres til funktionen Kirkegårde som en del af konkurrenceudsættelsen. Desuden skal udgifter til udførte arbejder for 1,0 mio. kr. overføres til Kommunale ejendomme.

Herefter udgør merudgiften for Grønne områder og naturpladser ca. 3,5 mio. kr.

Merudgiften kan primært henføres til ekstraarbejder i forbindelse med stormene i henholdsvis oktober og december 2013, samt overførte ekstraordinære omkostninger til løn mm. fra 2012 og igangværende tilpasning til besparelseskrav og organisationsændring.

Som følge af stormene henholdsvis 28. oktober og 5. december 2013 var der et større oprydningsarbejde, som har medført ekstraarbejder i 2013 for 1,0 mio. kr. Merudgifterne for ekstraarbejderne overføres ikke.

I forbindelse med tilpasning som følge af konkurrenceudsættelsen med opsigelse af medarbejdere har området i 2012 afholdt ekstraordinære udgifter for ca. 1,0 mio. kr., som blev overført til 2013. Idet 2013 har været et tilpasningsår både i forhold til konkurrenceudsættelsen, men også i forhold til organisationsændringen med sammenlægning af det grønne og sorte område, har det ikke været muligt at reducere de overførte merudgifter fra 2012. Overførslen fra 2012 på 1,0 mio. kr. overføres til 2014.

I 2013 har der i området været brugt ressourcer på tilpasning dels i forhold til den nye organisationsstruktur som følge af sammenlægningen af det grønne og sorte område, dels i forhold til konkurrenceudsættelsen, hvorfor der for området er et merforbrug på ca. 1,5 mio. kr. Sammenlægningen er endeligt implementeret i 2013. Merforbruget på 1,5 mio. kr. overføres til 2014.

I 2014 udarbejdes en handleplan for, hvorledes de overførte merudgifter for området som følge af den organisatoriske og økonomiske ændring indhentes. Handleplanen fremlægges til godkendelse på politisk niveau.

### **Kirkegårde**

Funktionen kirkegårde udviser en merudgift på ca. 0,3 mio. kr. Desuden skal der overføres ca. 0,3 mio. kr. til funktionen, som følge af konkurrenceudsættelsen. Herefter udgør merudgiften for Kirkegårde ca. 0,6 mio. kr.

Merudgiften skyldes ekstraordinære varmeudgifter til kapellet, som følge af efterregulering fra 2012 samt nye anvendelser af kapellet til kulturelle formål. Krematoriet, som tidligere har leveret varme til kapellet, blev nedlagt ultimo 2011, og varmeudgifterne til kapellet er derfor generelt øget. Merudgiften på 0,6 mio. kr. overføres ikke.

### **Øvrige områder**

For øvrige funktioner er der et samlet mindreforbrug på funktionerne: Stadions og idrætsanlæg, Lystbådehavn mv. og Andre kulturelle opgaver på i alt ca. -0,6 mio. kr. Mindreforbruget skal ses i sammenhæng med merforbruget på funktionen Grønne områder og Kirkegårde og en samlet tilpasning af aktivitetsområdet samlede økonomi. Mindreudgiften på -0,6 mio. kr. overføres til 2014.

**TEKNIK- OG MILJØUDVALGET**

Aktivitetsområde: **GRØNNE OMRÅDER OG KIRKEGÅRDE SAMT TRAFIK**

**TRAFIKANLÆG**

**TRAFIKANLÆG**

**A. HOVEDTAL**

1.000 KR. NETTO	OPR. BUDGET 2013 (1)	TILLÆGS- BEVILL. 2013 (2)	KORR. BUDGET 2013 (3)=(1)+(2)	REGNSKAB 2013 (4)	AFVIGELSE til opr. budget (5)=(4)-(1)	AFVIGELSE til korr.budget (6)=(4)-(3)	OVER- FØRT
Trafikanlæg mv. i alt	66.694	13.468	80.162	69.636	2.942	-10.526	-2.878
Center for Miljø og Plan	29.086	2.015	31.101	28.556	-530	-2.545	48
Fælles formål	-2.174	2.053	-121	23	2.197	144	144
Parkering	-1.390	212	-1.178	-3.540	-2.150	-2.362	-116
Vejvedligeholdelse mv.	474	-	474	494	20	20	20
Busdrift	32.176	-250	31.926	31.579	-597	-347	
Center for Areal og Ejendomme	37.608	11.453	49.061	41.080	3.472	-7.981	-2.926
Fælles formål	14.796	-16.882	-2.086	-1.854	-16.650	232	
Arbejder for fremmed regning	-771	1.253	482	-779	-8	-1.261	
Vejvedligeholdelse m.v.	13.340	24.160	37.500	29.711	16.371	-7.789	
Belæggninger mv.	1.079	206	1.285	1.151	72	-134	
Vintertjeneste	7.600	2.916	10.516	11.526	3.926	1.010	
Bådarten	1.564	-200	1.364	1.325	-239	-39	

(+) = merforbrug/mindreindtægt

(-) = mindreforbrug/merindtægt

**Tillægsbevillinger**

**Delramme Center for Miljø og Plan:**

Tillægsbevillingerne vedrører primært:

- Overførsler fra 2012 til 2013 på 0,5 mio. kr. fordeles på henholdsvis 0,2 mio. kr. vedr. brugerbetalt belysning og 0,3 mio. kr. vedr. parkering.
- Ved 1. anslået regnskab nedsættes indtægtsforventning vedr. brugerbetalt belysning med 2,1 mio. kr., parkering tilføres 0,3 mio. kr. til genopretning af budget og budgettet til busdrift (Movia) reduceres med 0,25 mio. kr. som følge af lavere bidrag til Movia end forudsat.
- Ved 2. anslået regnskab reduceres budgettet til parkering som følge af bl.a. ændrende afskrivningsprofiler med 0,35 mio. kr.
- Ved 3. anslået regnskab reduceres budget til konsulenter vedr. implementering af brugerbetalt belysning med 1 mio. kr.
- Berigtigelse af budget til brugerbetalt belysning på 0,8 mio. kr.

**Delramme Center for Areal og Ejendomme:**

Tillægsbevillinger vedrører primært:

- Overførsler fra 2012 til 2013 på 10,5 mio. kr. (især mindreforbrug vedr. kabelnedlægningsopgaven på 6,4 mio. kr. og mindreforbrug på vejvedligeholdelse på 4,1 mio. kr.).
- Ved 2. anslået regnskab 2013 reduceres rammen for funktionen Vejvedligeholdelse mv. med 0,9 mio. kr. grundet antagelser om mindredgift til vejafvanding for 2013 på baggrund af afregning for 2012 til forsyningselskabet.
- Ved 3. anslået regnskab 2013 reduceres rammen for funktionen Vejvedligeholdelse mv. med 7,9 mio. kr., idet en ny aftale med DONGEnergy indebærer, at etableringsomkostningerne vedr. modernisering af vejbelysningen (kabelnedlægningsopgaven) fremover afholdes af løbende afregning for vejbelysning. Det overførte beløb fra 2012 på 6,4 mio. kr. lægges således i kassen, ligesom den løbende afregning skønnes at blive 1,3 mio. kr. mindre i 2013.
- Reduktion af rammen som følge af afgift på konsulentforbrug på 0,1 mio. kr.
- Diverse tekniske korrektioner for 1,6 mio. kr.
- Diverse omplaceringer fra aktivitetsområdet Grønne områder og Kirkegårde som følge af sammenlægningen af det grønne og sorte område for 11,7 mio. kr.



## **TEKNIK- OG MILJØUDVALGET**

## **TRAFIKANLÆG**

Aktivitetsområde: **GRØNNE OMRÅDER OG KIRKEGÅRDE SAMT TRAFIK**

### **B. ØKONOMISK UDVIKLING**

Det samlede aktivitetsområde Trafikanlæg mv. består af to separate delrammer hhv. Center for Miljø og Plan og Center for Areal og Ejendomme, inkl. Bådfarten.

Området som helhed udviser en mindreudgift på ca. -10,5 mio. kr., hvor ca. -2,5 mio. kr. henhører under Center for Miljø og Plan, mens ca. -8,0 mio. kr. henhører under Center for Areal og Ejendomme.

#### ***Delramme Center for Miljø og Plan:***

Aktivitetsområdet har et samlet mindreforbrug på -2,5 mio. kr. Samlet set overføres der under 0,1 mio.kr., hvilket primært kan forklares med, at det meste af Parkeringområdets store mindreforbrug ikke overføres pga. afregning med staten via DUT-ordningen.

#### ***Delramme Center for Areal og Ejendomme:***

Delramme Center for Areal og Ejendomme udviser i 2013 en samlet mindreudgift på ca. -8,0 mio. kr. i forhold til det korrigerede budget, og en samlet merudgift på ca. 3,5 mio. kr. i forhold til oprindeligt budget.

### **C. BEMÆRKNINGER TIL AFVIGELSER TIL KORRIGERET BUDGET SAMT OVERFØRSLER**

#### ***Delramme Center for Miljø og Plan:***

##### **Fælles formål**

Fælles formål udviser et samlet merforbrug på 0,1 mio. kr. og dækker over en rækkeforhold. Der kan konstateres merforbrug på følgende områder: Manglende indtægter på udestillinger, vejplanlægning, og private fællesveje, som følge af manglende opkrævning af gebyr. I forhold til trafiksimuleringssystem og lejeindtægt kan der konstateres mindreforbrug.

##### **Parkering**

Parkering udviser et mindreforbrug på -2,35 mio. kr. og kan primært forklares ved at de 2,25 mio. kr. er planlagt at tilgå kommunekassen som kompensation for, at afregning med staten foregår via DUT-ordningen.

##### **Busdrift**

Busdriften udviser et mindreforbrug på -0,25 mio. kr. og kan henføres til, at Movia har foretaget en efterregulering for 2011. Mindreforbruget overføres ikke.

#### ***Delramme Center for Areal og Ejendomme:***

Delrammen Center for Areal og Ejendomme udviser en samlet mindreudgift på ca. -8,0 mio. kr. i forhold til det korrigerede budget. En væsentlig del af mindreudgiften kan henføres til, at der endnu udestår en justering af den samlede besparelse på ca. 9,9 mio. kr. for det grønne og sorte område som følge af konkurrenceudsættelsen ultimo 2012. Således henhører ca. 4,9 mio. kr. af besparelsen rettelig under vejområdet og skal overføres fra det grønne område.

Herefter udgør mindreudgiften ca. -3,1 mio. kr. Mindreudgiften skyldes primært mindreudgift på vejbelystning på ca. -3,2 mio. kr., en periodisering af udgifter til vejafvanding på ca. -1,0 mio. kr., samt en merindtægt som følge af opsætning af buslæskærme på ca. -0,6 mio. kr. I modsat retning er en periodisering af merudgifter på broer på ca. 0,9 mio. kr., en merudgift på kørebaner på ca. 0,4 mio. kr. samt en merudgift på signalanlæg på ca. 0,4 mio. kr.

Arbejdet med modernisering af vejbelystning under funktionen Vejvedligeholdelse mv. blev afsluttet ved udgangen af 2013. Mindreudgiften på -3,2 mio. kr. skyldes dels, at enkelte af kontrakterne blev senere afsluttet end forventet pga. forsinkelse i arbejderne, således at den løbende betaling for moderniseringen vedrørende disse kontrakter er startet senere end forventet, dels et generelt mindreforbrug på området.

## TEKNIK- OG MILJØUDVALGET

## TRAFIKANLÆG

Aktivitetsområde: **GRØNNE OMRÅDER OG KIRKEGÅRDE SAMT TRAFIK**

Af mindreudgiften for vejbelysning overføres -0,4 mio. kr. til dækning af merforudgifter på kørebaner, mens der overføres -0,4 mio. kr. til dækning af merudgifter på signalanlæg. Den resterende del på -2,3 mio. kr. af mindreudgiften for vejbelysning overføres til 2014. Arbejdet med modernisering af vejbelysningen er afsluttet, og der vil frem mod 1. anslået regnskab 2014 blive foretaget en gennemgang af hele vejbelysningsområdet med henblik på en afdækning af de fremadrettede forventede udgifter til vejbelysning, således at budgetgrundlaget kan tilpasses.

Periodisering af mindreudgift til vejafvanding på ca. -1,0 mio. kr. under funktionen Vejvedligeholdelse mv. overføres til 2014, idet udgifterne til vejafvanding for 2013 først betales i 2014.

Merindtægter i forbindelse med opsætning af buslæskærme under funktionen Fælles formål udgør ca. -0,6 mio. kr. Heraf overføres -0,2 mio. kr. til aktivitetsområdet Administration til delvis dækning af merudgifter i forbindelse med besættelse af centerchefstillingen for centret. Den resterende del på -0,382 mio. kr. overføres ikke.

Periodisering af merudgifter på broer på ca. 0,9 mio. kr. under funktionen Vejvedligeholdelse mv. overføres til 2014. En væsentlig del af merforbruget skyldes, at Lyngby-Taarbæk kommune har afholdt udgifter i 2013 til renovering af broen over Dyrehavevej i Klampenborg. En del af disse omkostninger vil i 2014 blive viderefaktureret til Gentofte Kommune.

Merudgifterne på kørebaner på ca. 0,4 mio. kr. under funktionen Vejvedligeholdelse mv. skyldes primært merudgifter til vejdirektoratet bl.a. i forbindelse med vejbesigtigelser og indrapportering af data. Merudgiften på 0,4 mio. kr. overføres til 2014, idet det dækkes af en del af mindreudgiften for vejbelysning.

Merudgifterne på signalanlæg på ca. 0,4 mio. kr. under funktionen Vejvedligeholdelse mv. skyldes ekstraordinære reparationer og nødvendige udskiftninger af signalanlæg som følge af nedbrud. Merudgiften på ca. 0,4 mio. kr. overføres til 2014, idet det dækkes af en del af mindreudgiften for vejbelysning.

Funktionen Vintertjeneste udviser en merudgift på ca. 1,0 mio. kr., hvilket skal ses i sammenhæng med funktionen Arbejder for fremmed regning, som udviser en mindreudgift på ca. -1,3 mio. kr. En del af indtægterne under Arbejder for fremmed regning henhører under Vintertjeneste, hvorved der ikke er en merudgift under funktionen Vintertjeneste. Den resterende mindreudgift på Arbejder for fremmed regning på -0,3 mio. kr. overføres til 2014.

### **Bådfarten**

For kommunens andel af bådfarten er en mindreudgift på ca. -0,04 mio. kr. Mindreforbrug overføres ikke til 2013.

**TEKNIK- OG MILJØUDVALGET**  
 Aktivitetsområde: **MILJØ OG NATUR**

**MILJØ OG NATUR**

**MILJØ OG NATUR**

**A. HOVEDTAL**

1.000 KR. NETTO	OPR. BUDGET 2013 (1)	TILLÆGS- BEVILL. 2013 (2)	KORR. BUDGET 2013 (3)=(1)+(2)	REGNSKAB 2013 (4)	AFVIGELSE til opr. budget (5)=(4)-(1)	AFVIGELSE til korr.budget (6)=(4)-(3)	OVER- FØRT
<b>Miljø og Natur</b>	<b>5.248</b>	<b>1.645</b>	<b>6.893</b>	<b>4.114</b>	<b>-1.134</b>	<b>-2.779</b>	<b>-2.779</b>
Jordforurening	-37	409	372	137	174	-235	-235
Bærbare batterier	105	0	105	0	-105	-105	-105
Miljøtilsyn	-2	125	123	45	47	-78	-78
Fælles formål (virksomhed)	0		0	37	37	37	37
Fælles formål (klima)	1.231	-76	1.155	888	-343	-267	-267
Skadedyrsbekæmpelse	-305	627	322	190	495	-132	-132
Naturforvaltning	895	176	1.071	687	-208	-384	-384
Natura 2000	350	-100	250	90	-260	-160	-160
Fælles formål (vandløb)	370	-78	292	466	96	174	174
Øvrig planlægning	2.641	462	3.103	1.531	-1.110	-1.572	-1.572
Vedligeholdelse af vandløb	0	100	100	-60	-60	-160	-160
Erhvervsaffaldsgebyr	0	0	0	103	103	103	103

+ = merudgift/mindreindtægt

- = mindreudgift/merindtægt

**Tillægsbevillinger**

Tillægsbevillingerne vedrører primært:

- 3. anslået regnskab: 0,6 mio. kr. som dækker over budgetreduktioner på varmforsyningsområdet og Natura med henholdsvis 0,3 mio. kr. og 0,1 mio. Kr. I forhold til rottegebyr og jordflytningsgebyr er der tilført henholdsvis 0,6 mio. kr. og 0,4 mio. kr., således at områderne budgetmæssigt balancerer.
- Overførsler fra 2012 (1,0 mio. kr.)

**B. ØKONOMISK UDVIKLING**

Aktivitetsområde udviser et samlet mindreforbrug på -2,8 mio. kr. som bl.a. kan henføres til et mindreforbrug på -1,6 mio. kr. på Øvrig planlægning, hvorunder det ikke har været muligt at igangsætte arbejder i forhold til grundvandsbeskyttelse pga. forsinkelse af indsatsplanerne fra statens side.

**C. BEMÆRKNINGER TIL AFVIGELSER TIL KORRIGERET BUDGET SAMT OVERFØRSLER**

**Jordforurening**

Jordforurening udviser et mindreforbrug på -0,2 mio. kr. som kan henføres til almindelig variation i behovet for indsatser mellem regnskabsårene og mindreforbruget overføres derfor til 2014.

**Bærbare batterier**

Bærbare batterier udviser et mindreforbrug på -0,1 mio. kr., som kan henføres til, at kampagne vedr. indsamling af batterier er udskudt til 2014, hvorfor budgettet overføres til 2014.

**TEKNIK- OG MILJØUDVALGET**  
Aktivitetsområde: **MILJØ OG NATUR**

**MILJØ OG NATUR**

**Fælles formål (klima)**

Fælles formål/klima udviser et mindreforbrug på -0,3 mio. kr. på varmforsyningsområdet som skyldes at man har friholdt ressourcer til at imødekomme merudgifter i 2014 på varmeplanlægningsområdet, hvorfor det fulde beløb skal overføres.

**Skadedyrsbekæmpelse**

Skadedyrsbekæmpelse har et samlet mindreforbrug på -0,1 mio. kr. som kan henføres til et merforbrug i forhold til rottegebyr på 0,1 mio. kr. samt et mindreforbrug i forhold til den ikke-gebyrbelagte skadedyrsbekæmpelse på -0,2 mio. kr., som skyldes mindre brug af konsulenter.

**Naturforvaltning**

Naturforvaltningsprojekter udviser et mindreforbrug på -0,4 mio. kr., som skyldes at der har været et mindre behov for vedligeholdelsesarbejder, som følge af almindelig variation regnskabsårene imellem samt forskydning i regningsbetaling.

**Natura 2000**

Natura 2000 udviser et mindreforbrug på -0,2 mio. kr. og skyldes et mindre behov for naturpleje i 2013 end normalt.

**Fælles formål (vandløb)**

Fælles formål/vandløb udviser et merforbrug på 0,2 mio. kr., som kan henføres til, at kontoen skal ses i sammenhæng med Vedligeholdelse af vandløb, hvor der kan konstateres et tilsvarende mindreforbrug.

**Øvrig planlægning**

Øvrig planlægning udviser et mindreforbrug på -1,6 mio. kr. og skyldes primært at det ikke har været muligt at igangsætte arbejder i forhold til grundvandsbeskyttelse pga. forsinkelse af indsatsplanerne fra statens side.

**Vedligeholdelse af vandløb**

Vedligeholdelse af vandløb udviser isoleret set et mindreforbrug på -0,2 mio. kr. og skyldes, at der er indtægtsført mellemkommunal afregning i forhold til Mølleåen, samt at der ikke er afholdt udgifter, som planlagt. Dette skal ses i forhold til, at der er et merforbrug på Fælles formål/vandløb på et tilsvarende beløb.

**Erhvervsaffaldsgebyr**

Erhvervsaffaldsgebyr udviser et merforbrug på 0,1 mio. kr. Der er imidlertid tale om, at der er sket en forskydning af en indtægt på 0,5 mio. kr., således at den først bliver registreret i regnskab 2014. Således kan man udlede at der reelt er tale om et mindreforbrug på -0,4 mio. kr. i 2013, såfremt indtægten havde nået at komme med i regnskabet for 2013. Der vil ifm. budget 2015 blive reguleret herfor, således at området over tid balancerer budgetmæssigt.

## **ØKONOMIUDVALGET**

**ØKONOMIUDVALGET**  
Aktivitetsområde: **BEREDSKAB**

**BEREDSKAB**

**BEREDSKAB**

**A. HOVEDTAL**

1.000 KR. NETTO	OPR. BUDGET 2013 (1)	TILLÆGS- BEVILL. 2013 (2)	KORR. BUDGET 2013 (3)=(1)+(2)	REGNSKAB 2013 (4)	AFVIGELSE til opr. budget (5)=(4)-(1)	AFVIGELSE til korr.budget (6)=(4)-(3)	OVER- FØRT
<b>Beredskab</b>	<b>15.087</b>	<b>382</b>	<b>15.469</b>	<b>14.821</b>	<b>-266</b>	<b>-648</b>	<b>-400</b>
Fælles formål	2.976	-97	2.879	2.498	-478	-381	-200
Forebyggelse	-429	98	-331	-370	59	-39	
Afhjælpende indsats	12.540	381	12.921	12.693	153	-228	-200

+ = merudgift/mindreindtægt

- = mindreudgift/merindtægt

**Tillægsbevillinger**

- Overførsler fra 2013 (0,7 mio. kr.)
- Førstehjælpskurser (0,2 mio. kr.)
- Omplacering af lønsum til administration (-0,5 mio. kr.)

**B. ØKONOMISK UDVIKLING**

Beredskabet har økonomisk været etableret som selvstændig enhed siden 2012. Området har ageret indenfor det afsatte budget.

**C. BEMÆRKNINGER TIL AFVIGELSER TIL KORRIGERET BUDGET SAMT OVERFØRSLER**

I forbindelse med indkøb og implementering af nye brandkøretøjer i 2013 er der en række afledte omkostninger, som ikke endnu er afholdt, blandt andet udgifter til detailopbygning og oppakning af køretøjer, uddannelse af brandmandskab (afvikling af ekstra øvelsesaktivitet), tilpasning af eksisterende brandstation (ventilation, udsugning, luft og bygning) samt enkelte manglende varekøb af materiel til køretøjerne.

Derudover er det planlagt at indkøbe en ny drejestige i 2014. Der overføres således 0,400 mio. kr. fra 2014 til disse formål.

**Fælles formål**

Mindre forbruget skyldes blandt andet tilførsel af midler til kommunale kurser i førstehjælp, samt et generelt udtryk for økonomisk forsigtighed.

**Forebyggelse**

Mindreforbruget skyldes, at der blandt andet har været en større indtægt på gebyr til brandvæsenets udrykning til blinde alarmer.

**Afhjælpende indsats**

Som en konsekvens af indgåelse af en ny brandslukningskontrakt med Falck er der i 2013 et mindreforbrug.

**ØKONOMIUDVALGET**  
 Aktivitetsområde: **ADMINISTRATION**

**ADMINISTRATION**

**ADMINISTRATION**

**A. HOVEDTAL**

1.000 KR. NETTO	OPR. BUDGET 2013 (1)	TILLÆGS- BEVILL. 2013 (2)	KORR. BUDGET 2013 (3)=(1)+(2)	REGNSKAB 2013 (4)	AFVIGELSE til opr. budget (5)=(4)-(1)	AFVIGELSE til korr.budget (6)=(4)-(3)	OVER- FØRT
<b>Administration</b>	<b>337.790</b>	<b>-1.218</b>	<b>336.572</b>	<b>330.988</b>	<b>-6.803</b>	<b>-5.584</b>	<b>-4.717</b>
Driftssikring af boligbyggeri	412	0	412	282	-130	-130	
Stadion og idrætsanlæg	30	0	30	0	-30	-30	
Jernbanedrift	280	-282	-2	88	-192	90	
Andre kulturelle opgaver	224	157	381	284	59	-98	
Øvrige sociale formål	1.082	0	1.082	1.092	10	10	
Fælles formål	182	0	182	176	-6	-6	
Komm.bestyr.medlemmer	5.631	98	5.730	6.153	521	423	
Kommissioner, råd og nævn	711	-5	706	790	79	84	369
Valg mv.	1.501	-5	1.497	1.820	319	323	
Sekretariat og forvaltninger	161.186	8.494	169.680	165.056	3.870	-4.623	-5.120
Fælles IT og telefoni	54.416	-4.336	50.077	47.678	-6.738	-2.398	-900
Jobcentre	20.221	136	20.360	21.577	1.355	1.216	934
Naturbeskyttelse	2.097	-19	2.078	1.739	-358	-339	
Miljøbeskyttelse	3.447	-477	2.969	2.791	-655	-178	
Byggesagsbehandling	-1.859	-2.158	-4.017	-3.852	-1.993	165	
Voksen, ældre og handicap	2.886	-5.422	-2.536	-2.189	-5.074	348	
Det spec. børneområde	3.645	-33	3.612	3.564	-81	-48	
Adm.bidrag vedr. Udbet.DK	5.456	2.538	7.994	8.335	2.879	341	
Innovation og anv af ny tekn.	791	100	891	837	46	-54	
Erhvervssevice og iværksætteri	1.260	-4	1.256	957	-303	-300	
Tjenestemandspension	74.190	0	74.190	73.811	-379	-379	

+ = merudgift/mindreindtægt

- = mindreudgift/merindtægt

**Tillægsbevillinger**

Tillægsbevillingerne vedrører primært:

- Overførsler fra 2012 (8,3 mio. kr.)
- 3. anslået regnskab 2012 (3,5 mio. kr.)
- 2. anslået regnskab 2013 (-0,1 mio. kr.)
- 3. anslået regnskab 2013 (-1,5 mio. kr.)
- Reduktion som følge af konsulentafgift (-0,9 mio. kr.)
- 0,9 % reduktion af alle lønbudgetter (-1,6 mio. kr.)
- KMB sag om fæstningskanal (-0,4 mio. kr.)
- KMB sag om Skole-IT (-2,0 mio. kr.)
- KMB sag om ansættelse af ny kommunaldirektør (0,3 mio. kr.)
- Reduktion som følge af udbud/effektiviseringsgevinster (-0,5 mio. kr.)
- Budgetomplacering - Førstehjælpskurser til akt.område Beredskab (0,2 mio. kr.)
- Budgetomplacering - Lønsum fra akt.området Beredskab (0,5 mio. kr.)
- Budgetomplacering - Forsikringsbudget flyttet til aktivitetsområde Kommunale ejendomme samt uddeling fra selvrisikopuljen (-4,5 mio. kr.)
- Budgetomplacering - Budget til SSP-arbejdet overført til akt.området Klubber (0,5 mio. kr.)
- Overhead til eksterne institutioner udkonteret (-5,4 mio. kr.)

**ØKONOMIUDVALGET**  
Aktivitetsområde: **ADMINISTRATION**

**ADMINISTRATION**

**B. ØKONOMISK UDVIKLING**

Aktivitetsområdet har et samlet mindreforbrug på 5,584 mio. kr. Der overføres i alt 4,717 mio. kr. til 2014.

Mindreforbruget vedrører primært et mindreforbrug på tværgående budgetmidler (-4,435 mio. kr.), Midler til øremærkede initiativer, som ikke er blevet igangsat som planlagt i 2013 (0,622 mio. kr.) samt endeligt et samlet merforbrug på centrenes drift på 0,340 mio. kr.

**C. BEMÆRKNINGER TIL AFVIGELSER TIL KORRIGERET BUDGET SAMT OVERFØRSLER**

**Kommunalbestyrelsen**

Kommunalbestyrelsens virke har i 2013 haft et merforbrug på 0,4 mio. kr. grundet øgede udgifter til afholdelse af møder.

**Valg**

Der har i 2013 været et merforbrug til afholdelse af kommunevalg på 0,3 mio. kr. Merforbruget skyldes en mindre tilslutning af valgtilforordnede som medførte en øget anvendelse af kommunale medarbejdere til afvikling af valget.

**Sekretariat og forvaltninger**

Sekretariat og forvaltninger har et samlet mindreforbrug på 4,613 mio. kr. Dette mindreforbrug dækker over en lang række mer- og mindreforbrug på området. Under punktet "Overførsler" redegøres der for de mer- og mindreforbrug der overføres til 2014. Der overføres i alt 5,120 mio. kr. på dette område, som finansieres af mindreforbrug på andre områder på 0,507 mio. kr.

**Fælles IT og telefoni, herunder IT fagsystemer**

I 2013 var afsat 4,5 mio. kr. at udvikle løsninger rettet mod borgerrettet IT. Det handler bl.a. om forbedring af de digitale selvbetjeningsløsninger samt at sikre en IT-infrastruktur, der kan understøtte det videre arbejde med selvbetjeningsløsninger o.lign. Puljen medfinansierede med 2,0 mio. kr. i august 2013 projektet "IT i folkeskolen" for at imødegå en finansieringsudfordring i projektet. Området har i 2013 endvidere finansieret udvikling af en ny hjemmeside, anskaffelse af et nyt dagsordensmodul, ligesom der er indkøbt flere systemer i forbindelse med 2. bølge selvbetjeningsløsninger, bl.a. et lokalebookingsystem.

Med virkning fra juli 2012 har der fra Økonomi- og Indenrigsministeriet været krav om at udgifter til fagbaserede IT-systemer og -programmer samt udgifter til telefoni og hjemmearbejdspladser registreres under de enkelte driftsområder, men dog samlet under aktivitetsområdet Administration.

Således ses der et forbrug på 18 mio. kr. til IT fagsystemer afholdt på andre end de vanlige driftsområder under Administration. De indgår i udgifterne til "Fælles IT og telefoni", men udspecificeres i nedenstående tabel:



**ØKONOMIUDVALGET**

Aktivitetsområde: **ADMINISTRATION**

**ADMINISTRATION**

<b>IT Fagsystemer – forbrug i 2013</b>	Mio.kr.
Jordforurening.....	0,273
Faste ejendomme – fælles formål.....	0,092
Kommunal genoptræning.....	0,416
Kommunal tandpleje.....	0,097
Kommunal sundhedstjeneste.....	0,271
Dagtilbud – fælles formål.....	2,817
Sekretariat og forvaltninger.....	12,764
Jobcentre.....	1,222
<b>I ALT.....</b>	<b>17,952</b>

**Administration vedrørende jobcentre**

Center for Arbejdsmarked har i 2013 et merforbrug på 1,2 mio. kr. Merforbruget skyldes primært en række øremærkede bevillinger eller statslige puljemidler (0,9 mio. kr.). Typisk modtager statsligt finansierede projekter midlerne bagudrettet, det vil sige, når projektets aktiviteter og udgifter er afholdt. Merforbruget overføres således til 2014 til senere udligning.

**Overførsler**

En række særskilte projekter/opgaver inden for Administration har enten ikke kunnet færdiggøres i 2013 eller er "øremærkede", hvorfor disse er overført til 2014. Derudover er der samlet opsparet midler til anvendelse i 2014. Der er tale om følgende projekter/opgaver:

	Mio.kr.	Note
Administrative merforbrug.....	0,066	1
Direktions- og ledelsesmidler.....	1,000	2
Kvalitetsreform-midler.....	1,056	4
Puljer på Beskæftigelsesområdet.....	-0,927	5
Trepartsmidler.....	0,446	6
Valg til seniorråd.....	-0,369	7
Kantinedrift.....	1,487	8
Indretning af Borgerservice.....	0,198	9
Borgerrettet IT.....	0,860	10
IT kabling og hardware.....	0,900	11
<b>I ALT.....</b>	<b>4,717</b>	

1. Administrative mer- og mindreforbrug

Samlet har centrene et merforbrug på 0,164 mio. kr. på driften som overføres til driften i 2014. Herudover er der et mindreforbrug på enkelte tværgående områder på i alt 0,230 mio. kr. Det drejer sig om MED-udvalgets udviklingspulje, lokal akutordning m.fl.

2. Direktions- og ledelsesmidler

Der er afsat midler til henholdsvis direktionens og ledelsens virke, og her er et akkumuleret mindreforbrug som overføres til 2014.

3. Kvalitetsreform-midler

Der overføres 1,056 mio. kr. til brug for fortsatte initiativer til lederuddannelsesaktiviteter i 2014.

4. Puljer på Beskæftigelsesområdet

Center for Arbejdsmarked har i 2013 ansøgt om og modtaget en række statslige puljemidler. Derudover er centeret blevet tildelt øremærkede bevillinger til blandt andet Projekt "AC i Job". Merforbruget skyldes, at igangsatte projekter typisk modtager statsmidlerne bagudrettet, altså når udgiften har været afholdt. Merforbruget overføres således til 2014 til senere udligning.

## ØKONOMIUDVALGET

Aktivitetsområde: **ADMINISTRATION**

## ADMINISTRATION

### 5. Trepartsmidler

Centrene modtog en række trepartsmidler til seniorinitiativer. To centre har ikke anvendt trepartsmidlerne i 2013, og derfor overføres beløbene til igangsætning af seniorinitiativer i 2014.

### 6. Valg til seniorråd

Valg til seniorråd blev afholdt i forbindelse med kommunevalget i 2013. Budgettet til afholdelse af valg til seniorråd er dog placeret i 2014, da valget oprindeligt var planlagt til at finde sted i 2014. Udgiften hertil overføres derfor til 2014.

### 7. Kantinedrift

Kantinedriften udviser et mindreforbrug i 2013 på 1,487 mio. kr. Dette mindreforbrug ønskes anvendt til at imødegå besparelseskravet på 1,1 mio. kr. på konkurrenceudsættelsen i 2013. Kravet er placeret på aktivitetsområdet Kommunale ejendomme.

### 8. Indretning af Borgerservice

Der blev i 2013 afsat en pulje til indretning af Borgerservice. Ved afslutningen af 2013 udestod enkelte afregninger af bestilte tiltag til modernisering af Borgerservice. Mindreforbruget overføres således til 2014 til afholdelse af disse udgifter.

### 9. Borgerrettet IT

Af de planlagte selvbetjeningsløsninger udestår tre projekter. Midlerne til igangsættelse af disse projekter udgør et mindreforbrug i 2013 på 0,860 mio. kr. Midlerne overføres til 2014, hvor selvbetjeningsløsningerne implementeres.

### 10. IT kabling og hardware

I 2013 blev der planlagt yderligere kabling til eksterne institutioner for 0,2 mio. kr. Derudover er der i 2013 modtaget betaling for en række indkøb af hardware på eksterne lokationer, der dog først finder sted i 2014. Der overføres 0,7 mio. kr. til 2014 til afholdelse af denne udgift.

## **E. ØVRIGE BEMÆRKNINGER**

### **Administrationsudgifter overført til takstfinansierede institutioner**

Der er på administration regnskabsført administrationsudgifter vedrørende de kommunale tilbud (-5,396 mio. kr.), der er omfattet af reglerne om omkostningsbaserede takster og som i forbindelse med regnskabsafslutningen overføres til hovedkonto 5. Udgiften svarer til overheadet der indgår i takstberegningen på de takstfinansierede institutioner, og som ligeledes er udgiftsført på disse.

### **Ledelse og Administration på andre hovedkonti**

Siden 1. januar 2013 har det været et krav fra Økonomi- og Indenrigsministeriet at kontere forbruget på ledelse og administration, på andre hovedkonti end konto 6, på en særlig gruppering. Nedenstående tabel viser forbruget på ledelse og administration fordelt på hovedkonti.

	Mio.kr.
Hovedkonto 0 - Byudvikling, bolig og miljøforanstaltninger.....	2,8
Hovedkonto 2 - Transport og infrastruktur .....	2,0
Hovedkonto 3 - Undervisning og kultur.....	34,9
Hovedkonto 4 - Sundhed .....	1,9
Hovedkonto 5 - Sociale opgaver og beskæftigelse .....	66,4
I ALT .....	<b>108,0</b>

**ØKONOMIUDVALGET**  
 Aktivitetsområde: **PULJEBELØB**

**PULJEBELØB**

**PULJEBELØB**

**A. HOVEDTAL**

1.000 KR. NETTO	OPR. BUDGET 2013 (1)	TILLÆGS- BEVILL. 2013 (2)	KORR. BUDGET 2013 (3)=(1)+(2)	REGNSKAB 2013 (4)	AFVIGELSE til opr. budget (5)=(4)-(1)	AFVIGELSE til korr.budget (6)=(4)-(3)	OVER- FØRT
<b>Puljebeløb</b>	<b>51.207</b>	<b>-42.125</b>	<b>9.082</b>	<b>-987</b>	<b>-52.194</b>	<b>-10.069</b>	<b>-3.288</b>
Seniorordninger	515	-282	233		-515	-233	
Tilskud til fleksjob	427	-396	31		-427	-31	
Ekstra praktikpladser	3.057	-1.192	1.865	-3.383	-6.440	-5.248	-848
Trepartsinitiativer		351	351	61	61	-290	-290
Seniorjobordningen	2.000	-2.000			-2.000		
Barselspulje	828	-868	-40		-828	40	
Jubilæumsgratualer	552	-264	288	11	-541	-277	
Afgift ved konsulentforbrug	-1.505	2.292	787		1.505	-787	
Pulje til reg. af serviceudgifter	47.305	-47.305			-47.305		
Lønpulje til særligt formål	1.471	-814	657		-1.471	-657	
Budgetpuljer til fordeling	2.561	-2.561			-2.561		
Besparelser til udmøntning	-1.150	1.150			1.150		
Analyse eff anv af arealer	1.015	460	1.475	1.313	298	-162	
Effektivisering	-7.962	8.673	711	68	8.030	-644	-644
Helhedsplan Dyrehavegård		1.229	1.229	104	104	-1.125	-1.126
Grønt Lys		1.060	1.060	680	680	-380	-380
Øvrige puljer	2.093	-1.658	435	159	-1.934	-276	

+ = merudgift/mindreindtægt

- = mindreudgift/merindtægt

**Tillægsbevillinger**

Tillægsbevillingerne vedrører primært:

- Overførsler fra 2012 (4,898 mio. kr.)
- 3. anslået regnskab 2012 (-0,7 mio. kr.)
- 1. anslået regnskab 2013 (0,225 mio. kr.)
- 2. anslået regnskab 2013 (-2,680 mio. kr.)
- 3. anslået regnskab 2013 (-0,500 mio. kr.)
- Indhøstede effektiviseringsgevinster (6,787 mio. kr.)
- Budgetomplacering - Flytning af budgetmidler til Kommunale ejendomme (-28,830 mio. kr.)
- Budgetomplacering - Omplacering af budgetmidler til elevpladser (-2,841)
- Budgetomplacering - Fjernelse af pulje til regulering af serviceudgifter (-47,305 mio. kr.)

**B. ØKONOMISK UDVIKLING**

Området er kendetegnet ved en række puljer, hvor midlerne fordeles til særlige formål via budgetomplaceringer. Der er i 2013 et samlet mindreforbrug på -10,069 mio. kr. hvoraf -3,288 mio. kr. overføres til 2014.

**ØKONOMIUDVALGET**  
Aktivitetsområde: **PULJEBELØB**

**PULJEBELØB**

### **C. BEMÆRKNINGER TIL AFVIGELSER TIL KORRIGERET BUDGET SAMT OVERFØRSLER**

#### **Seniorordninger og tilskud til fleksjob**

Der er afsat to puljer til afholdelse af udgifter til seniorordninger og særlige fleksjobs. Der er på disse to puljer et mindreforbrug i 2013, som ikke overføres til 2014.

#### **Ekstra praktikpladser**

Der er i 2013 indgået refusion for en række praktikpladser i Lyngby- Taarbæk Kommune. Det samlede mindreforbrug er -5,248 mio. kr. Heraf overføres -0,848 mio. kr. for at kunne afholde udgifterne i de kommende år.

#### **Trepartsinitiativer**

Som led i trepartsaftalerne fra 2008 blev der afsat en række midler til trepartsinitiativer (kompetenceudvikling og seniorinitiativer).

Midlerne til seniorinitiativer blev i 2013 uddelt til centrene til afvikling af disse initiativer. De resterende midler til kompetenceudvikling overføres til 2014.

#### **Seniorjobordningen**

I 2012 indførte regeringen en seniorjobordning, som forpligter kommunen til at give ledige, der er mindst 55 år og har ret til efterløn som 60-årige, et job på almindelige ansættelsesvilkår, hvis de søger et job. Der blev i den forbindelse afsat 2,0 mio. kr. til denne ordning. I 2013 blev denne budgetpulje flyttet til aktivitetsområdet Beskæftigelse.

#### **Barselspulje**

Puljen udligner forskellen mellem lønnen til en medarbejder der er på barsel, og de barselsdagpenge der modtages for pågældende medarbejder. Enheden har således fuld dækning af lønsummen til en barselsvikar. Puljen er delt i fire del-puljer, hvoraf administrationens andel udgør 0,9 mio. kr. Der har i 2013 været et lille merforbrug på denne barselspulje.

#### **Jubilæumsgratiale**

Der er i 2013 uddelt 33 jubilæumsgratiale. Restbudgettet overføres ikke til 2014.

#### **Afgift ved konsulentforbrug**

Der blev i 2013 budgetteret med en konsulentafgift på 1,5 mio. kr. Samtidig udvidede man ordningen til også at inkludere konsulentforbrug på anlæg. I forbindelse med 3. anslået regnskab 2013 blev indtægtsforventningen øget med 0,5 mio. kr., i alt et indtægtskrav på -2,0 mio. kr.

Der blev i alt indhentet konsulentafgifter for 2,3 mio. kr. Merindtægten på 0,3 mio. kr. overføres ikke til 2014.

#### **Lønpulje til særligt formål**

Der er i 2013 et mindreforbrug på lønpuljen til særlige formål. Mindreforbruget overføres ikke.

**ØKONOMIUDVALGET**  
Aktivitetsområde: **PULJEBELØB**

**PULJEBELØB**

**Besparelser til udmøntning**

I forbindelse med budgetaftalen for 2013 blev der aftalt tre besparelser, som blev placeret som puljer til senere udmøntning. Det drejer sig om

- Nedbringelse af sygefravær ved investering i arbejdsmiljø
- Takststigning ved leje af haller, sale m.m.
- Strømbesparelse ved dvale

Disse tre besparelser er i løbet af 2013 udmøntet og fordelt på andre områder.

**Analyse af effektiv anvendelse af arealer**

I budgettet 2013 blev der afsat 1,475 mio. kr. til en analyse, der skulle klarlægge hvorvidt anvendelsen af kommunens ejendomme kunne gøres mere effektiv. Samtidig skulle analysen afklare om der var et bygningsmæssigt vedligeholdelsesefterslæb. Analysen blev gennemført i 2013 og udgiften endte på 1,313 mio. kr. Mindreforbruget overføres ikke til 2014.

**Effektiviseringer**

Regnskabet viser, at der i 2013 er et samlet mindreforbrug på effektiviseringspuljer på -0,6 mio. kr. Mindreforbruget overføres til 2014 til brug for udarbejdelse af eventuelle analyser som følge af udmøntning af 1 % effektiviseringsramme vedtaget i aftalen om budgetlægningen for 2015-18.

**Helhedsplan for Dyrehavegård / Grønt Lys**

Ansættelse af medarbejdere til disse initiativer er ikke nået i 2013. Initiativerne igangsættes således primo 2014. Mindreforbruget overføres til 2014.

**Bygningsvedligehold og Energistyring samt bygningstilsyn og tilstandsrapporter**

Som en konsekvens af den ændrede organisationsstruktur i Lyngby-Taarbæk Kommune, blev disse puljemidler primo 2013 flyttet til aktivitetsområdet Kommunale Ejendomme.

**ØKONOMIUDVALGET**

Aktivitetsområde: **KOMMUNALE EJENDOMME M.M.**

**KOMMUNALE EJENDOMME**

**KOMMUNALE EJENDOMME M.M.**

**A. HOVEDTAL**

1.000 KR. NETTO	OPR. BUDGET 2013 (1)	TILLÆGS- BEVILL. 2013 (2)	KORR. BUDGET 2013 (3)=(1)+(2)	REGNSKAB 2013 (4)	AFVIGELSE til opr. budget (5)=(4)-(1)	AFVIGELSE til korr.budget (6)=(4)-(3)	OVER- FØRT
<b>Kommunale ejendomme i alt</b>	<b>118.099</b>	<b>50.648</b>	<b>168.747</b>	<b>153.931</b>	<b>35.832</b>	<b>-14.816</b>	<b>-12.916</b>
<b>Udlejningsejendomme</b>							
Ubestemte formål	786	-792	-6	44	-743	49	49
Fælles formål	22.658	-11.518	11.140	6.758	-15.901	-4.382	-4.382
Beboelseejendomme	-16.949	10.462	-6.487	-5.632	11.318	856	856
Erhvervsnejendomme	5.680	2.109	7.789	8.476	2.796	687	687
Andre faste ejendomme	2.656	2.696	5.352	5.540	2.885	189	189
Sanering og byfornyelse	1.575	-20	1.554	1.631	56	76	76
<b>Ejendomsdrift kommunale bygninger</b>	<b>76.236</b>	<b>47.482</b>	<b>123.718</b>	<b>111.282</b>	<b>35.046</b>	<b>-12.436</b>	<b>-10.536</b>
<b>Adm.bygninger og Intern Service</b>	<b>25.457</b>	<b>-772</b>	<b>24.686</b>	<b>25.832</b>	<b>374</b>	<b>1.146</b>	<b>1.146</b>
<b>Sekretariat for politik og jura</b>	<b>0</b>	<b>1.000</b>	<b>1.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-1.000</b>	<b>-1.000</b>

+ = merudgift/mindreindtægt

- = mindreudgift/merindtægt

**Tillægsbevillinger**

Tillægsbevillingerne vedrører primært:

- Overførsler fra 2012 til 2013 (2,0 mio. kr.)
- Reduktion af rammen som følge af reduktion af lønbudget (-0,4 mio. kr.)
- Reduktion af rammen som følge af afgift på konsulentforbrug (-0,2 mio. kr.)
- Ekstraordinært lejetab, Rævehøjparken (0,5 mio. kr.)
- Mindreindtægt sflg. renovering af svømmehal (0,3 mio. kr.)
- Mindreindtægt sflg. manglende forpagtningsindtægter (0,3 mio. kr.)
- Kabeltyveri, Ungdomsskolen (0,1 mio. kr.)
- Stillads over brandtomt, Ungdomsskole (0,9 mio. kr.)
- Ny huslejeindtægt, Skovbo Børnehave (-0,2 mio. kr.)

Omplacering af bevillinger fra andre aktivitetsområder (nulløsning):

- Flytning af el og varme skoler og SFO (11,1 mio. kr.)
- Flytning af el og varme børn (4,1 mio. kr.)
- Flytning af el og varme ældre (4,8 mio. kr.)
- Flytning af el og varmer klubber (0,7 mio. kr.)
- Teknisk servicemedarbejder skoler rest (0,5 mio. kr.)
- Flytning af kultur og fritidsejendomme (1,0 mio. kr.)
- Flytning af husleje skoler, rest (1,4 mio. kr.)
- Flytning af husleje børn, rest (1,8 mio. kr.)
- Flytning af idræt, rest (2,8 mio. kr.)
- Flytning af vedligehold udearealer fra Arealdrift (7,6 mio. kr.)
- Flytning af foreningsejendomme (0,9 mio. kr.)
- Flytning af Sophienholm, Biblioteket og Stadsarkivet (2,7 mio. kr.)
- Flytning af Sikrings- og forsikringspulje (3,7 mio. kr.)
- Flytning af pulje til salg af ejendomme, Politik og jura (1,0 mio. kr.)

**B. ØKONOMISK UDVIKLING**

Kommunale Ejendomme udviser i 2013 en samlet mindreudgift på -14,8 mio. kr. Mindreudgiften kan i hovedtræk henføres til periodiseringer/forsinkelser på arbejder for ca. -7 mio. kr., en mindreudgift på en række puljer (sikrings- og forsikring samt ejendomssalg) som følge af forskydning

## ØKONOMIUDVALGET

## KOMMUNALE EJENDOMME

Aktivitetsområde: **KOMMUNALE EJENDOMME M.M.**

af aktiviteter på -3,6 mio. kr., en generel mindreudgift på el og varme (sæsonudsving) -2,0 mio. kr., samt forskydning af indtægter fra EON (energiecheck) - 2,2 mio. kr.

Den væsentligste afvigelse ligger på området Ejendomsdrift kommunale bygninger. Området blev etableret i 2013, og budgettet for Ejendomsdrift kommunale bygninger er således helt nyt. Der har derfor ikke været historiske forbrugstal at sammenligne med i løbet af 2013, hvilket har vanskeliggjort mulighederne for i større omfang at tage højde for og disponere over mindreforbruget i 2013 under Ejendomsdrift kommunale bygninger.

### **C. BEMÆRKNINGER TIL AFVIGELSER TIL KORRIGERET BUDGET SAMT OVERFØRSLER**

#### **Udlejningsejendomme**

Fælles formål udviser en mindreudgift på ca. -4,3 mio. kr. i forhold til korrigeret budget, hvilket skyldes tidsforskydning af fire større arbejder på udlejningsejendomme; Dyrehavegård (udskiftning af tage), Kastanievej 4 A-D (udskiftning af altaner og karnapper), Rønne Alle 2-19 og Åstræde 1 m.fl. (etablering af gårdmiljø). Mindreudgiften på -4,3 mio. kr. overføres til 2013.

Beboelsesejendomme udviser en merudgift på ca. 0,9 mio. kr. i forhold til korrigeret budget, hvilket primært skyldes en periodisering af afholdte udgifter til forsikringsskader (1,0 mio. kr.), som ventes at tilgå fra forsikringsselskaberne i 2014. Merudgiften på 0,9 mio. kr. overføres til 2014.

Erhvervsejendomme udviser en merudgift på ca. 0,7 mio. kr. i forhold til korrigeret budget, hvilket primært skyldes merudgift til Kulturhuset til inventar og indvendige forbedringer samt øget rengøring og øvrige driftsudgifter primært som følge af ændret anvendelse af Kulturhuset. Merudgiften på 0,7 mio. overføres til 2014.

#### **Ejendomsdrift kommunale bygninger**

Ejendomsdrift kommunale bygninger udviser et samlet mindreudgift på ca. -12,4 mio. kr.

En del af mindreudgiften kan dels henføres til en periodisering af igangsatte arbejder for ca. 2,8 mio. kr., dels afholdte udgifter under aktivitetsområdet Grønne områder og kirkegårde for ca. 1,0 mio. kr. Mindreudgiften på -2,8 mio. kr. som følge af periodiseringer overføres til 2014.

Herefter udgør mindreudgiften for Ejendomsdrift kommunale bygninger ca. -8,6 mio. kr.

I 2013 blev der indlagt en rammebesparelse på -4,1 mio. kr. under Ejendomsdrift kommunale bygninger. I 2013 er besparelsen opnået indenfor følgende områder:

- Energibesparelser -0,7 mio. kr.
- Portobesparelser -1,4 mio. kr.
- Rengøring -0,3 mio. kr.
- Vedligeholdelsespuljer -0,6 mio. kr.
- Sikringspulje -0,8 mio. kr.
- Generelle besparelser på distrikterne -0,3 mio. kr.

Der er indenfor området gjort flere effektiviseringstiltag med henblik på en hjemtagelse af rammebesparelsen. Der er bl.a. indgået en billigere energiaftale med EON, hvilket har medført en engangsindtægt på området på i alt -2,2 mio. kr. Justeringen er mod forventning udbetalt allerede i 2013, hvorfor der ikke er disponeret over midlerne i 2013.

Implementering af driftsmæssige besparelser på -4,1 mio. kr. forventes ikke fuldt ud at være indfriet i 2014, hvorfor merindtægten på -2,2 mio. kr. overføres til 2014 til delvis dækning af rammebesparelsen på -4,1 mio. kr. i 2014.

Derudover er der en mindreudgift på vagt- og sikringspuljen på -2,6 mio. kr. Mindreudgiften kan henføres til opsparede midler i 2013 og tidligere år. De opsparede midler skal anvendes til gennemførelse af en sikringsstrategi for de kommunale ejendomme. De opsparende midler skal bl.a. anvendes til en optimering og effektivisering af eksisterende alarmsystemer samt vagtaftaler på de

## ØKONOMIUDVALGET

## KOMMUNALE EJENDOMME

Aktivitetsområde: **KOMMUNALE EJENDOMME M.M.**

kommunale bygninger. Sikringsstrategien og investeringen forventes at give årlige besparelser på ca. -0,5 mio. kr. Besparelsen forventes at indgå i rammebesparelsen på -4,1 mio. kr. fra 2015. Der overføres en mindreudgift på -1,7 mio. kr. til 2014 vedrørende vagt- og sikringspuljen.

Sæsonudsvinget på varme og el udgør en mindreudgift på i alt ca. -2,0 mio. kr. under Ejendomsdrift kommunale bygninger. Udgiften til varme og el blev i forbindelse med etableringen af et fælles ejendomscenter flyttet fra kommunens institutioner til Ejendomsdrift kommunale bygninger i 2013. Mindreudgiften på el og varme på -2,0 mio. kr. overføres til 2014 til dækning af eventuelle sæsonudsving i 2014.

Under administrationsdelen for Ejendomsdrift kommunale bygninger, har der været en mindreudgift på løn på -0,2 mio. kr. Mindreudgiften overføres til aktivitetsområdet Administration i 2014 til dækning af en tilsvarende merudgift.

Endeligt kan mindreudgiften på Ejendomsdrift kommunale bygninger henføres til en række mindre poster, der tilsammen udgør ca. -1,6 mio. kr. Mindreudgiften på -1,6 mio. kr. overføres til 2014. Overførslerne skal bl.a. anvendes til gennemførelse af en ejendomsporteføljestrategi, indkøb og implementering af et nyt Facility Management-system, etablering af nye tilskuerpladser i Virumhallen, samt indkøb af nyt inventar i forbindelse med renovering af Raadvad Vandrehjem.

### **Adm. bygninger og Intern service**

Adm. bygninger og Intern service udviser en merudgift på 1,1 mio. kr. Merudgiften kan i det væsentligste henføres til et besparelseskra på -1,1 mio. kr. i forbindelse konkurrenceudsættelse af kantinefunktionen, betjente samt omstillingen. Konkurrenceudsættelsen er imidlertid sat i bero. Merudgiften på 1,1 mio. kr. overføres derfor til aktivitetsområdet Administration, hvor den delvist dækkes af en mindreudgift på kantinerne samt diverse puljer under aktivitetsområdet Administration.

### **Sekretariat for politik og jura**

Sekretariat for politik og jura udviser en mindreudgift på -1,0 mio. kr., hvilket skyldes tidsforskydning i forhold til ansættelse af juridisk kompetence med henblik på salgsfremmende opgaver under Kommunale ejendomme. Mindreudgiften på -1,0 mio. kr. overføres til 2014.



**ØKONOMIUDVALGET**  
 Aktivitetsområde: **BESKÆFTIGELSE**

**BESKÆFTIGELSE**

**BESKÆFTIGELSE**

**A. HOVEDTAL**

1.000 KR. NETTO	OPR. BUDGET 2013 (1)	TILLÆGS- BEVILL. 2013 (2)	KORR. BUDGET 2013 (3)=(1)+(2)	REGNSKAB 2013 (4)	AFVIGELSE til opr. budget (5)=(4)-(1)	AFVIGELSE til korr.budget (6)=(4)-(3)	OVER- FØRT
<b>Beskæftigelse</b>	<b>272.070</b>	<b>18.730</b>	<b>290.800</b>	<b>283.054</b>	<b>10.984</b>	<b>-7.746</b>	<b>0</b>
Erhvervsgrunduddannelse	1.522	-708	815	760	-762	-55	0
Introduktionsprogram	3.033	-750	2.283	3.086	53	803	0
Introduktionsydelse	1.999	1.500	3.499	2.542	543	-957	0
Ressourceforløb		1.300	1.300	1.027	1.027	-273	0
Sygedagpenge	48.807	-2.300	46.507	44.201	-4.607	-2.307	0
Kontanthjælp (passiv)	36.727	2.450	39.177	41.841	5.114	2.664	0
Aktiv kontanthjælp	28.790	8.300	37.090	33.976	5.186	-3.114	0
Revalidering	5.151	-1.900	3.251	3.086	-2.064	-164	0
Fleksjob og ledighedsydelse	32.792	3.100	35.892	37.510	4.718	1.618	0
Løntilskud Lyngby-Taarbæk Kommune	901	-899	2	96	-805	95	0
Servicejob	-26	-6	-32	28	54	60	0
Seniorjob		3.371	3.371	2.142	2.142	-1.229	0
Beskæftigelsesordninger	3.819	-755	3.064	2.906	-914	-159	0
Beskæftigelsesindsats forsikrede ledige	12.265	-3.745	8.519	7.308	-4.956	-1.211	0
Dagpenge forsikrede ledige	71.643	4.400	76.043	76.330	4.687	287	0
Uddannelsesordning		5.600	5.600	5.270	5.270	-330	0
Driftsudgifter til den kommunale beskæftigelsesindsats	24.646	-228	24.418	20.945	-3.700	-3.473	0

+ = merudgift/mindreindtægt

- = mindreudgift/merindtægt

**Tillægsbevillinger**

Tillægsbevillingerne vedrører primært:

- Lov- og cirkulæreprogrammet (0,5 mio. kr.)
- Ved 1. anslået regnskab er rammen tilført 12,1 mio. kr. begrundet i forventningerne til konjunkturudviklingen, som i henhold til Økonomisk Redegørelse, december 2012, ville indebære stigende ledighed i 1. halvår 2013 og først i 2. halvår faldende ledighed i takt med, at effekten af dagpengereformen ville slå igennem.
- Ved 2. anslået regnskab er rammen tilført 3,0 mio. kr. primært begrundet i højere udgifter end først skønnet til den særlige uddannelsesordning til ledige, der har opbrugt deres dagpengeret.
- Ved 3. anslået regnskab er rammen tilført 1,9 mio. kr. begrundet i skønnede merudgifter til den særlige uddannelsesordning, fleksjob og ledighedsydelse samt driftsudgifter til aktivering.

**B. ØKONOMISK UDVIKLING**

Den samlede afvigelse på beskæftigelsesområdet i forhold til det oprindelige budget er 11,0 mio. kr., hvoraf de 8,4 mio. kr. vedrører bevillinger til hhv. ressourceforløb, seniorjob og uddannelsesordningen, som først er tilført aktivitetsområdet efter budgettets vedtagelse. Den resterende forskel på 2,6 mio. kr. dækker over store afvigelser på en række centrale konti herunder:

## ØKONOMIUDVALGET

Aktivitetsområde: **BESKÆFTIGELSE**

## BESKÆFTIGELSE

- Aktiv og passiv kontanthjælp (10,3 mio. kr.)
- Revalidering (-2,1 mio. kr.)
- Fleksjob og ledighedsydelse (4,7 mio. kr.)
- Sygedagpenge (-4,6 mio. kr.)
- Driftsudgifter aktivering (-3,7 mio. kr.)

### Kontanthjælp

På kontanthjælpsområdet er den primære årsag til stigningen konjunkturudviklingen, hvor antallet af helårspersoner har været stigende frem til 2. halvår 2013. I beskæftigelsesplanen for 2013 var målet, at antallet maksimalt måtte stige med 10 pct. sammenholdt med niveauet for december måned 2011. Opfølgningen viser et resultatet, som ligger 0,5 procentpoint højere. Resultatet viser samtidig en forskydning i forbruget med faldende udgifter til aktiv kontanthjælp og stigende udgifter til passiv kontanthjælp, hvilket skal ses i sammenhæng med en opbremsning i aktiveringsindsatsen i forhold til vejledning og opkvalificering samt den generelle lempelse af kravene til lovpligtig aktivering i retning af kortere varighed og mere individuelt tilrettelagte forløb.

### Revalidering

Nedgangen i forbruget på revalideringsområdet hænger sammen med, at der så vidt som muligt gøres brug af SU-bestemmelserne ved tilrettelæggelse af revalideringsforløb.

### Fleksjob og ledighedsydelse

Med fleksjobreformen følger en merudgift til ledige mellem fleksjob, idet alle borgere tilkendt fleksjob fra 1. januar 2013 vil være omfattet af reglerne for at kunne modtage ledighedsydelse. Omvendt er gennemsnitsprisen for det nye fleksløntilskud faldet, hvilket bidrager til at trække udgifterne ned. Kontoen er karakteriseret ved, at afregningen af løntilskuddet typisk foretages for en længere periode ad gangen, og udsving i aktiviteten kan derfor ikke altid aflæses i regnskabstallet. Sammenholdt med 2012 ligger bruttodriftsudgifterne vedr. løntilskud på enten 1/2 eller 2/3 af lønnen til personer i fleksjob med 65 pct.'s refusion godt 9,0 mio. kr. højere i 2013 samtidig med, at antallet af personer i fleksjob er faldet med 12 fuldtidspersoner.

### Sygedagpenge

Udviklingen i forsørgelsesudgifterne viser et fald på både aktivitets- og udgiftssiden sammenholdt med 2012. Antallet af helårspersoner er i løbet af 2013 faldet med 63 og samtidig er antallet af deltidssygemeldte over perioden steget fra et niveau på ca. 15 pct. til et niveau på ca. 20 pct. Den relativt højere andel af deltidssygemeldte har ligeledes øget refusionsindtægterne og dermed reduceret kommunens nettodriftsudgift pr. helårsperson.

Udviklingen skal desuden ses i sammenhæng med et øget forbrug af driftsudgifter til aktivering herunder indsatsen til stress- og depressionsramte, hvor en tæt opfølgning i kombination med samtaler i løbet af året har bidraget til at nedbringe udgifterne til forsørgelse.

### Driftsudgifter til aktivering

Udviklingen ligger i forlængelse af et regnskabsår, hvor der blev sparet på driftsudgifterne, og hvor niveauet for forbruget i starten af året så ud til at fortsætte. Ved halvårsregnskabet så udviklingen imidlertid ud til at være vendt med stigende forbrug på kontoen. På den baggrund blev der igangsat en målrettet indsats med henblik på at nedjustere forbruget primært i forhold til indsatsen overfor kontanthjælpsgruppen. Indsatsen blev tilrettelagt med et tættere ledelsesmæssigt tilsyn med bevilningerne og fokus på øget brug af virksomhedsrettet aktivering frem for vejledning og opkvalificering.

## ØKONOMIUDVALGET

Aktivitetsområde: **BESKÆFTIGELSE**

## BESKÆFTIGELSE

### **C. BEMÆRKNINGER TIL AFVIGELSER TIL KORRIGERET BUDGET SAMT OVERFØRSLER**

Aktivitetsområdet Beskæftigelse viser samlede mindreudgifter i forhold til det korrigerede budget på -7,7 mio. kr. Resultatet er i det væsentligste sammensat af følgende poster:

- Introduktionsprogram (0,8 mio. kr.)
- Introduktionsydelse (-1,0 mio. kr.)
- Sygedagpenge (-2,3 mio. kr.)
- Passiv kontanthjælp (2,7 mio. kr.)
- Aktiv kontanthjælp (-3,1 mio. kr.)
- Fleksjob og ledighedsydelse (1,6 mio. kr.)
- Seniorjob (-1,2 mio. kr.)
- Beskæftigelsesindsats for forsikrede ledige (-1,2 mio. kr.)
- Driftsudgifter til beskæftigelsesindsats (-3,5 mio. kr.)

#### **Introduktionsprogram og introduktionsydelse**

Set under ét viser udgifterne til introduktionsprogram og introduktionsydelse et mindreforbrug på knapt -0,2 mio. kr. Området blev ved 1. anslået regnskab tilført 1,5 mio. kr. i forventning om stignende udgifter til kontanthjælp til udlændinge omfattet af integrationsprogrammet, hvor den udmeldte kvote for Lyngby-Taarbæk fra 2012 til 2013 er øget fra 22 til 28 i årlig tilgang. Ved 3. anslået regnskab blev området nedjusteret med 0,8 mio. kr. grundet lavere nettodriftsudgifter til forsørgelse end forudsat ved 1. anslået regnskab.

Antallet af kontanthjælpsmodtagere omfattet af integrationsprogrammet er i løbet af 2013 steget fra 36 til 50 fuldtidspersoner svarende til en stigning på 39 pct. over perioden. Mindreforbruget på kontoen til forsørgelsesdelen på -1,0 mio. kr. skyldes, at nedjusteringen af budgetrammen ved 3. anslået regnskab fejlagtigt er placeret på kontoen for introduktionsprogram og introduktionsforløb. Afvigelsen på kontoen udgør derfor reelt kun -0,2 mio. kr.

#### **Sygedagpenge**

Forbruget på kontoen for sygedagpenge viser et mindreforbrug på -2,3 mio. kr. Mindreforbruget skyldes faldende udgifter til forsørgelse, hvor en øget andel af deltidssygemeldte og en øget brug af virksomhedsrettede tilbud har øget refusionsindtægten og dermed nedbragt kommunens nettodriftsudgifter. Mindreforbruget skal ses i sammenhæng med stigende driftsudgifter til aktivering, som ligger 0,3 mio. kr. højere end korrigeret budget.

Mindreforbruget på samlet -2,0 mio. kr. er et resultat af en tæt opfølgning kombineret med samtaler bl.a. i form af beskæftigelsesrettede forløb for borgere med psykiske helbredsproblemer, hvor indsatsen skal hjælpe borgeren enten helt eller delvist tilbage på arbejdsmarkedet. Resultatet viser et fald i antallet af helårsmodtagere på 63 og en samtidig stigning i andelen af deltidssygemeldte.

Som konsekvens af den faldende aktivitet er budgetrammen i forbindelse med 2. og 3. anslået regnskab nedjusteret med samlet -2,3 mio. kr. Nedjusteringen blev foretaget i forventning om et fald i forsørgelsesudgifterne svarende til -3,8 mio. kr. netto og et indtægtstab på regressindtægter på 1,5 mio. kr.

Med budgetaftalen 2013-16 blev der lagt en forventet merindtægt ind på kontoen på -1,0 mio. kr. fra modregning af sygedagpenge fra forsikringsselskaber. Til at løfte opgaven har forvaltningen enteret med en ekstern leverandør til gennemgang af regressager 3 år tilbage med henblik på at indhente et ikke godtgjort indtægtskrav. Resultatet af gennemgangen har vist, at indtægtskravet ikke kan opnås, og den manglende indtægt er derfor i forbindelse med 3. anslået regnskab nedjusteret for 2014 og frem, mens mindreindtægten i 2013 er dækket af sparede udgifter til forsørgelse.

## ØKONOMIUDVALGET

Aktivitetsområde: **BESKÆFTIGELSE**

## BESKÆFTIGELSE

### Kontanthjælp – aktiv og passiv

Resultatet for aktiv og passiv kontanthjælp viser et samlet mindreforbrug på -0,5 mio. kr., som er sammensat af et merforbrug på passiv kontanthjælp på 2,7 mio. kr. og et mindreforbrug på -3,1 mio. kr. på aktiv kontanthjælp. Mindreforbruget på den aktive del skal ses i sammenhæng med opbremsningen i forbruget på driftsudgifter til aktivering, som har forøget andelen på passive forsørgelsesydelse.

Ved 1. anslået regnskab blev budgetrammen opjusteret med 10,0 mio. kr. baseret på bl.a. forventningerne i Økonomisk Redegørelse december 2012, som viste en stigning på 9,3 pct. fra 2012 til 2013. I kombination med handlingsplanen for kontanthjælpsområdet og målsætningen i beskæftigelsesplanen for 2013 blev der indarbejdet en forventet stigning i antal helårspersoner på 65 svarende til en stigning på 8,5 pct. samt en stigning i enhedsprisen grundet en øget andel af forsørgere.

Ved 2. anslået regnskab blev der lagt en yderligere stigning ind svarende til 16 helårspersoner og en merudgift på de 2 konti på samlet 0,8 mio. kr.

Resultatet for 2013 viser en samlet aktivitet på 803 helårspersoner. Sammenholdt med korrigeret budget ligger aktiviteten knapt 1,5 pct. lavere svarende til 12 helårspersoner, og omvendt ligger enhedsomkostningerne pr. helårsperson med et resultat på 94.417 kr. højere svarende til ca. 1.799 kr. over budgettet.

### Revalidering

Udgifterne til revalidering viser et mindreforbrug på -0,2 mio. kr. Kontoen blev ved 2. anslået regnskab nedjusteret med -2,1 mio. kr., idet den forventede stigning i aktiviteten udeblev. Forventningen til området var, at der i løbet af 2013 ville komme en stigning i både aktivitet og forbrug som følge af det i 2012 igangsatte revalideringsprojekt. Med en nogenlunde uændret aktivitet gennem 1. halvår af 2013 blev budgetrammen ved 2. anslået regnskab derfor nedjusteret svarende til 14 helårspersoner.

### Fleksjob og ledighedsydelse

Kontoen viser et merforbrug på 1,6 mio. kr. I resultatet er indregnet en øget refusionsindtægt på -2,3 mio. kr., som i forbindelse med 3. anslået regnskab ikke var indregnet korrekt. Refusionsindtægten har dermed bidraget til at øge det samlede mindreforbrug på den øvrige del af aktivitetsområdet.

Ved 2. anslået regnskab blev kontoen tilført 0,7 mio. kr. som konsekvens af fleksjobreformen og de afledte merudgifter til ledighedsydelse.

Ved 3. anslået regnskab blev der lagt yderligere 2,4 mio. kr. ind på kontoen, heraf 0,9 mio. kr. som følge af øgede udgifter til ledighedsydelse og 1,5 mio. kr. som følge af øgede udgifter til fleksjob i forbindelse med en række mellemkommunale afregninger vedr. tidligere regnskabsår.

Faldet i aktiviteten for kontoen på 12 helårspersoner kan derfor ikke aflæses i forbruget, idet det bevilligede løntilskud ikke afregnes efter en fast kadence henover kalenderåret. Det betyder, at der ikke er en systematisk sammenhæng mellem aktivitet og forbrug hen over året.

### Seniorjob

Kontoen viser et mindreforbrug på -1,2 mio. kr., som skal ses i sammenhæng med indførelsen af den særlige uddannelsesydelse og den særlige arbejdsmarkedsydelse, der har begrænset adgangen til seniorjob.

Antallet af etablerede seniorjobforløb i 2013 udgør 28, hvoraf aktiviteten i 24 af forløbene fortsætter i 2014. Omregnet til helårspersoner ud fra start og slutdato svarer antallet af forløb til 16 helårspersoner og en enhedspris på ca. 134.000 kr.

**ØKONOMIUDVALGET**  
Aktivitetsområde: **BESKÆFTIGELSE**

**BESKÆFTIGELSE**

**Dagpenge til forsikrede ledige og beskæftigelsesindsats for forsikrede ledige**

Udgifterne til medfinansiering af a-dagpenge samt udgifter til beskæftigelsesindsatsen for forsikrede ledige viser et samlet mindreforbrug på -0,9 mio. kr. Mindreforbruget er sammensat af et merforbrug på 0,3 mio. kr. til a-dagpenge og et mindreforbrug på -1,2 mio. kr. til beskæftigelsesindsatsen. Kontoen vedr. a-dagpenge er i forbindelse med 1. og 2. anslået regnskab tilført 4,4 mio. kr. i øget budgetramme. I samme periode er kontoen vedr. beskæftigelsesindsatsen nedjusteret med -3,7 mio. kr. svarende til en samlet forøgelse af budgetrammen på 0,7 mio. kr.

Resultatet dækker over et fald i udgifterne til løntilskud til forsikrede ledige kombineret med stigende udgifter til a-dagpenge.

Sammenholdt med budgetforudsætningerne for den oprindelige budgetramme viser regnskabet tæt på en halvering af aktiviteten for forsikrede ledige i løntilskud fra 120 til 64 helårspersoner. For a-dagpenge viser regnskabet en aktivitet på 560 helårspersoner, som sammenholdt med budgetforudsætningerne svarer til en stigning i aktiviteten på 32 helårspersoner.

**Driftsudgifter vedr. beskæftigelsesindsats**

Forbruget på driftsudgifter viser et mindreforbrug på -3,5 mio. kr. Resultatet skal ses i sammenhæng med mindreforbruget vedr. aktiv kontanthjælp, hvor en målrettet indsats siden midten af 2013 har bidraget til at nedbringe driftsudgifterne i forbindelse med tilbud om vejledning/opkvalificering og dermed også forsørgelsesydelsen i de aktive perioder.

Med Finansloven for 2013 blev det vedtaget at sænke driftsloftet for aktivering, og i forlængelse heraf blev der ved 1. anslået regnskab indarbejdet en reduktion af rammen på -1,0 mio. kr. i 2013, -0,6 mio. kr. i 2014, -0,5 mio. kr. i 2015 og -0,1 mio. kr. i 2016. Derudover blev der i lyset af regnskabsresultatet for 2012 indarbejdet en yderligere reduktion på -2,0 mio. kr. i 2013.

I løbet af 1. halvår 2013 steg forbruget på kontoen, og ved 2. anslået regnskab blev der lagt 0,8 mio. kr. ind på rammen. Det blev samtidig besluttet at arbejde på at nedbringe udgiftsniveauet i 2. halvdel af 2013 ved tættere ledelsesmæssigt tilsyn med bevillingerne og fokus på øget brug af virksomhedsrettet aktivering frem for vejledning og opkvalificering.

Ved 3. anslået regnskab blev rammen tilført yderligere 2,0 mio. kr. i 2013 i forventning om stigende udgifter til aktiveringsforløb for sygedagpengemodtagere og kontanthjælpsmodtagere.

Mens driftsudgifterne til aktivering af både sygedagpenge- og kontanthjælpsmodtagere er steget er driftsudgifterne til aktivering af dagpengemodtagere omvendt faldet, og resultatet viser et mindreforbrug på -2,5 mio. kr. i forhold til korrigeret budget. Faldet skal ses i sammenhæng med lempelsen af kravene til varighed og omfang.

**D. STATISTIK**

**Udgifter til a-dagpenge, kontanthjælp, sygedagpenge, revalidering og driftsudgifter til aktivering**

1.000 kr. netto	R10	R11	R12	R13
A-dagpenge	29.812	64.045	80.204	76.330
Kontanthjælp	44.524	63.735	70.817	75.817
Sygedagpenge	58.669	53.354	47.762	44.201
Revalidering	6.048	4.730	3.420	3.086
Driftsudgifter til aktivering	15.764	29.989	17.947	20.945
<b>I alt</b>	<b>154.817</b>	<b>215.853</b>	<b>220.150</b>	<b>220.379</b>

2013-prisniveau



# **ANLÆGSVIRKSOMHED**

## **REGNSKABSOVERSIGT**

### **INVESTERINGSOVERSIGT MED BEMÆRKNINGER**

Regnskabsoversigten er fordelt på udvalgs- og aktivitetsområder.

Oversigten viser, hvorledes forbruget har været fordelt på de enkelte konti i forhold til budgettet og tillægsbevillingerne hertil.

Alle beløb er eksklusive moms.

Investeringsoversigten viser de anlægsarbejder, som er udført i regnskabsåret.

**REGNSKABSOVERSIGT**

Hele 1.000 kr.

	Regnskab 2013		Budget 2013		Tillægsbevilling 2013	
	Udgifter	Indtægter	Udgifter	Indtægter	Udgifter	Indtægter
<b>ANLÆGSVIRKSOMHED I ALT</b>	202.453	-30.028	176.602	-59.715	51.482	29.180
<b>BØRNEUDVALGET</b>	16.880		13.955		4.063	
<b>Skoler</b>	15.007		11.925		3.650	
<b>03 Undervisning og kultur</b>	15.007		11.925		3.650	
<b>22 Folkeskolen m.m.</b>	15.007		11.925		3.650	
01 Folkeskoler	15.007		11.925		3.650	
<b>Børn</b>	1.873		2.030		413	
<b>05 Sociale opgaver og beskæftigelse m.v</b>	1.873		2.030		413	
<b>25 Dagtilbud til børn og unge</b>	1.808		2.030		347	
14 Integrerede daginstitutioner	1.808		2.030		347	
<b>28 Tilbud til børn og unge med særlige behov</b>	66				66	
20 Plejefamilier og opholdssteder mv. for børn og unge	66				66	
<b>FRITIDSUDVALGET</b>	62.321	-958	51.425	-500	14.434	-958
<b>Ildræt</b>	62.172	-958	51.425	-500	12.624	-958
<b>00</b>	35.308					
<b>32 Byudvikling, bolig- og miljøforanstaltninger</b>	35.308					
31 Stadion og idrætsanlæg	35.308					
<b>03 Undervisning og kultur</b>	26.864	-958	51.425	-500	12.624	-958
<b>22 Folkeskolen m.m.</b>	26.864	-958	51.425	-500	12.624	-958
18 Idrætsfaciliteter for børn og unge	26.864	-958	51.425	-500	12.624	-958
<b>Fritid og Kultur</b>	150				1.811	
<b>03 Undervisning og kultur</b>	150				1.811	
<b>35 Kulturel virksomhed</b>	150				1.811	
64 Andre kulturelle opgaver	150				1.811	
<b>SOCIALUDVALGET</b>	90.639	-3.049	77.454	-3.229	32.203	1.029
<b>Træning og omsorg</b>	36.411	-3.049	26.689	-1.103	21.211	-1.097
<b>00 Byudvikling, bolig- og miljøforanstaltninger</b>	31.192	-3.049	21.607	-1.103	20.173	-1.097
<b>25 Faste ejendomme</b>	31.192	-3.049	21.607	-1.103	20.173	-1.097
18 Driftssikring af boligbyggeri	31.192	-3.049	21.607	-1.103	20.173	-1.097
<b>05 Sociale opgaver og beskæftigelse m.v</b>	5.220		5.082		1.037	
<b>32 Tilbud til ældre og handicappede</b>	5.165		5.082		983	
34 Plejehjem og beskyttede boliger	5.165		5.082		983	



**REGNSKABSOVERSIGT**

Hele 1.000 kr.

		Regnskab 2013		Budget 2013		Tillægsbevilling 2013	
		Udgifter	Indtægter	Udgifter	Indtægter	Udgifter	Indtægter
38	Tilbud til voksne med særlige behov	54				54	
52	Botilbud til midlertidigt ophold (pgf. 107)	54				54	
<b>Handicappede</b>		54.228		50.765	-2.126	10.993	2.126
05	<b>Sociale opgaver og beskæftigelse m.v</b>	54.228		50.765	-2.126	10.993	2.126
38	Tilbud til voksne med særlige behov	54.228		50.765	-2.126	10.993	2.126
50	Botilbud til længerevarende ophold (pgf. 108)	22.837		30.901	-2.126	-248	2.126
52	Botilbud til midlertidigt ophold (pgf. 107)	31.391		19.864		11.241	
<b>TEKNISK UDVALG</b>		16.656		22.836		6.396	
<b>Grønne områder/kirkegårde</b>		529				581	
00	Byudvikling, bolig- og miljøforanstaltninger	429				422	
28	Fritidsområder	429				300	
20	Grønne områder og naturpladser	429				300	
35	Kirkegårde					122	
40	Kirkegårde					122	
02	Transport og infrastruktur	100				159	
35	Havne	100				159	
41	Lystbådehavn m.v.	100				159	
<b>Trafikanlæg m.v.</b>		15.960		22.836		5.488	
00	Byudvikling, bolig- og miljøforanstaltninger	103				490	
25	Faste ejendomme	103				490	
13	Andre faste ejendomme	103				490	
02	Transport og infrastruktur	15.857		22.836		4.999	
28	Kommunale veje	15.857		22.836		4.999	
22	Vejanlæg	15.857		22.836		4.999	
<b>Miljø og natur</b>		167				327	
00	Byudvikling, bolig- og miljøforanstaltninger	167				327	
52	Miljøbeskyttelse m.v.	167				327	
89	Øvrig planlægning, undersøgelser, tilsyn m.v.	167				327	

**REGNSKABSOVERSIGT**

Hele 1.000 kr.

	Regnskab 2013		Budget 2013		Tillægsbevilling 2013	
	Udgifter	Indtægter	Udgifter	Indtægter	Udgifter	Indtægter
<b>ØKONOMIUDVALGET</b>	15.956	-26.021	10.932	-55.986	-5.615	29.108
<b>Administration</b>	9.739		7.153		4.748	
<b>06 Fællesudgifter og administration m.v</b>	9.739		7.153		4.748	
<b>45 Administrativ organisation</b>	9.739		7.153		4.748	
50 Administrationsbygninger	3.366		3.136		1.003	
51 Sekretariat og forvaltninger	6.373		4.017		3.746	
<b>Puljebeløb Anlæg</b>	917		3.045		-2.210	
<b>00 Byudvikling, bolig- og miljøforanstaltninger</b>	917		3.045		-2.210	
<b>25 Faste ejendomme</b>	917		3.045		-2.210	
10 Fælles formål	917		3.045		-2.210	
<b>Ejendomme - Anlæg</b>	1.554		734		2.443	-1.757
<b>00 Byudvikling, bolig- og miljøforanstaltninger</b>	1.554		734		2.443	-1.757
<b>25 Faste ejendomme</b>	1.554		734		2.443	-1.757
13 Andre faste ejendomme			734		501	
15 Byfornyelse	1.554				1.942	-1.757
<b>Ejendomme - Ejendomssalg</b>	3.746	-26.021		-55.986	-10.596	30.865
<b>00 Byudvikling, bolig- og miljøforanstaltninger</b>	3.746	-11.021		-51.500	-10.596	45.865
<b>22 Jordforsyning</b>	3.323	-7.467			1.902	-485
03 Erhvervsformål	1.085				1.902	
05 Ubestemte formål	2.238	-7.467				-485
<b>25 Faste ejendomme</b>	423	-3.555		-51.500	-12.497	46.350
11 Beboelse	6					-1.500
13 Andre faste ejendomme	416	-3.555		-51.500	-12.497	47.850
<b>05 Sociale opgaver og beskæftigelse m.v</b>		-15.000		-4.486		-15.000
<b>32 Tilbud til ældre og handicappede</b>		-15.000		-4.486		-15.000
<b>34 Plejehjem og beskyttede boliger</b>		-15.000		-4.486		-15.000

**INVESTERINGSOVERSIGT 2013**

Beløb i 1.000 kr.

= "Borgernære serviceområder" iht. afgrænsningen fra Kvalitetsfonden		Regnskab 2013	Korr. budget 2013 (rådighedsbeløb)	Restkorr. rådighedsbeløb 2013	Forbrug i alt (inkl. tidl. år)	Anlægsbevilling i alt (hele perioden)	Projektafslutning 2013 *)	Overførsel til 2014 (+: uforbrugt rest, -: overskridelse)
Konto	Tekst							
<b>ANLÆGSUDGIFTER</b>								
<b>SKOLER</b>								
03 22 FOLKESKOLEN M.M.								
01 Folkeskoler								
Lån	Engelsborgskolen. Montering forsatsrammer, Klimapulje 2013	390	390	0	390	390	X	0
	IT folkesk. Forsøg digitale læringsmidl.	428	494	66	1.128	1.194		94
Lån	Trongårdsskolen. Isolering loft, Klimapulje 2013	101	100	-1	101	100	X	0
Lån	Trongårdsskolen. Udskiftn. vinduer, Klimapulje 2013	1.000	1.000	0	1.000	1.000	X	0
Lån	Trongårdsskolen. Varmtvandsbeholder, Klimapulje 2013	0	100	100	0	100		100
Lån	Taarbæk Skole. Montering forsatsrammer, Klimapulje 2013	250	250	0	250	250	X	0
Lån	Virum Skole. Solcelleanlæg, Klimapulje '12	426	403	-23	1.949	1.926	X	0
Lån	Virum Skole. LED-belysning, Klimapulje 2013	1.000	1.000	0	1.000	1.000	X	0
	Lindegårdsskolen. Udbygning/indsikning	0	438	438	0	-	-	438
	IT i folkeskolen	11.412	11.400	-12	11.412	11.400	xx.xx.14	0
<b>SKOLER I ALT</b>		<b>15.007</b>	<b>15.575</b>	<b>568</b>	<b>17.230</b>	<b>17.360</b>		<b>632</b>
<b>BØRN</b>								
05 25 DAGTILBUD TIL BØRN OG UNGE								
14 Integrerede daginstitutioner								
	Fleksible institutioner. Ombygning	0	0	0	0	0	-	0
	Taarbæk Børnehus. Samling på Taarbæk Strandvej 84	1.808	2.377	569	1.845	2.414	-	569
05 28 TILBUD BØRN OG UNGE SÆRL. BEHOV								
20 Plejefamilier og opholdssteder mv.								
	Forebyggelsescentret. Flytn. og saml.	66	66	1	999	1.000	X	0
<b>BØRN I ALT</b>		<b>1.873</b>	<b>2.443</b>	<b>570</b>	<b>2.844</b>	<b>3.414</b>		<b>569</b>
<b>IDRÆT</b>								
03 22 FOLKESKOLEN M.M.								
18 Idrætsfaciliteter for børn og unge								
	Lundtoftehallen. Ventilation, Klimapulje '11	39	68	29	996	1.025	X	0
	Lyngby Idrætsby	0	391	391	109	500	-	391
	Lyngby Idrætsby. Breddeidrætsfaciliteter	5.896	3.857	-2.039	6.027	46.955	-	-2.039
	Lyngby Idrætsby. Svømmehal	4.788	3.497	-1.291	4.788	1.847	-	-1.291
	Lyngbyhallen	0	169	169	0	0	-	169
	Lyngby Idrætsby. Nedrivning og leje af pavilloner	495	400	-96	8.781	9.700	-	-96
	Tilskud til kunststofbane i Lundtofte	U 773	1.328	555	773	1.328	-	555
	Donation. Kunststofbane i Lundtofte	I -958	-958	0	-958	-958	-	0
	Lyngby Idrætsby. Opvisnings-superligastadion	U 35.308	35.187	-120	35.308	35.187	-	-120
		I 0	-500	-500	0	-500	-	-500
Lån	Lyngby Stadion. Ventilationsanlæg, Klimapulje 2012	185	282	97	199	297	X	0
	Lyngby Stadion. Renover. forhus mv.	0	1.326	1.326	2.667	3.993	-	1.326

\*) Dato angiver anlægsregnskabs godkendelse i kommunalbestyrelsen,

X angiver, at anlægsregnskabet søges godkendt ifm. behandling af Regnskab 2013.

**INVESTERINGSOVERSIGT 2013**

Beløb i 1.000 kr.

= "Borgernære serviceområder" iht. afgrænsningen fra Kvalitetsfonden		Regnskab 2013	Korr. budget 2013 (rådighedsbeløb)	Restkorr. rådighedsbeløb 2013	Forbrug i alt (inkl. tidl. år)	Anlægsbevilling i alt (hele perioden)	Projekt-afslutning 2013 *)	Overførsel til 2014 (+: uforbrugt rest, -: overskridelse)
Konto	Tekst							
Lån	Lyngby Svømmehal, Termoruder, Klimapulje 2013	205	205	0	205	205	X	0
	Lyngby Idrætsby, Institutioner	371	2.400	2.029	371	0	-	2.029
	Lyngby Idrætsby, Retablering af atletikfaciliteter	14.112	14.938	826	14.112	12.475	-	826
	<b>IDRÆT I ALT</b>	<b>61.214</b>	<b>62.591</b>	<b>1.377</b>	<b>73.378</b>	<b>112.055</b>		<b>1.250</b>
<b>KULTUR</b>								
03 35	KULTUREL VIRKSOMHED							
64	Andre kulturelle opgaver							
	Templet. Renoveringsopgaver	26	54	28	641	669	X	0
	Templet. Retabl. af bar og mobilscene	123	124	1	123	124	X	0
	Udvikling af kulturelle faciliteter	0	1.632	1.632	0	0	-	1.632
	<b>KULTUR I ALT</b>	<b>150</b>	<b>1.811</b>	<b>1.661</b>	<b>764</b>	<b>793</b>		<b>1.632</b>
<b>TRÆNING OG OMSORG</b>								
00 25	FASTE EJENDOMME							
18	Driftssikring af boligbyggeri							
	Banehøj, 118 boliger. Serviceareal	-252	-644	-393	35.360	34.967	-	-393
	Banehøj, Statstilskud. Serviceareal	-2.200	-2.200	0	-3.909	-3.909	-	0
	Bredebo. Kommunal andel af anlæg af 96 nye boliger. Serviceareal	27.420	34.729	7.308	41.714	58.664	-	7.308
	Solgården III. Nyt aktivitetscenter	366	1.759	1.393	1.803	3.196	-	1.393
	Solgården III. Øvrige adm. arealer	0	909	909	5.492	6.402	-	909
	Solgården III. Komm. andel af anlæg af 30 nye boliger. Serviceareal	2.393	4.056	1.663	13.912	15.575	-	1.663
	Solgården III. Statstilskud til anlæg af 30 nye boliger. Serviceareal	0	0	0	0	-1.103	-	0
	Omsorgsboliger. Helhedsplan	415	971	557	415	1.971	-	557
05 32	TILBUD ÆLDRE OG HANDICAPPEDE							
34	Plejhjem og beskyttede boliger							
	Bredebo. Montering	4.246	4.617	371	4.714	10.060	-	371
	Solgården. Montering	919	1.448	529	2.678	3.207	-	529
05 38	TILBUD TIL VOKSNE MED SÆR. BEHOV							
52	Botilbud til midlertidige ophold							
	Møllebo. Midlertidige botilbud og genoptræning	54	54	0	5.629	5.862	30.05.13	0
	<b>TRÆNING OM OMSORG I ALT</b>	<b>33.362</b>	<b>45.700</b>	<b>12.338</b>	<b>107.808</b>	<b>134.892</b>		<b>12.337</b>
<b>HANDICAPPEDE</b>								
TILBUD TIL VOKSNE MED SÆRLIGE								
05 38	BEHOV							
50	Botilbud til længerevarende ophold							
Lån	Slotsvænget. Etablering af 32 boliger	11.164	17.369	6.205	50.640	56.846	-	6.205
	Slotsvænget. Øvrige administrationsarealer	1.731	3.578	1.848	7.666	9.513	-	1.848
	Slotsvænget. Statstilskud	0	0	0	0	-1.280	-	0
	Slotsvænget. Montering	2.011	3.468	1.457	2.011	3.468	-	1.457
	Slotsvænget. Servicearealer	193	684	492	3.392	3.884	-	492
	Strandberg. Serviceareal	2.042	2.459	417	9.820	10.237	-	417
Lån	Strandberg. Boliger	3.478	988	-2.490	38.032	35.542	-	-2.490
	Strandberg. Statstilskud	0	0	0	0	-800	-	0
	Strandberg. Monteringsudgifter	2.219	2.105	-113	2.219	2.105	-	-113

\*) Dato angiver anlægsregnskabs godkendelse i kommunalbestyrelsen,

X angiver, at anlægsregnskabet søges godkendt ifm. behandling af Regnskab 2013.

**INVESTERINGSOVERSIGT 2013**

Beløb i 1.000 kr.

= "Borgernære serviceområder" iht. afgrænsningen fra Kvalitetsfonden		Regnskab 2013	Korr. budget 2013 (rådighedsbeløb)	Restkorr. rådighedsbeløb 2013	Forbrug i alt (inkl. tidl. år)	Anlægsbevilling i alt (hele perioden)	Projekt-afslutning 2013 *)	Overførsel til 2014 (+: uforbrugt rest, -: overskridelse)
Konto	Tekst							
52	Botilbud til midlertidigt ophold (§ 107)							
Lån	Caroline Amalievej 118-124. Ombygning til almene boliger	31.391	31.105	-286	85.314	92.346	-	-286
	<b>HANDICAPPEDE I ALT</b>	<b>54.228</b>	<b>61.758</b>	<b>7.530</b>	<b>199.094</b>	<b>211.861</b>		<b>7.530</b>
	<b>GRØNNE OMRÅDER/KIRKEGÅRDE</b>							
00 28	FRITIDSOMRÅDER							
20	Grønne områder og naturpladser							
	Etablering af sundhedsstier og -pladser	0	0	0	129	263	-	0
	Etablering af sti og cykeludfordringsbane ved Garderhøj fort	0	200	200	0	200	-	200
	Bellevue Strandpark - Helhedsplan	429	100	-329	429	442	X	-329
00 35	KIRKEGÅRDE							
40	Kirkegårde							
	Renovering af kirkegårde 2010-13	0	122	122	516	638	-	122
02 35	HAVNE							
41	Lystbådehavne mv.							
	Lyngby Sø. Bredsikring	0	59	59	0	59	-	59
	Taarbæk Havn - Istandsættelse 2013 og frem	100	100	0	100	100	X	0
	<b>GRØNNE OMRÅDER/KIRKEGÅRDE I ALT</b>	<b>529</b>	<b>581</b>	<b>52</b>	<b>1.174</b>	<b>1.702</b>		<b>52</b>
	<b>TRAFIKANLÆG MV.</b>							
00 25	FASTE EJENDOMME							
13	Andre faste ejendomme							
	Etablering af pavillon på Lyngby Torv	103	490	387	103	2.490	-	387
02 28	KOMMUNALE VEJE							
22	Vejanlæg							
	Trafik og infrastruktur i bymidten. P-henvisning. Rådighedsbeløb 2010	0	1.000	1.000	79	406	-	1.000
	Iværksættelse af betalt parkering i Kgs. Lyngby	244	427	182	3.252	3.434	-	182
	Dialogprojekt - byvision langs Ring 3. LTKs andel af projektleder (Ringbyletbane-samarbejdet)	100	139	39	451	489	-	39
	Udarbejdelse af helhedsplan for Kanalvejsgrunden	155	492	337	1.147	1.485	X	337
	Lyngby Torv. Nyindretning, etape 1	49	47	-2	-94	-96	27.06.13	0
	Renovering af broer:							
	- Renovering af broer - 2012-13 (tidl. år)	3.431	1.172	-2.258	3.431	1.175	xx.xx.14	0
	- Renovering af broer (kommunale bygværker). Rådighedsbeløb	0	8.000	8.000	0	8.000	xx.xx.14	5.742
	Slidlag mv:							
	- Slidlag. Retablering af veje 2013	6.337	7.836	1.499	6.337	7.836	xx.xx.14	1.499
	- Slidlag på kommunale veje - tidl. år	633	1.267	635	633	1.275	X	635
	Støj:							
	- Støjhandlingsplan - facadeisolering	0	100	100	0	1.000	-	100
	- Støjhandlingsplan - støjskærme/støjvolde	0	1.000	1.000	0	6.855	-	1.008

\*) Dato angiver anlægsregnskabs godkendelse i kommunalbestyrelsen, X angiver, at anlægsregnskabet søges godkendt ifm. behandling af Regnskab 2013.

**INVESTERINGSOVERSIGT 2013**

Beløb i 1.000 kr.

= "Borgernære serviceområder" iht. afgrænsningen fra Kvalitetsfonden		Regnskab 2013	Korr. budget 2013 (rådighedsbeløb)	Restkorr. rådighedsbeløb 2013	Forbrug i alt (inkl. tidl. år)	Anlægsbevilling i alt (hele perioden)	Projekt-afslutning 2013 *)	Overførsel til 2014 (+: uforbrugt rest, -: overskrivelse)	
Konto	Tekst								
	- Indsats mod støj. Støjhandlingsplan (herunder støjhandlingsplan i samarbejde med staten)	0	0	0	0	0	-	0	
	- Støjkortlægning 2013 (tidl. år)	117	126	8	117	126	X	0	
	<b>Cykelstier:</b>								
	- Etablering af cykelstier hovedgaden syd ml. Jernbaneplassen/ Jægersborgvej	643	832	188	3.991	4.379	xx.xx.14	188	
	- Anlæg af supercykelstier	0	0	0	0	0	-	0	
	- Bedre cykelforhold på Lyngby Hovedgade ml. Nørgårdsvej/Jernbanevej	2.292	2.304	12	2.474	2.486	23.01.14	0	
	<b>Skoleveje:</b>								
	- Trafikdæmpende foranstaltninger - Ørholmvej og Gyrithe Lemches Vej	323	324	1	323	324	X	0	
	- Sikring af skoleveje. Forbedring af diverse vejkryds mv.	0	556	556	290	846	X	0	
	- Sikring af skoleveje. Rådighedsbeløb	1.518	2.015	496	1.518	2.015	-	496	
	- Skoleveje. Skiltning mv. ved inst.	0	146	146	135	281	-	702	
	- Særlig uheldsbekæmpelse. Konsulent og kampagner	15	52	38	222	260	-	38	
	<b>TRAFIKANLÆG MV. I ALT</b>	<b>15.960</b>	<b>28.324</b>	<b>12.365</b>	<b>24.409</b>	<b>45.065</b>		<b>12.353</b>	
	<b>MILJØ OG NATUR</b>								
	00 52 MILJØBESKYTTELSE								
	89 Øvrig planlægning, undersøgelser, tilsyn mv.								
	Uddybning af Fæstningskanalen	167	327	160	244	1.204	-	160	
	02 28 FORSYNINGSVIRKSOMHEDER								
	22 Vandforsyning								
Lån	LAR-projekt, Sorgenfrigård Nord	U	0	300	300	0	300	-	300
	LAR-projekt, Sorgenfrigård Nord	I	0	-300	-300	0	-300	-	-300
Lån	LAR-projekt, Bondebyen	U	0	300	300	0	300	-	300
	LAR-projekt, Bondebyen	I	0	-300	-300	0	-300	-	-300
	<b>MILJØ OG NATUR I ALT</b>	<b>167</b>	<b>327</b>	<b>160</b>	<b>244</b>	<b>1.204</b>		<b>160</b>	
	<b>ADMINISTRATION</b>								
	06 45 ADMINISTRATIV ORGANISATION								
	50 Administrationsbygninger								
	Samling rådhusfunktioner (nyt rådhus)	3.180	3.953	773	4.801	5.020	-	773	
	Rådhuset. Etablering af niveaufri adgang	186	186	0	194	194	27.06.13	0	
	Rådhuset. Borgerservicefaciliteter	0	0	0	0	0	-	0	
	Renovering af eksisterende rådhus	0	0	0	0	0	-	0	
	51 Sekretariat og forvaltninger								
	IT-aktiviteter i 2013 (tidl. år)	1.170	1.292	122	1.170	1.292	X	0	
	IT. Etablering af fibernet (WAN)	5.203	6.471	1.267	7.208	8.475	-	1.267	
	<b>ADMINISTRATION I ALT</b>	<b>9.739</b>	<b>11.901</b>	<b>2.162</b>	<b>13.372</b>	<b>14.980</b>		<b>2.040</b>	

\*) Dato angiver anlægsregnskabs godkendelse i kommunalbestyrelsen, X angiver, at anlægsregnskabet søges godkendt ifm. behandling af Regnskab 2013.

**INVESTERINGSOVERSIGT 2013**

Beløb i 1.000 kr.

= "Borgernære serviceområder" iht. afgrænsningen fra Kvalitetsfonden		Regnskab 2013	Korr. budget 2013 (rådighedsbeløb)	Reskorr. rådighedsbeløb 2013	Forbrug i alt (inkl. tidl. år)	Anlægsbevilling i alt (hele perioden)	Projekt-afslutning 2013 *)	Overførsel til 2014 (+: uforbrugt rest, -: overskridelse)
Konto	Tekst							
<b>PULJEBELØB</b>								
00 25	FASTE EJENDOMME							
10	Fælles formål							
Lån	Grøn klimainvesteringspulje	0	0	0	0	0	-	0
	Velfærdsteknologi - Social- og Sundhedsområdet	917	835	-82	2.082	2.000	xx.xx.14	0
<b>PULJEBELØB I ALT</b>		<b>917</b>	<b>835</b>	<b>-82</b>	<b>2.082</b>	<b>2.000</b>		<b>0</b>
<b>KOMMUNALE EJENDOMME M.M.</b>								
00 25	FASTE EJENDOMME							
13	Andre faste ejendomme							
	Buddingevej 50. Rådgivn., udvikling	0	0	0	740	740	xx.xx.14	0
	Buddingevej 50. Økonomianalyse	0	0	0	168	168	xx.xx.14	0
	Mageskifte af Lyngby Hovedg. 12 m. Pritzels fabrik (Lyngby Hovedg. 10)	0	495	495	2.305	2.800	-	495
	Trongårdsvej 18	0	740	740	0	740	-	740
15	Byfornyelse							
	Byfornyelse Plovvej og Bauneporten	U 1.554	1.942	388	2.878	5.446	xx.xx.14	388
	Byfornyelse Plovvej og Bauneporten	I 0	-1.757	-1.757	0	-3.937	xx.xx.14	-1.757
<b>KOMMUNALE EJENDOMME M.M. I ALT</b>		<b>1.554</b>	<b>1.420</b>	<b>-133</b>	<b>6.091</b>	<b>5.957</b>		<b>-133</b>
<b>I alt anlægsudgifter (netto)/ordinær anlægsportefølje excl. ejendomssalg</b>		<b>194.700</b>	<b>233.266</b>	<b>38.565</b>	<b>448.489</b>	<b>551.283</b>		<b>38.422</b>

\*) Dato angiver anlægsregnskabet godkendelse i kommunalbestyrelsen, X angiver, at anlægsregnskabet søges godkendt ifm. behandling af Regnskab 2013.

**INVESTERINGSOVERSIGT 2013**

Beløb i 1.000 kr.

= "Borgernære serviceområder" iht. afgrænsningen fra Kvalitetsfonden		Regnskab 2013	Korr. budget 2013 (rådighedsbeløb)	Restkorr. rådighedsbeløb 2013	Forbrug i alt (inkl. tidl. år)	Anlægsbevilling i alt (hele perioden)	Projekt-afslutning 2013 *)	Overførsel til 2014 (+: uforbrugt rest, -: overskridelse)
Konto	Tekst							
<b>EJENDOMSSALG</b>								
<b>EJENDOMME - EJENDOMSSALG</b>								
00 22 JORDFORSYNING								
05 Erhvervsformål								
	Salg af ejendom	1.085	1.902	817	1.085	4.919	-	817
05 Ubestemte formål								
	Frikøb af tilbagekøbsdeklarationer	-5.228	-485	4.743	-5.228	-485	-	0
00 25 FASTE EJENDOMME								
11 Beboelse								
	Lundtoftevej 228 (Østergaard)	6	-1.500	-1.506	83	-1.500	-	-1.506
12 Erhvervsjendomme								
	Salg af Lyngby Hovedgade 1 C-L	0	0	0	55	31	X	0
13 Andre faste ejendomme								
	Salg af diverse ejendomme	124	409	285	611	414	-	251
	Salg Lindegården Peter Lunds Vej	15	15	0	96	15	-	0
	Salg af grunde, hvor Strandberg ligger nu	7	500	493	7	500	-	493
	Salg Nordstrandsv. 101, Nykøbing Sj.	U 210	171	-39	1.095	904	-	0
	Salg Nordstrandsv. 101, Nykøbing Sj.	I 0	0	0	-268	-904	-	0
	Salg af Gyrithe Lemches Vej 20	0	0	0	30	15	-	0
	Salg af arealer ifm. etablering af Idrætsbyen	0	0	0	0	0	-	0
	Salg af Kanalvejsgrunden	0	0	0	18	0	-	0
	Salg af areal på Firskovvej 40-44	26	26	0	26	26	-	0
	Salg af Nørgårdsvej	27	27	0	27	27	-	0
	Gl. Bagsværdvej 51	-3.398	-3.391	7	-3.398	-3.391	-	7
	Salg af areal på Maglebjergvej	-150	-150	0	-150	-150	-	0
	Salg af ejendom	0	-13.755	-13.755	0	-13.755	-	-13.755
05 32 PLEJE OG OMSORG FOR ÆLDRE								
34 Plejehjem og beskyttede boliger								
	Borrebakken. Salg af bygninger	-15.000	-15.000	0	-30.000	-30.000	-	0
	Solgården III. Salg af boliger	0	-4.486	-4.486	0	-4.486	-	-4.486
<b>I alt salgsindtægter</b>		<b>-22.275</b>	<b>-35.717</b>	<b>-13.441</b>	<b>-35.911</b>	<b>-47.819</b>		<b>-18.179</b>

\*) Dato angiver anlægsregnskabs godkendelse i kommunalbestyrelsen,

X angiver, at anlægsregnskabet søges godkendt ifm. behandling af Regnskab 2013.



## ANLÆGSVIRKSOMHEDEN

## ANLÆGSVIRKSOMHEDEN

### Generelle bemærkninger

Som det fremgår af hovedoversigten samt investeringsoversigten udviser det samlede anlægsområde et regnskabsresultat på 25,124 mio. kr. i mindreforbrug.

Dette er som en konsekvens af, at den ordinære anlægssportefølje afslutter 2013 med et restbudget på -38,565 mio. kr. og at området for ejendomssalg afslutter 2013 med et resultat på 13,441 mio. kr. i netto-mindreindtægter. Hovedårsagen er tidsforskydninger jf. mere detaljerede bemærkninger i nedenstående.

*Den ordinære anlægssportefølje* har i 2013 et nettoforbrug på 194,700 mio. kr. Årets korrigerede budget (rådighedsbeløb) udgjorde 233,266 mio. kr. Efter gennemgang af de enkelte anlægsarbejder overføres samlet 38,421 mio. kr. Restbudget på 0,144 mio. kr. tilgår kommunekassen – primært som følge af afsluttede projekters mindreforbrug.

*Området for ejendomssalg* har i 2013 nettoindtægter på -22,275 mio. kr. Området var budgetlagt med en korrigeret forventning på -35,717 mio. kr. Af udeståender vedr. ejendomssalg og aktiviteter forbundet med ejendomssalg overføres 18,179 mio. kr. til 2014. Restbudget på -4,096 mio. kr. (merindtægter) tilgår kassen.

### **Den ordinære anlægssportefølje (ekskl. ejendomssalg)**

Årets korrigerede nettoanlægsbudget består af:

Oprindeligt nettoanlægsbudget 2013 .....	172,873 mio. kr.
Tidsforskydninger til 2013 i 3. anslået regnskab 2012, der ikke er indarbejdet i det oprindelige Budget 2013-16.....	39,088 mio. kr.
Anlægsoverførsler fra 2012 til 2013 i Regnskab 2012.....	19,435 mio. kr.
Overførsel fra drift til anlæg fra 2012 til 2013 i Regnskab 2012 .....	0,028 mio. kr.
Fremrykninger fra 2014 til 2013 grundet hævet anlægsloft.....	32,463 mio. kr.
Tidsforskydninger mellem 2013 og 2014 (1., 2. og 3. anslået regnskab).....	-43,298 mio. kr.
Øvrige ændringer (1., 2. og 3.anslået regnskab) .....	6,905 mio. kr.
Konsulentafgifter (hele året).....	-0,578 mio. kr.
Politiske mødesager .....	<u>6,350 mio. kr.</u>
Korrigeret budget (rådighedsbeløb) .....	233,266 mio. kr.

## **ANLÆGSVIRKSOMHEDEN**

### **SKOLER**

#### ***Engelsborgskolen. Montering forsatsrammer, Klimapulje 2013***

Projektet har indbefattet, at bygningerne C og E fik monteret forsatsrammer (bygningerne D, F og G fik det samme i 2012). De nye forsatsrammer er lydisolerede og indebærer større energibesparelse sammenlignet med ellers anvendte 2-lags energiruder. Der kan henvises til behandling i Kommunalbestyrelsen 19.03.2013. Kommunen udnytter muligheden for lånefinansiering af disse initiativer.

Det akkumulerede forbrug på 0,390 mio. kr. dækker alene over forbrug afholdt i 2013. Anlægssummen (hele projektperioden) udgør 0,390 mio. kr., hvoraf der er tildelt anlægsbevilling i 2013. Projektet er afsluttet uden overskridelse. Finansieringen er blevet til via grøn klimainvesteringspulje. Anlægsregnskab aflægges ifm. Kommunalbestyrelsens behandling af regnskab 2013.

#### ***IT i folkeskolen. Forsøg digitale læringsmidler***

Opgaven har bl.a. haft det formål, at gennemføre en udbygning af IT-mæssige elinstallationer på 4 af kommunens skoler. Derudover skulle det gøres muligt at give private adgang til skolen ressourcer - nærmere forstået ny serviceplatform. Projektet er forudsætning for en øget anvendelse af digitale læremidler i folkeskolen.

Projektet afsluttes først endeligt i 2014. Der overføres uforbrugte midler til 2014, som med udgangen af 2013 udgør 65.674 kr. Dertil skal så tilføjes 27.629 kr. fra projekt "IT-aktiviteter i 2013" jf. nedenstående. Korrigeret overføres således samlet 93.303 kr. til 2014.

#### ***Trongårdsskolen. Isolering loft, Klimapulje 2013***

Projektet har indbefattet isolering af loft over skolens gymnastiksale. Der er isoleret med granulat og etableret loftslem og gangbro. Der er isoleret op til bygningsreglementets krav i 2015. Der kan henvises til behandling i Kommunalbestyrelsen 19.03.2013. Kommunen udnytter muligheden for lånefinansiering af disse initiativer. Finansieringen er blevet til via grøn klimainvesteringspulje.

Projektet afsluttes med en mindre overskridelse på 800 kr. Beløbet anbefales finansieret via projekt "Lyngby Stadion. Ventilationsanlæg, Klimapulje 2012". Anlægsregnskab aflægges ifm. Kommunalbestyrelsens behandling af regnskab 2013.

#### ***Trongårdsskolen. Udskiftning vinduer, Klimapulje 2013***

Projektet har indbefattet udskiftning af vinduer og tætning i false. De nye vinduer overholder krav til BR2010 og fremtidige bygningsreglementer. Der kan henvises til behandling i Kommunalbestyrelsen 19.03.2013. Kommunen har udnyttet muligheden for lånefinansiering af disse initiativer.

Projektet afsluttes uden overskridelse. Finansieringen er blevet til via grøn klimainvesteringspulje. Anlægsregnskab aflægges ifm. Kommunalbestyrelsens behandling af regnskab 2013.

#### ***Trongårdsskolen. Varmtvandsbeholder, Klimapulje 2013***

Projektet indbefatter etablering af decentrale varmtvandsbeholdere. Eksisterende varmtvandsforsyning nedlukkes i dele af bygningen og der opsættes i stedet el-gennemstrømningsvandvarmere i forsyningsområdet. Der kan henvises til behandling i Kommunalbestyrelsen 19.03.2013. Kommunen udnytter muligheden for lånefinansiering af disse initiativer.

Der er ikke afholdt forbrug på projektet i 2013 til trods for, at der er givet anlægsbevilling. Opgavens forsinkelse skyldes opgavemængden ifm. kommunens omorganisering. Der overføres uforbrugt rådighedsbeløb på 0,100 mio. kr. fra 2013 til 2014 mhp. implementering i 2014.

## **ANLÆGSVIRKSOMHEDEN**

### **Taarbæk Skole. Montering forsatsrammer, Klimapulje 2013**

Projektet har montering af forsatsrammer mod nord og SFO, idet østsiden blev udskiftet med forsatsrammer i 2012. Der kan henvises til behandling i Kommunalbestyrelsen 19.03.2013. Kommunen udnytter muligheden for lånefinansiering af disse initiativer.

Projektet afsluttes uden overskridelse. Finansieringen er blevet til via grøn klimainvesteringspulje. Anlægsregnskab aflægges ifm. Kommunalbestyrelsens behandling af regnskab 2013.

### **Virum Skole. Solcelleanlæg, Klimapulje 2012**

Projektet har strakt sig over 2 år og viser et samlet akkumuleret forbrug på 1,949 mio. kr. Anlægssummen (hele projektperioden) udgjorde oprindeligt 1,95 mio. kr., hvorfra der siden er afleveret midler til konsulentafgift i 2013. Korrigeret rådighedsbeløb udgør hermed 1,926 mio. kr., hvoraf 0,403 mio. kr. var uforbrugte midler fra 2012 til 2013.

Finansieringen er blevet til via grøn klimainvesteringspulje. Der kan henvises til behandling i Kommunalbestyrelsen 27.02.2012. Kommunen har udnytter muligheden for lånefinansiering af disse initiativer.

Projektet afsluttes med en overskridelse på 22.747 kr. Merforbruget skyldes primært, at projektet, foruden solcelleanlæg på taget i Bygning 1, er udvidet til også at omfatte renovering af ventilationsanlæg, som betjener mediatek, tandklinik og nogle klasselokaler på skolen. Overskridelsen finansieres via overskydende midler fra projekt "Lyngby Stadion. Varmegenindvinning afløb, Klimapulje 2012" (se nedenstående afsnit herom). Anlægsregnskab aflægges ifm. Kommunalbestyrelsens behandling af regnskab 2013.

### **Virum Skole. LED-belysning, Klimapulje 2013**

Projektet har indbefattet udskiftning af ældre belysningsanlæg på dele af skolen. Der er i stedet monteret LED-belysning med dagslysstyring og bevægelsesmeldere. Der kan henvises til behandling i Kommunalbestyrelsen 19.03.2013. Kommunen udnytter muligheden for lånefinansiering af disse initiativer.

Projektet afsluttes uden overskridelse. Finansieringen er blevet til via grøn klimainvesteringspulje. Anlægsregnskab aflægges ifm. Kommunalbestyrelsens behandling af regnskab 2013.

### **Lindegårdsskolen. Udbygning/indskoling**

Der er afsat en samlet anlægssum på 30,368 mio. kr. fordelt med rådighedsbeløb på 0,438 mio. kr. i 2013, 19,930 mio. kr. i 2014 og 10,0 mio. kr. i 2015. Der er endnu ikke meddelt anlægsbevillinger til projektet. Beløbet på 0,438 mio. kr. overføres til 2014.

Rådgiverudbud, programmering, projektering og udbud antages at være frem til efteråret 2014. Herefter påbegyndes byggefasen, hvis afslutning vil bl.a. være bestemt ud fra, hvilken løsning der findes på balancen ml. tilbygning og ombygning. Det anslås, at byggeriet står klart ultimo 2015/medio 2016.

### **IT i folkeskolen**

Projektet vedr. højkapacitet-netværksadgang – herunder bl.a. kabling, anskaffelse og installering af hardware på skolerne. Det skal ses i sammenhæng med anlægsprojektet "IT folkeskolen. Forsøg digitale læringsmidler".

Projekt "IT i folkeskolen" var oprindeligt fordelt med et rådighedsbeløb på 3,5 mio. kr. i hvert af årene 2013 og 2014. Grundet muligheder for hævet anlægsloft, blev også budgettet for 2014 ført over til 2013. Derudover er der via kompenserende besparelser i driftsregi tilført ekstra 7,0 mio. kr. (ØK 19.09.2013). Beløbet skal imødegå bl.a. øget ressourcebehov grundet et større omfang af skoler end oprindeligt kalkuleret. Derudover har infrastrukturens modernisering vist sig mere omfattende end oprindeligt antaget.

## **ANLÆGSVIRKSOMHEDEN**

Projektet er afsluttet i 2013. Finansiering af projektets overskridelse på 12.030 kr. dækkes via projekt "IT-aktiviteter i 2013" (se nærmere herom i afsnit for dette projekt).

*Inden for SKOLER overføres 0,632 mio. kr. fra 2013 til 2014.*

## **BØRN**

### ***Fleksible institutioner. Ombygning***

Årets rådighedsbeløb på 2,030 mio. kr. er anvendt til "Taarbæk Børnehus. Samling på Taarbæk Strandvej 84" (KMB 01.11.2012).

### ***Taarbæk Børnehus. Samling på Taarbæk Strandvej 84***

Bevilling på samlet 2,414 mio. kr. er tildelt via rådighedsbeløb til "Fleksible institutioner". De resterende 0,401 mio. kr. stammer fra afsluttede anlægsprojekter "Udbygning af køkkener i daginstitutioner" og "Genåbning af Trinbrættet. Arbejdet vedr. Taarbæk Børnehus blev påbegyndt i november 2012. Ultimo 2013 tilbagestår 0,569 mio. kr. i uforbrugte midler, som overføres til 2014. Tidsplanforskydninger skyldes, at byggetilladelse til liggehal ikke har kunnet bevilges forud for lokalplan-godkendelse. Arbejdet påbegyndes i foråret 2014.

### ***Forebyggelsescentret. Flytning og samling***

Projektet kan afsluttes med et mindre overskud på 629 kr. Anlægsregnskab aflægges ifm. Kommunalbestyrelsens behandling af regnskab 2013.

*Inden for BØRN overføres 0,569 mio. kr. fra 2013 til 2014.*

## **IDRÆT**

### ***Lundtoftehallen. Udskiftning af ventilationsanlæg, Klimapulje 2011***

Projektet har strakt sig over 3 år og viser et samlet akkumuleret forbrug på 0,996 mio. kr. Projektet udviser et mindreforbrug på 29.012 kr., som tilgår kassen. Finansieringen er blevet til via grøn klimainvesteringspulje.

Der kan henvises til behandling i Kommunalbestyrelsen 02.05.2011. Kommunen udnytter muligheden for lånefinansiering af disse initiativer. Anlægsregnskab aflægges ifm. Kommunalbestyrelsens behandling af regnskab 2013.

### ***Lyngby Idrætsby, helhedsplan***

Den overførte bevilling på 0,391 mio. kr. fra 2012 til 2013 videreføres til 2014. Ud over overførselssummen er der ikke afsat yderligere midler til projektet.

### ***Lyngby Idrætsby. Breddeidrætsfaciliteter***

I 2013 fortsatte opgaven omkring programmering. Ligeledes blev udbuddet gennemført. Som led i 3. anslået regnskab 2013 overførtes 13,0 mio. kr. fra 2013 til 2014. Størsteparten af anlægssummen på 47,468 mio. kr. er anlægsbevilget. Årets merforbrug på 2.039.401 kr. overføres til 2014, hvor der er afsat et korrigeret rådighedsbeløb på 33,320 mio. kr. Året 2015 er sidste budgetlagte periode for projektet.

## **ANLÆGSVIRKSOMHEDEN**

### ***Lyngby Idrætsby. Svømmehal***

I 2013 omhandlede arbejdet med projektering, udbud og udførelse.

Af årets rådighedsbeløb på 3,497 mio. kr. er der kun meddelt anlægsbevilling for 1,847 mio. kr. Årets resultat viser et merforbrug på 1,291 mio. kr. Der udestår således anlægsbevilling på projektet. Mødesag herpå fremlægges primo 2014. Merforbruget overføres til 2014, hvor der er afsat et rådighedsbeløb på 6,114 mio. kr. Året 2014 er sidste budgetlagte periode for projektet.

### ***Lyngbyhallen***

Der er overført 4,500 mio. kr. fra 2013 til 2014, som led i 3. anslået regnskab 2013. Korrigeret rådighedsbeløb på 169.000 kr. står uforbrugt. Det uforbrugte budget overføres til 2014. Således vil der herefter være et korrigeret rådighedsbeløb på 4,669 mio. kr. i 2014, som svarer til hele projektets anlægssum.

### ***Lyngby Idrætsby. Nedrivning og leje af pavilloner***

Merforbruget på -95.634 kr. overføres til 2014, idet der i 2015 er afsat et budget på 1,031 mio. kr. Størsteparten af anlægssummen på 9,716 mio. kr. er anlægsbevilget. Leje af pavilloner fortsætter i 2014. Året 2014 er sidste budgetlagte periode for projektet. Projektet har været i gang siden 2011. Projektet forventes afsluttet april 2015 – samtidig med anlægsprojektet "Lyngby Idrætsby. Breddeidrætsfaciliteter".

### ***Tilskud til kunststofbane i Lundtofte/Donation – Kunststofbane i Lundtofte***

Etableringen af 3. generations kunstgræsbanen er blevet en anelse forsinket grundet nogle afklaringer omkring opgavens færdiggørelse. Endelig afslutning påregnes omkring marts 2014. Af samme grund overføres restkorrigeret rådighedsbeløb på 0,555 mio. kr. Indtægtssiden udviser fuld balance, idet man har hjemtaget det budgetlagte beløb.

Kommunen har selv finansieret 0,5 mio. kr. til projektet indledningsvist. Sidenhen er ekstra 0,040 mio. kr. tildelt via start- og udviklingspuljen under Folkeoplysningsudvalget (KMB 19.03.13/26.09.13). I projektfinansieringen indgår deslige eksternt bidrag fra Lundtofte Boldklub via diverse donationer. Fra indtægterne fragår forlods 17,5% i særlig momsafregning til staten i tilfælde med bidrag/tilskud fra bl.a. fonde, private virksomheder, foreninger mv.

### ***Lyngby Idrætsby. Opvisnings-superligastadion***

Merforbruget på 120.241 kr. på udgiftssiden og mindreindtægten på 500.000 kr. på indtægtssiden overføres til 2014. Modtagelse af eksternt tilskud, i form af donation fra boldklub, samt kommende budgetmæssige justeringer på indtægtssiden (herunder bl.a. ang. moms) vil imødegå de negative overførselsbeløb. Anlægssummen for den samlede opgave udgør 34,687 mio. kr. og alt er anlægsbevilget. Som led i regeringens hævdede anlægsloft for 2013 blev 7,0 mio. kr. fremrykket til 2013. Ud over anlægsoverførsel fra 2013 til 2014, er der ikke afsat yderligere bevillinger til projektet. Projektet forventes afsluttet samtidig med afslutning af anlægsopgaven "Lyngby Idrætsby. Retablering af atletikfaciliteter".

### ***Lyngby Stadion. Ventilationsanlæg, Klimainvesteringspulje 2012/erstattet af: Lyngby Stadion. Varmegenvinding afløb, Klimainvesteringspulje 2012.***

Projektet har ændret karakter, idet de oprindelige intentioner om at udskifte ventilation til udendørs omklædningsrum afventer konvertering til fjernvarme – hvilket sker inden for de næste par år. Ved at udskyde opgaven, opnår man en mere hensigtsmæssig indretning af kedelrum, idet overgangen til fjernvarme vil betyde, at kedlerne fjernes. Bevillingen er i stedet anvendt til andre energioptimerende tiltag på stedet, idet man har installeret varmegenvinding på afløbet fra bruservandet. Der kan henvises til behandling i Kommunalbestyrelsen 27.02.2012. Kommunen udnytter muligheden for lånefinansiering af disse initiativer.

Projektet har strakt sig over 2 år og viser et samlet akkumuleret forbrug på 0,199 mio. kr. Projektet udviser et mindreforbrug på 97.252 kr. Finansieringen er blevet til via grøn klimainvesteringspulje.

## **ANLÆGSVIRKSOMHEDEN**

Overskuddet bidrager delvist til finansiering af underskud på 22.247 kr. under klimatiltaget vedr. "Virum Skole. Solcelleanlæg, Klimapulje 2012" samt underskud på 800 kr. under klimatiltaget vedr. "Trongårdsskolen. Isolering loft, Klimapulje 2013". Restbeløbet på 74.205 kr. tilgår kassen. Anlægsregnskab aflægges ifm. Kommunalbestyrelsens behandling af regnskab 2013.

**Lyngby Stadion – Renovering af forhus, opvisningshal og omklædningsbygning/baghus**  
Arbejdet med helhedsplanlægningen fortsatte i 2013. Den overførte rest fra 2012 på 1.325.994 kr. er uberørt. Beløbet overføres til 2014. Der er ikke afsat yderligere budget til projektet. Samlet anlægssum udgør 3,993 mio. kr., hvoraf alt er anlægsbevilget. Projektet har været i gang siden 2011.

### **Lyngby Svømmehal. Termoruder, Klimapulje 2013**

Projektet har indbefattet udskiftning af 2-lags termoruder til 3-lags energiruder. De nye vinduer overholder krav til BR 2015 og fremtidige bygningsreglementer. Der kan henvises til behandling i Kommunalbestyrelsen 19.03.2013. Kommunen udnytter muligheden for lånefinansiering af disse initiativer.

Projektet kan afsluttes uden budgetoverskridelse. Finansieringen er blevet til via grøn klimainvesteringspulje. Anlægsregnskab aflægges ifm. Kommunalbestyrelsens behandling af regnskab 2013.

### **Lyngby Idrætsby. Institutioner**

Som led i 3. anslået regnskab 2013 blev der overført 2,0 mio. kr. til 2014. Af den samlede anlægssum på 49,510 mio. kr. er intet anlægsbevilget. Mødesag herpå fremlægges primo 2014. Der tilbagestår et rådighedsbeløb på 2,029 mio. kr. i 2013 som overføres til 2014. Projektet er budgetlagt frem til og med 2015.

### **Lyngby Idrætsby. Retablering af atletikfaciliteter**

Projektet udviser et mindreforbrug på 826.475 kr. Der er fremrykket 7,5 mio. kr. til 2013 som følge af regeringens hævede anlægsloft. Korrigeret anlægssum udgør 14,938 mio. kr. Der mangler fortsat at blive frigivet 2,463 mio. kr. Mindreforbruget overføres til 2014. Ud over anlægsoverførsel fra 2013 til 2014, er der ikke afsat yderligere bevillinger til projektet.

*Inden for IDRÆT overføres 1,250 mio. kr. fra 2013 til 2014.*

## **KULTUR**

### **Templet. Renoveringsopgaver**

Projektet blev påbegyndt i 2012 med en anlægssum på 0,884 mio. kr. finansieret via projekt "Udvikling af kulturelle faciliteter" (KMB 26.03.2014). Samme år fragik 0,124 mio. kr. til gennemførelse af opgaven med retablering af Templets bar og mobilscene (KMB 03.09.2012). Ydermere tilbageallokerede man 0,091 mio. kr. til projektet vedr. "Udvikling af kulturelle faciliteter". Korrigeret stod således 0,669 mio. kr. til renovering af gulve og toiletter.

Ved projektafslutning havde man afholdt udgifter på samlet 0,641 mio. kr. – hvoraf størsteparten af aktiviteterne lå i 2012. Den uforbrugte bevillingsrest på 27.663 kr. tilgår kassen. Anlægsregnskab aflægges ifm. Kommunalbestyrelsens behandling af regnskab 2013.

### **Templet. Retablering af bar og mobilscene**

Projektet er afsluttet med et mindreforbrug på 703 kr., som tilgår kassen. Anlægsregnskab aflægges ifm. Kommunalbestyrelsens behandling af regnskab 2013.

## **ANLÆGSVIRKSOMHEDEN**

### ***Udvikling af kulturelle faciliteter***

Anlægssummen er på 1,632 mio. kr. Det er påtænkt, at ombygge stueetagen med indretning af anretterkøkken, kølerum, bar, ændring af flugtvejsforhold fra musiksal samt nyt indgangsparti til Klampenborgvej.

Tidsplanforskydninger har medført, at man ikke har været i stand til at gennemføre opgaven i 2013. Der overføres uforbrugt rådighedsbeløb fra 2013 til 2014 til imødegåelse af projektafvikling i perioden forår og sommer 2014.

*Inden for KULTUR overføres 1,632 mio. kr. fra 2013 til 2014.*

## **TRÆNING OG OMSORG**

### ***Bauehøj. 118 boliger. Serviceareal***

Fase II omhandler etablering af 55 nye plejeboliger (udover forudgående 63). Merforbruget på - 392.839 kr. har sammenhæng til en negativ overførsel fra 2012 til 2013. Merforbruget overføres til 2014, hvor slutposterings udestår bl.a. vedr. tilgodehavender. Endeligt anlægsregnskab (skema C) forventes afsluttet i løbet af 2. kv. 2014. Anlægssummen udgør korrigeret 34,967 mio. kr. Alt er frigivet. Projektet har været aktivt siden 2009. Ud over anlægsoverførsel fra 2013 til 2014, er der ikke afsat yderligere bevillinger til projektet.

### ***Bauehøj. Statstilskud. Serviceareal***

Denne del af projektet er afsluttet, idet der er hjemtaget statstilskud i overensstemmelse med budgetlagte -2,20 mio. kr. i 2013. Samlet set udgør anlægssummen -3,909 mio. kr., hvoraf -1,709 mio. kr. blev hjemtaget i 2012. Der er ingen overførsler på dette projekt. Anlægsregnskab forventes afsluttet i løbet af 2. kv. 2014 og forelægges sammen med slutregnskabet for boligdelen.

### ***Bredebo. Kommunal andel af 96 nye boliger. Serviceareal***

I 1. etape opføres 48 nye plejeboliger med tilhørende servicearealer. Projektet er igangsat, men har været præget af udfordringer som følge af oprindelig entreprenørens konkurs. Der pågår voldgiftssag vedr. dette. Den 1. etape afsluttet blev med indflytning i foråret 2013. 2. etape er igangsæt med forventet indflytning primo august 2014. Projektet har været aktivt siden 2010. Mindreforbruget på 7.308.402 kr. skyldes tidsforskydninger. Beløbet overføres til 2014. Anlægssummen udgør korrigeret 58,818 mio. kr. Sidste budgetår for opgaven er 2014. Skema C vil tidligst ligge klar med udgangen af 1. kv. 2015 (afhænger af status for voldgiftssag).

### ***Bredebo. Montering***

Monteringsdelen (inventarindkøb og monteringsopgaver i den sammenhæng) kører hovedsagligt efter planen. Mindreforbruget på 371.056 kr. skyldes tidsplanjusteringer. Beløbet overføres til 2014 – sidste budgetår for opgaven. Anlægsbevilling udgør korrigeret 10,140 mio. kr. Aflæggelse af regnskab vil følge aflæggelsen af slutregnskabet for boligdelen.

### ***Solgården III. Nyt aktivitetscenter***

Denne sidste fase vedr. Solgården omfatter 30 nye plejeboliger. Boliger står færdige og indflytning har fundet sted. Anlægsbevilling udgør 3,196 mio. kr. Grundet forsinkelser med slutaftregninger (herunder grundsalg) overføres restkorrigeret budget på 1.393.221 kr. til 2014. Ud over anlægsoverførsel fra 2013 til 2014, er der ikke afsat yderligere bevillinger til projektet. Projektet har været aktivt siden 2010. Skema C forventes klar inden udgangen af 1.halvår 2014. Samtidig forelægges endeligt anlægsregnskab.

## **ANLÆGSVIRKSOMHEDEN**

### ***Solgården. Montering***

Monteringsdelen (inventarindkøb og monteringsopgaver i den sammenhæng) har været præget af tidsplanforsinkelser. Mindreforbruget på 528.724 kr. overføres til 2014. Ud over anlægsoverførsel fra 2013 til 2014, er der ikke afsat yderligere bevillinger til projektet. Projektet har været aktivt siden 2. Aflæggelse af regnskab vil følge aflæggelsen af slutregnskabet for boligdelen.

### ***Solgården III. Kommunal andel af anlæg af 30 nye boliger. Serviceareal***

På opgaven for de tilknyttede servicearealer er der tidsplanforsinkelser. Det har sammenhæng til boligdelen. Mindreforbruget for 1.662.870 kr. overføres til 2014. Ud over anlægsoverførsel fra 2013 til 2014, er der ikke afsat yderligere bevillinger til projektet. Projektet har aktivitetsmæssigt været i gang siden 2012.

### ***Solgården III. Statstilskud til anlæg af 30 nye boliger. Serviceareal***

Indtægtsbevilling vedr. statstilskuddet på korrigerede -1,103 mio. kr. blev periodiseret til 2014. Dette skete som led i ½-årsregnskabet 2013. Afregning af statstilskud i den sammenhæng sker blot 2 gange årligt (forår og efterår). Hjemtagelse forudsætter, at alle delprojekter er afsluttet. Der hjemtages et fast beløb baseret på en enhedspris pr. antal opførte boliger.

### ***Solgården III. Øvrige administrations arealer***

Opgaven ligger ud over "rammebeløbet" for projektets boligdel og servicearealer. Der er ikke tilskud forbundet med denne del af projektet.

Årets bevilling på 909.424 kr. stammer fra en overførsel fra 2012. Der er ikke afholdt forbrug på opgaven i 2013 grundet tidsplanforsinkelser i sammenhæng med boligdelen. Mindreforbruget overføres til 2014. Ud over anlægsoverførsel fra 2013 til 2014, er der ikke afsat yderligere bevillinger til projektet. Projektet blev påbegyndt med aktiviteter i 2009. Aflæggelse af regnskab vil følge slutregnskabet for boligdelen.

### ***Omsorgsboliger. Helhedsplan***

Projektet vedr. opførelsen af 40 omsorgsboliger (KMB 27.06.2013) efter almenboligloven. De skal placeres på Buddingevej 50 – hvor tidl. Lyngby Statskole havde til huse. Erstatte forudgående planer for placering ved Trongården. Der vil være tale om en kombineret renovering af oprindelig bygning samt nybyggeri.

Der har været afholdt skitsekonkurrence over efteråret 2013. Vinderprojektet består af 2-3 etagers punkthuse sammenbundet i klyngeformation. Der pågår viderebearbejdning af skitseforslag frem til udgangen af marts 2014. Lokalplan forventes vedtaget af KMB i september 2014. Kommuneplan skal deslige justeres.

Efter EU-udbud forventes totalentreprisen afgjort med udgangen af juli 2014. Der er gennemført semiscreening af bestående bygning for asbest, PCB, bly og skimmelsvamp. Boreprøver har vist, at fundering kan foregå på traditionel vis. Skema A og B forventes omkring 3.kvt. 2014 (lokalplanen skal være færdig først). Over sensommeren pågår projektering. Byggetilladelse forventes at ligge i perioden august-september 2014. Byggeriet påbegyndes ca. oktober 2014 og forventes at vare frem til udgangen af 2015. Indflytning pågår i måneden derefter. Slutteligt vil Skema C ligge klar antageligt med udgangen af juni/juli måned 2016.

Den meddelte anlægssum på 2,0 mio. kr. udgør korrigeret 1,971 mio. kr. efter årets afregning af intern konsulentafgift. Som led i tidsplanforskydninger er 1,0 mio. kr. heraf periodiseret til 2014. Årets tilbagestående budgetrest på 556.688 kr. overføres til 2014.

### ***Møllebo. Midlertidige botilbud og genoptræning***

Anlægsopgaven har haft til formål at etablere 33 midlertidige plejeboliger, bl.a. til at nedbringe antallet af betalingsventedage for færdigbehandlede borgere. Man har samtidig bibeholdt 7 almene plejeboliger. Genoptræningsfaciliteter er samlet og vagtcentral er flyttet fra Baunehøj.



## **ANLÆGSVIRKSOMHEDEN**

Projektet bidrager til kommunens omlægning af utidssvarende plejeboliger til nye opgraderede udgaver. Ombygningen stod færdig sommeren 2012.

Projektet er afsluttet. Der er godkendt anlægsregnskab i KMB 30.05.2013. Projektoverskuddet på ca. 0,229 mio. kr. blev tilført kassen.

*Inden for TRÆNING OG OMSORG overføres 12,337 mio. kr. fra 2013 til 2014.*

## **HANDICAPPEDE**

### ***Slotsvænget. Etablering af 32 boliger***

Efter ombygning rummer botilbuddet nu 20 opdaterede boliger samt 12 nye kommunale ældreboliger. De afløser tidligere 40 utidssvarende enheder. Boligerne er ombygget i to etaper. De sidste indflytninger blev gennemført i nov. 2013. Byggeopgaven er gennemført, men der udestår slutafregninger. Årets mindreforbrug 6.205.462 kr. overføres til 2014. Ud over anlægsoverførsel fra 2013 til 2014, er der ikke afsat yderligere bevillinger til projektet. Samlet anlægsum udgør 56,846 mio. kr. Projektet har været i gang siden 2010. Skema C Endeligt regnskab (skema C) forventes medio 2014.

Eftersom byggeriet er efter almenboligloven er der låneadgang til dette (kortfristet byggelån i byggefase som efterfølgende omlægges til langfristet lån). Støttet byggeri gælder dog kun projektets boligdel.

### ***Slotsvænget. Montering***

Monteringsdelen (inventarindkøb og monteringsopgaver i den sammenhæng) er forsinket i sammenhæng med boligdelen. Årets mindreforbrug på 1.457.341 kr. overføres til 2014. Ud over anlægsoverførsel fra 2013 til 2014, er der ikke afsat yderligere bevillinger til projektet. Samlet anlægsum udgør korrigeret 3,468 mio. kr. Endeligt regnskab vil følge aflæggelsen af regnskabet for boligdelen.

### ***Slotsvænget. Servicearealer***

På opgaven for de tilknyttede servicearealer er der forsinkelser. Det har sammenhæng til boligdelen. Mindreforbruget på 491.599 kr. overføres til 2014. Ud over anlægsoverførsel fra 2013 til 2014, er der ikke afsat yderligere bevillinger til projektet. Projektet har været i gang siden 2011. Anlægssummen udgør korrigeret 3,884 mio. kr. Aflæggelse af regnskab vil følge aflæggelsen af regnskabet for boligdelen.

### ***Slotsvænget. Statstilskud***

Indtægtsbevilling vedr. statstilskuddet på -1,280 mio. kr. blev overført til 2014. Dette skete som led i ½-årsregnskabet 2013. Afregning af statstilskud i den sammenhæng sker blot 2 gange årligt (forår og efterår). Hjemtagelse forudsætter, at alle delprojekter er afsluttet. Der hjemtages et fast beløb baseret på en enhedspris pr. antal opførte boliger.

### ***Slotsvænget. Øvrige administrationsarealer***

Opgaven ligger ud over "rammebeløbet" for projektets boligdel og servicearealer.

Mindreforbruget på 1.847.640 kr. skyldes forsinkelser og overføres til 2014. Ud over anlægsoverførsel fra 2013 til 2014, er der ikke afsat yderligere bevillinger til projektet. Projektet blev påbegyndt med aktiviteter i 2010. Anlægssummen udgør 9,514 mio. kr. Aflæggelse af regnskab vil følge regnskabet for boligdelen.

## **ANLÆGSVIRKSOMHEDEN**

### **Strandberg boliger (Chr. X's Allé)**

Det nye botilbud til borgere med autisme erstatter det forudgående "Strandberg" i tilknytning til botilbuddet på Chr. X's Allé. Der er etableret 18 boliger, 2 udslyningsboliger samt tilhørende servicearealer. Byggeriet blev påbegyndt primo 2012 og indflytning har fundet sted. Der blev holdt indvielse ultimo oktober 2013.

Der er en overskridelse på -2.489.579 kr. som overføres til 2014. Der er ikke afsat yderligere bevillinger til projektet. Samlet anlægssum udgør korrigeret 35,542 mio. kr. Der udestår regulering vedr. Skema B-tillæg på den gamle del af arealet. Skema C antages ikke klar før Skema B-tillæg er faldet på plads. Projektets afslutning - herunder med aflæggelse af anlægsregnskab - bliver i løbet af 2014.

Eftersom byggeriet er efter almenboligloven er der låneadgang til dette (kortfristet byggelån i byggefase som efterfølgende omlægges til langfristet lån). Støttet byggeri gælder dog kun projektets boligdel.

### **Strandberg. Monteringsudgifter**

Monteringsdelen (inventarindkøb og monteringsopgaver i den sammenhæng) udviser en overskridelse på 113.164 kr. som overføres til 2014. Ud over anlægsoverførsel fra 2013 til 2014, er der ikke afsat yderligere bevillinger til projektet. Der udestår slutposterings samt indarbejdelse af effekter af Skema B-tillæg. Samlet anlægssum udgør korrigeret 2,105 mio. kr. Regnskab vil følge aflæggelsen af regnskabet for boligdelen.

### **Strandberg. Serviceareal**

Som led i 3.anslået regnskab 2013 er der tilgået 1,299 mio. kr. i 2013 (kompenserende foranstaltninger via to andre anlægsprojekter) til at imødegå ekstra renoveringsudgifter, som skulle leve op til tilgængelighed i og til bygningen samt til ekstra udgifter vedr. varme/teknik.

Mindreforbruget på 416.656 kr. overføres til 2014, hvor der udestår slutposterings. Ud over anlægsoverførsel fra 2013 til 2014, er der ikke afsat yderligere bevillinger til projektet. Projektet har aktivitetsmæssigt været i gang siden 2012. Anlægssummen udgør korrigeret 10,237 mio. kr. Afslæggelse af regnskab vil følge aflæggelsen af regnskabet for boligdelen.

### **Strandberg. Statstilskud**

Indtægtsbevilling vedr. statstilskuddet på -0,800 mio. kr. blev overført til 2014. Dette skete som led i 1/2-årsregnskabet 2013. Afregning af statstilskud i den sammenhæng sker blot 2 gange årligt (forår og efterår). Hjemtagelse forudsætter, at alle delprojekter er afsluttet. Der hjemtages et fast beløb baseret på en enhedspris pr. antal opførte boliger. P.t. forventes hjemtagelse af statstilskud gennemført efteråret 2014.

### **Caroline Amalie Vej 118-124 (Borrebakken), ombygning til almene boliger**

Kommunalbestyrelsen har ultimo 2010 besluttet, at energi- og handicapoptimere ældreboligerne på Caroline Amalie Vej 118-124 til almene boliger. Byggeriet er igangsat og udføres i 4 etaper, sluttende ultimo 2014. Der overføres et merforbrug på 286.366 kr. til 2014. Samlet anlægssum udgør 92,478 mio. kr.

Der er kalkuleret med sidste indflytning i nr. 124 primo september 2014. Herefter påbegyndes lettere indvendig vedligeholdelse af bygningen nr. 118. Planlagt indflytning i nr. 118 er primo oktober 2014.

Eftersom byggeriet er efter almenboligloven er der låneadgang til dette (kortfristet byggelån i byggefase som efterfølgende omlægges til langfristet lån). Støttet byggeri gælder dog kun projektets boligdel.

*Inden for HANDICAPPEDE overføres 7,530 mio. kr. fra 2013 til 2014.*

## **ANLÆGSVIRKSOMHEDEN**

### **SUNDHED**

#### ***Sundhedshus, Buddingevej 50***

Projektet er lukket. Rådighedsbeløb på 0,925 mio. kr., til indledende undersøgelser for muligheden af at etablere sundhedshus i den tidligere statskole, er i 2013 overført til drift. Det skyldes, at der siden er skabt andre planer for bygningen. Beløbet skal i stedet imødegå ejendommens vedligeholdelsesbehov, indtil den finder anden funktion. Der aflægges ikke regnskab i sagen, da der ikke har været forbrug forbundet med anlægsbudgettet.

*Inden for SUNDHED er der ingen overførsler fra 2013 til 2014.*

### **GRØNNE OMRÅDER/KIRKEGÅRDE**

#### ***Etablering af sundhedsstier og -pladser***

Der er en anlægssum på i alt 0,263 mio. kr. Projektet blev påbegyndt i 2010 og finansieret gennem kompenserende foranstaltninger fra tre andre anlægsprojekter ("Idrætsanlæg. Vedligeholdelse og udbygning", "Fremtidigt behov for genoptræning" og "Genopretning af grønne områder 2005-14"). Der har alene været afholdt forbrug i 2011. Der pågår projektering vedr. afmærkning af sti langs Mølleåen. Andre er desuden i "pipeline".

#### ***Etablering af sti og cykeludfordringsbane ved Garderhøj fort***

Der er en anlægssum på 0,20 mio. kr. Der har endnu ikke været forbrug på projektet. Placering af sti afventer godkendelse af fredningsmyndighederne. Derudover udestår fundraising til dele af etableringen. Projektet forventes at strække sig til engang i 2015. Rådighedsbeløbet overføres fra 2013 til 2014.

#### ***Bellevue Strandpark – Helhedsplan***

Anlægssummen på 0,448 mio. kr. er budgetlagt med hhv. 0,10 mio. kr. i 2013 og 0,348 mio. kr. i 2014 (KMB 30.05.2013). Beløbet dækker planmaterialets 1. fase, som vedr. renovering af kystnære konstruktioner. Lyngby-Taarbæk Kommunes finansieringsandel udgør 2/33 i overensstemmelse med ejerskabsandel i interessentskabet. Idet budgetlægningen var lagt an på en rateopdelt afregning afsluttes regnskabsåret med en overskridelse, idet faktura ikke var opsplittet. Overskridelsen på 329.272 kr. overføres til 2014. Projektet er afsluttet. Samlet set udviser opgaven et mindreforbrug på 18.227 kr. Beløbet går i kassen ved 1. ansået regnskab 2014. Anlægsregnskab aflægges ifm. Kommunalbestyrelsens behandling af regnskab 2013.

#### ***Renovering af kirkegårde i 2010-13***

Der er afsat en korrigeret anlægssum på 0,638 mio. kr. Midler skal anvendes til friarealerne og udvikling af kirkegårdene. Der er bevilget 75%-tilskud fra statens tilgængelighedspulje til etablering af handicapvenlige adgange til bygningerne på Lyngby Parkkirkegård. Til at imødegå kommunens egenbetaling overføres årets uforbrugte rådighedsbeløb fra 2013 til 2014. Projektet forventes at strække sig til engang i 2015.

#### ***Lyngby Sø. Bredsikring***

Rådighedsbeløbet (fra 2012) på 0,059 mio. kr. skal anvendes til bredsikringen ved Lyngby Sø i Folkeparken (rekreativt areal mod syd) og ved stien langs søpromenaden (KMB 24.09.2012). Der er ikke gennemført aktiviteter i 2013 – men disse forventes afviklet i 2014. Beløbet overføres således til 2014.

## **ANLÆGSVIRKSOMHEDEN**

### **Taarbæk Havn – Istandsættelse 2013 og frem**

I forlængelse af ½-års-regnskabet 2013 budgetlægges opgaven på vedvarende basis. Det årlige rådighedsbeløb skal imødegå fremadrettet aftale om årligt tilskud til reparationsarbejder. Årets resultat udviser fuld budgetbalance, hvorfor overførsler ikke er aktuelle. Anlægsregnskab aflægges ifm. Kommunalbestyrelsens behandling af regnskab 2013.

*Inden for GRØNNE OMRÅDER/KIRKEGÅRDE overføres 0,052 mio. kr. fra 2013 til 2014.*

## **TRAFIKANLÆG MV.**

### **Etablering af pavillon på Lyngby Torv**

KMB har 27.06.2013 vedtaget, at kommunen opfører en 75 m<sup>2</sup> pavillon som rådhus. Fremtidig forpagter skal forestå indvendig aptering, inventar og indvendige overflader. Lejekontrakt er uopsigelig fra kommunens side de første 10 år. Der er samtidig afsat driftsmidler til offentligt toilet. Finansieringen til anlægsopgaven er sket som midlertidigt udlån på 2,5 mio. kr. via anlægskontoen for slidlag. Tilbageallokering sker med fast beløb over 10 år og er afstemt ift. fremtidig forpagterindtægt.

TMU har godkendt skitseforslag og revideret hovedtidsplan 05.11.2013. Der er fremsendt anmodning om byggetilladelse medio november 2013. TMU har 03.12.2013 principgodkendt, at planerne ligger inden for rammerne af eksisterende regulativ for Lyngby Torv. KMB har 19.12.2013 principgodkendt, at projektet ligger inden for rammerne af eksisterende lokalplan. Byggeriet forventes afsluttet i 2. halvår 2014.

Der er tidsforskudt 2,0 mio. kr. fra 2013 til 2014. Anlægssummen udgør korrigeret 2,490 mio. kr. Der tilbagestår et rådighedsbeløb på 0,387 mio. kr. som overføres til aktiviteterne i 2014.

### **Trafik og infrastruktur i bymidten. P-henvisning (rådighedsbeløb 2010)**

Til projektet, med etablering af et intelligent tavlesystem til information om placeringen af ledige P-pladser, er der afsat en samlet anlægssum (hele perioden) på 3,471 mio. kr.

Det forventes, at projektet er gennemført inden udgangen af 2014. Det uforbrugte rådighedsbeløb på 1,000 mio. kr. overføres til 2014.

### **Iværksættelse af betalt parkering i Kgs. Lyngby**

Projektet blev påbegyndt i 2010. Der er afsat en anlægssum på 3,434 mio. kr. Der har akkumuleret været afholdt forbrug på i alt 3,252 mio. kr. til opgaven, hvoraf størsteparten af aktiviteterne har været i årene 2010 og 2011. Projektet er endnu ikke afsluttet. Der overføres 182.329 kr. angående uforbrugt rest til 2014. Det forventes, at projektet kan afsluttes foråret 2014, hvorefter man aflægger anlægsregnskab.

### **Dialogprojekt – byvision langs Ring 3. LTK's andel af projektleder**

Budgettet dækker aflønning af projektleder samt evt. følgeudgifter forbundet med workshops og konferencer. Lyngby-Taarbæk Kommune har frem til medio 2016 afsat finansiering til opgaven. Herefter afventer evt. forlængelse af projektleders tidsbegrænsede ansættelseskontrakt. Til at imødegå eventuelle restudeståender fra Ringby-Letbane-sekretariatet overføres mindreforbrug på 38.803 kr. til 2014.

### **Udarbejdelse af helhedsplan for Kanalvejsgrunden**

I budgetaftalen 2012-15 blev der afsat 1,5 mio. kr. årligt til diverse plananalyser – helhedsplaner mv., herunder Kanalvej. I 2012 blev hele beløbet afsat til Kanalvejsområdet.

## **ANLÆGSVIRKSOMHEDEN**

Med udgangen af 2013 er projektet for helhedsplaner vedr. Kanalvejsgrunden tilendebragt, idet der i KMB 19.12.2013 blev etableret fremadrettede anlægsprojekter til at imødegå de fremadrettede faser forbundet med arealet.

Årets restkorrigerede rådighedsbeløb udgør 337.189 kr., som tilbageføres til helhedsplaner i planregi generelt (drift). Anlægsregnskab aflægges ifm. Kommunalbestyrelsens behandling af regnskab 2013.

### ***Lyngby Torv. Nyindretning, etape 1***

Etableringen af et multianvendeligt, helstøbt torveareal med ensartet teglbelægning samt asfalteret transportkorridor forbi rådhuset, blev afsluttet med godkendelse af anlægsregnskab i Kommunalbestyrelsen 27.06.2013. Opgaven var sammenkædet med anlægsprojektet "Rådhuset. Etablering af niveaufri adgang".

### ***Renovering af broer 2012-13 (tidl. år) + Renovering af broer (kommunale bygværker)***

Aktiviteterne for de 2 projekter skal ses under ét. Med baggrund i revideret vedligeholdelsesplan 2013-17 overføres 1,845 mio. kr. til 2014 (ØK 20.06.2013). Derudover har man fremrykket anlægsopgaver, som følge af hævet anlægsloft, med 4,212 mio. kr. (KMB 28.02.2013). Det tilbageværende mindreforbrug skyldes tidsforskydninger, hvorfor uforbrugte rådighedsbeløb overføres til 2014 under nyt projekt for arbejder vedrørende det kommende år.

### ***Slidlag. Retablering af veje 2013***

Årsplan for slidlag er godkendt (KMB 25.04.2013). Korrigeret budget for slidlagsarbejder i anlægsregi udgjorde 7,836 mio. kr. i 2013. Med et forbrug i 2013 på 6,337 mio. kr. tilbagestår et uforbrugt rådighedsbeløb på 1,499 mio. kr. Restbevillingen overførtes til 2014 under nyt projekt for arbejder vedr. det kommende år.

### ***Slidlag på kommunale veje – tidligere år***

Rådighedsbeløbet på 1,267 mio.kr. er en tilbageværende rest efter afslutningen af regnskab på rammebevilling for 2012 (KMB 30.05.2013). Der er afholdt udgifter i 2013 på 0,633 mio. kr. vedr. restarbejder i årsplan 2012. Årsresultatet udviser et uforbrugt rådighedsbeløb på 634.507 kr., som overføres til 2014 under projekt for slidlagsarbejder vedr. det kommende år. Anlægsregnskab aflægges ifm. Kommunalbestyrelsens behandling af regnskab 2013.

### ***Etablering af støjvold langs Helsingørmotorvejen (ved Lundtoftegårdsvej 5-37)***

Som led i 3. anslået regnskab 2012 overførtes 0,395 mio. kr. til 2013. Med dannelsen af finansieringsgrundlaget til Støjhandlingsplan 2013-18 indgik budgetmæssig omlægning af denne rest (19.03.2013).

Projektet fremgår ikke af investeringsoversigten som følge af, at der hverken er forbrug eller budget på projektet i 2013. Der skal dog aflægges anlægsregnskab vedrørende perioden 2010-2012, hvor der har været afholdt mindre udgifter. Anlægsregnskab aflægges ifm. Kommunalbestyrelsens behandling af regnskab 2013.

### ***Støjhandlingsplan - facadeisolering***

Som led i godkendelsen af Støjhandlingsplan 2013-18 (KMB 19.03.2013) blev der afsat 1,0 mio. kr. I 3. anslået regnskab 2013 blev 0,9 mio. kr. overført til 2014. Da rådgiveropgaven er påbegyndt senere på året end beregnet, tilbagestår det korrigerede rådighedsbeløb i 2013 (0,1 mio. kr.) derfor uforbrugt. Beløbet overføres til 2014.

## **ANLÆGSVIRKSOMHEDEN**

### ***Støjhandlingsplan – støjskærme/støjvolde***

Som led i godkendelsen af Støjhandlingsplan 2013-18 (KMB 19.03.2013) bevilgede man en anlægssum på 6,855 mio. kr. Som led i 3. anslået regnskab 2013 flyttede man 5,855 mio. kr. til 2014. Forskydninger af rådgiveropgaven og revurdering af lokal prioritering af støjbekæmpelsestiltag afledt af statslig aftale vedr. centrale støjbekæmpelsestiltag (herunder støjskærm ved Eremitageparken i Lyngby) har betydet, at man ikke er påbegyndt egentlige anlægsaktiviteter i den aktuelle sammenhæng endnu. Årets korrigerede budget på 1,0 mio. kr. overføres til 2014. Bevillingen i 2014 udgør herefter således 6,855 mio. kr.

Indregnet overførsel fra projekt "Støjkortlægning 2013" vil rådighedsbeløbet i 2014 udgøre 6,863 mio. kr.

### ***Indsats mod støj. Støjhandlingsplan (herunder støjhandlingsplan i samarbejde med staten)***

Som følge af hævet anlægsloft, blev 4,466 mio. kr. fremrykket fra 2014 til 2013 (KMB 28.02.2013). I forlængelse af vedtagelsen af Støjhandlingsplan 2013-18 (KMB 19.03.2013) førte man rådighedsbeløbet på 7,460 mio. kr. over til nye projekter for hhv. facadeisolering og støjskærme/støjvolde (se nedenstående). Som følge af at projektet ikke længere er aktivt afsluttes det.

### ***Støjkortlægning 2012***

Eftersom der hverken har været forbrug på projektet i 2013 og ikke oprindeligt eller korrigeret figurerer en budgetsum, så indgår projektet ikke i investeringsoversigten. Men eftersom der har været forbrug og anlægsbevilling til opgaven – senest med overførsler fra 2012 til 2013 – så skal der aflægges endeligt anlægsregnskab. Anlægsregnskab aflægges ifm. Kommunalbestyrelsens behandling af regnskab 2013.

### ***Støjkortlægning 2013 (rest fra 2012/tidl. år)***

Projektets rådighedsbeløb på 0,126 mio. kr. er overført fra anlægsprojektet "Støjkortlægning 2012". Projektet afsluttes ultimo 2013 og restbeløbet på 8.271 kr. overføres til projektet for "Støjhandlingsplan – støjskærme/støjvolde". Anlægsregnskab aflægges ifm. Kommunalbestyrelsens behandling af regnskab 2013.

### ***Etablering af cykelstier hovedgaden syd ml. Jernbanepladsen/Jægersborgvej***

Projektet er hæftet sammen med anlægsopgaven "Cykelsti ml. Jernbanepladsen og Jægersborgvej". Der er bevilget en samlet anlægssum på 4,379 mio. kr. med 2013 som sidste år. Der har pågået arbejder siden 2011 og frem til udgangen af 2013. Mindreforbruget på 188.435 kr. overføres til 2014, idet der udestår slutafregninger på opgaven.

### ***Bedre cykelforhold på Lyngby Hovedgade ml. Nørgårdsvej/Jernbanevej.***

Projektet er afsluttet. Anlægsregnskab er godkendt i KMB 23.01.2014. Projektet blev til som led i Budget 2012-15 med tildeling af en anlægssum på 2,5 mio. kr. Beløbet bestod af et rådighedsbeløb alene afsat i 2012. Mindreforbruget på 12.111 kr. tilføres kassen.

### ***Anlæg af supercykelstier***

Til opgaven er der samlet afsat 5,9 mio. kr., hvoraf de første 2,0 mio. kr. blev tildelt som led i budget 2013-16. Rådighedsbeløbet i 2013 var til dækning af Allerødtrutens etape 1. Grundet tidsforskydninger blev hele rådighedsbeløbet i 2013 flyttet til 2014. Projektet er medfinansieret med 50% fra staten via pulje til etablering af supercykelstier i større byer. Projektet vedr. etape 1 forventes afsluttet i 2015 (med hjemtagelse af sidste tilskudsrate). De resterende dele af projektet vil først være færdigafviklet i 2017.

## **ANLÆGSVIRKSOMHEDEN**

### ***Cykelsti mellem Jernbaneplassen og Jægersborgvej***

Projektet har sammenhæng til ovenstående projekt "Etablering af cykelstier hovedgaden syd ml. Jernbaneplassen/Jægersborgvej").

Projektet fremgår ikke af investeringsoversigten som følge af, at der hverken er forbrug eller budget på projektet i 2013. Der skal dog aflægges anlægsregnskab på dette.

### ***Trafiksanering af Skolebakken***

Som led i årsplan 2013 (KMB 25.04.2013) blev det vedtaget at omlægge restbevillingen til trafikdæmpende foranstaltninger vedr. Ørholmvej og Gyrithe Lemches Vej. Evt. senere trafiksanering af Skolebakken vil i stedet blive vurderet i fm. kommende skolevejsredegørelse.

Projektet fremgår ikke af investeringsoversigten som følge af, at der hverken er forbrug eller budget på projektet i 2013. Der skal dog aflægges anlægsregnskab på dette.

Anlægsregnskab aflægges ifm. Kommunalbestyrelsens behandling af regnskab 2013.

### ***Trafikdæmpende foranstaltninger – Ørholmvej og Gyrithe Lemches Vej***

Rådighedsbeløb på 0,324 mio. kr. i 2013 er meddelt som led i årsplanen for 2013 (jf. ovenstående). Projektet skal permanentgøre forudgående midlertidige foranstaltninger, idet der opsættes færdigproducerede trafikmoduler af beton med chaussésten. Projektet er afsluttet ultimo 2013. Anlægsregnskab aflægges ifm. Kommunalbestyrelsens behandling af regnskab 2013.

### ***Sikring af skoleveje. Forbedring af diverse vejkryds m.v.***

Der har ikke været forbrug på projektet siden 2011. Projektet strækker sig tilbage fra 2010, hvor der løbende er gennemført bevillingsforskydninger gennem budgetopfølgninger eller som led i årsregnskabsbehandling. Senest blev der ved 3. anslået regnskab 2012 overført 0,556 mio. kr. til 2013. Til projektet er der samlet afsat en anlægssum på 0,846 mio. kr. Projektet er afsluttet. Den uforbrugte overførselssum på 0,556 mio. kr., fra tidligere år overføres til projekt "Sikring af skoleveje. Skiltning og afmærkning ved institutionerne" i 2014. Dette skal imødegå kommende udgifter til skiltning vedr. skolepatrulje-overgange. Kommende ekstra tiltag skyldes krav fra politiet. Anlægsregnskab aflægges ifm. Kommunalbestyrelsens behandling af regnskab 2013.

### ***Sikring af skoleveje. Rådighedsbeløb***

Projektets anlægssum på 2,015 mio. kr. er fremrykket fra 2014 til 2013 som følge af regeringens udmeldinger for øget anlægsloft.

Projektet omhandler projekter fra "Skolevejsredegørelse 2010-13": Permanente fartvisere med blink på Virumvej/Virumgårdsvej samt Virumvej/Fuglsangvej, anlæg af cykelstier på Furesø Parkvej ved krydset Virum Overdrevsvej, opstramning af krydset Virumvej/Virum Stationsvej samt etablering af blå cykelbaner. Endelig involverer det kampagne med midlertidig trafiklukning ved Kongevejen Skole i morgentidsrummet (TMU 05.04.2013). Ultimo 2013 tilbagestår et restkorrigeret budget på 496.477 kr. Beløbet overføres til 2014 til at imødegå slutafregninger. Aktiviteterne er afsluttet.

### ***Sikring af skoleveje. Skiltning og afmærkning ved institutionerne***

Til mindre tiltag, herunder skiltning og afmærkning ved institutionerne, er der givet en anlægssum på 0,281 mio. kr. Første års rådighedsbeløb blev optaget på investeringsoversigten for 2008. Rådighedsbeløb i 2013 på 0,146 mio. kr. stammer fra en overførsel fra 2012. Der har ikke været forbrug på projektet siden 2011. Der udestår afregninger for gennemførte aktiviteter i årene 2012 og 2013. Restbevilling på 146.570 kr. overføres til 2014.

I det kommende år påregnes udgifter til skiltning ved overgange med skolepatruljer. Det nuværende finansieringsgrundlag forventes ikke at være tilstrækkeligt. Af samme grund overføres overskud fra anlægsprojekt "Sikring af skoleveje. Forbedring af diverse vejkryds m.v." med 0,556 mio. kr. Projektet forventes at fortsætte de kommende år.

## **ANLÆGSVIRKSOMHEDEN**

### **Særlig uheldsbekæmpelse. Konsulent og kampagner**

Projektet strækker sig tilbage fra 2008. Der er bevilliget en anlægssum på 0,260 mio. kr. for hele projektførelsen. Bevillingen i 2013 på 0,052 mio. kr. er overførte midler fra 2012. Der afholdes årligt et lille forbrug til trafikikkerhedskampagner – gennemsnitligt i størrelsesordenen ca. 37.000 kr. Der tilbagestår ultimo 2013 en bevillingsrest på 37.746 kr. som overføres til 2014. Det antages, at projektet afsluttes inden for 1-2 år. Samtidig formodes afklaring på evt. fremadrettede initiativer derefter.

*Inden TRAFIKANLÆG MV. overføres 12,353 mio. kr. fra 2013 til 2014.*

## **MILJØ OG NATUR**

### **Uddybning af Fæstningskanalen**

Med udgangen af februar 2014 påbegyndes oprensingsarbejdet, som vil foregå i 4 delområder, hvor der primært er aflejret sedimenter. For projektet er der samlet en anlægssum på 1,204 mio. kr. Restbevilling fra 2013 på 159.713 kr. overføres til 2014, idet projektet videreføres og afsluttes i 2014.

### **LAR-projekt, Sorgenfrigård Nord**

Projektet angår Lokal Afledning af Regnvand, som skal bidrage til forebyggelse af oversvømmelser i skybrudssituationer. LTK er projektejer på anlægssopgaven, som omfatter tiltag, der skal tilbageholde vand på Stadions baner samt sikre, at vand ledes til grønt areal ved Lykkens Gave (indtil der er plads til, at vandet kan udledes). Projektet skal løse kapacitetsproblemer i fælleskloakker i Sorgenfrigårdkvarterets nordlige område.

Den samlede anlægssum udgør på udgiftssiden 15,734 mio. kr. (modsvaret af tilsvarende indtægter) over perioden 2013-2015. Statens forsyningssekretariat har godkendt projektet i januar 2014, idet der således efterfølgende vil ske en afregning over det takstfinansierede spildevandsområde (indbetaling fra forsyningen). Hermed er opgaven udgiftsneutral for kommunen.

Der har været forsinkelser forbundet med opgavens godkendelse i statsregi. Af samme grund har der ikke været forbrug på opgaven i 2013. Der forventes bl.a. rådgiver- og projektlederydelser i 2014. Projekteringsfasen vil blive påbegyndt maj 2014. Der forventes gennemførelse af udbud marts/april 2015. Anlægsfasen kalkuleres påbegyndt maj/juni 2015. Det vurderes, at opgaven afsluttes ultimo december 2015. Rådighedsbeløb (0,3 mio. kr.) på henholdsvis udgifts- og indtægtssiden overføres til 2014.

### **LAR-projekt, Bondebyen**

Projektet angår Lokal Afledning af Regnvand, som skal bidrage til forebyggelse af oversvømmelser i skybrudssituationer. LTK er projektejer på anlægssopgaven, som bl.a. indebærer ombygning af krydset Gl. Lundtoftevej/Lyngby Hovedgade, således at ekstrem regn kan udledes i Mølleedammen. Vand fra vejene ledes på terræn til tørt regnvandsmagasin og gadekær – som genetableres. Tiltagene skal reducere belastningen af fælleskloakker.

Den samlede anlægssum udgør på udgiftssiden 8,216 mio. kr. (modsvaret af tilsvarende indtægter) over perioden 2013-2015. Statens forsyningssekretariat har godkendt projektet i januar 2014, idet der således efterfølgende vil ske en afregning over det takstfinansierede spildevandsområde (indbetalinger fra forsyningen). Hermed er opgaven udgiftsneutral for kommunen.

Der har været forsinkelser forbundet med opgavens godkendelse i statsregi. Af samme grund har der ikke været forbrug på opgaven i 2013. Der forventes bl.a. rådgiver- og projektlederydelser i 2014. Projekteringsfasen vil blive påbegyndt maj 2014. Der forventes gennemførelse af udbud aug./sept. 2014. Anlægsfasen kalkuleres påbegyndt sept./okt. 2015. Det vurderes, at opgaven afsluttes ultimo marts 2016. Rådighedsbeløb (0,3 mio. kr.) på henholdsvis udgifts- og indtægtssiden overføres til 2014.

*Inden for MILJØ OG NATUR overføres 0,160 mio. kr. fra 2013 til 2014.*



## **ANLÆGSVIRKSOMHEDEN**

### **ADMINISTRATION**

#### **Analyse af rådhusbyggeri samt underjordisk p-løsning**

Der blev oprindeligt optaget en anlægssum på 1,0 mio. kr. i 2010 til analysemæssige afdækninger forud for fremtidig fælles rådhusløsning. I dette arbejde skulle spørgsmålet omkring underjordiske P-pladser inddrages. Som konsekvens af, at projektet trådte ind i en anden fase i løbet af 2012, blev restoverskuddet på 0,035 mio. kr. overført til den efterfølgende etape for rådhusprojektet. Projektet fremgår ikke af investeringsoversigten som følge af, at der hverken er forbrug eller budget på projektet i 2013. Der skal dog aflægges anlægsregnskab på dette.

#### **Samling af rådhusfunktioner (etablering af nyt rådhus)**

I Budget 2012-15 dannes oprindelig anlægssum på 43,950 mio. kr. til anlægsopgaven vedr. nyt rådhus, som skal samle administrative funktioner under én adresse. Det skal bidrage til en mere effektiv administration og realisere økonomiske gevinster. Byggeopgaven omfatter tilbygning bag det eksisterende rådhus på Lyngby Torv samt renovering af den oprindelige bygning.

Med udgangen af 2013 tilbagestår en budgetrest på 772.937 kr. som overføres til 2014 til at imødegå projektets videre forløb. Årsagen til mindreforbruget skyldes bl.a. forsinkelser grundet fredningssag.

#### **Rådhuset. Etablering af niveaufri adgang**

Anlægsregnskab er godkendt i KMB 27.06.2013. Projektet har sammenhæng til projekt "Lyngby Torv. Nyindretning, etape 1".

#### **Rådhuset. Borgerservicefaciliteter**

Rådighedsbeløb på 0,968 mio. kr. er i 3. anslået regnskab 2013 overført 2014.

#### **Renovering af eksisterende rådhus**

Rådighedsbeløb i 2013 er overført til 2014.

#### **IT-aktiviteter i 2013 (rest fra tidligere år)**

Puljen udgør en rest fra tidligere år, som blev overført fra 2012. Af anlægssummen på 1,292 mio. kr. tilbagestår et mindreforbrug på 122.148 kr. Årsagen til dette skyldes, at man har udført opgaver internt frem for at købe dem eksternt. Projektet vedrører færdigudvikling af en identitetsstyringsløsning i LTK. Anlægsregnskab aflægges ifm. Kommunalbestyrelsens behandling af regnskab 2013.

Overskuddet bidrager til finansiering af underskuddet på hhv. 12.030 kr. under projekt "IT i folkeskolen" og 82.489 kr. under projekt "Velfærdsteknologi Social- og Sundhedsområdet". Restbeløbet på 27.629 kr. overføres til projekt "IT i folkeskolen - Digitale læringsmidler".

#### **IT. Etablering af fibernet (WAN)**

Projektet (etablering af kommunalt ejet fiberstruktur på kommunens institutioner som erstatning for lejeløsning), blev påbegyndt i 2012, og der er et samlet forbrug på 7,208 mio. kr. fordelt med hhv. 2,004 mio. kr. i 2012 og 5,204 mio. kr. i 2013. Mindreforbruget på 1.267.306 kr. overføres til 2014. Projektet fortsætter i 2015 med, idet der i 2014 og 2015 er afsat rådighedsbeløb på henholdsvis 2,485 mio. kr. og 4,149 mio. kr.

Inden for ADMINISTRATION overføres 2,040 mio. kr. fra 2013 til 2014.

## **ANLÆGSVIRKSOMHEDEN**

### **PULJEBELØB**

#### ***Grøn klimainvesteringspulje***

Årets rådighedsbeløb på 3,045 mio. kr. er udmøntet til konkrete projekter 2013 – se bemærkninger under respektive projekter inden for Skoler og Idræt. Initiativerne er vedvarende og blev påbegyndt med budgetlægningen for 2010. Der er låneadgang til projekterne i den udstrækning, at der er gennemføres energibesparende tiltag.

#### ***Velfærdsteknologi Social- og Sundhedsområdet (herunder 4-kommunesamarbejde)***

Projektet har altovervejende involveret aktiviteterne Interaktiv Mobil Genoptræning (M.I.G), Welfare Denmark samt EPITAL-projektet (herunder driftssætning og opskalering i LTK). De 2 første er møntet på genoptræning og sidstnævnte på kronikere.

Projektet har strakt sig over 2 år og viser et samlet akkumuleret forbrug på 2,082 mio. kr. Anlægs-summen (hele projektperioden) udgør 2,0 mio. kr. Projektet afsluttes med et merforbrug på 82.489 kr. Overskridelsen skyldes et behov for yderligere udstyr forbundet med hjemmebehandling, tablets og mobiltelefoner. Overskridelsen finansieres af overskydende midler fra projekt "IT-aktiviteter i 2013" (jf. ovenstående afsnit om dette projekt).

### **KOMMUNALE EJENDOMME M.M.**

#### ***Buddingevej 50. Rådgivning, udvikling og økonomianalyse***

Ifm. indledende planer om etablering af sundhedshus på Buddingevej 50 blev der i Budget 2011-14 afsat 2,250 mio. kr. fordelt over årene 2011-13. I 3. anslået regnskab 2013 blev overskydende budgetbeløb på i alt 1,299 mio. kr. over til anlægsprojektet "Strandberg. Serviceareal".

Der aflægges samlet anlægsregnskab på delprojekterne "Buddingevej 50. Rådgivning og udvikling" samt "Buddingevej 50. Økonomianalyse" i forbindelse med regnskaberne for de store byggeprojekter Chr. X's Allé/Strandberg (forventet i løbet af 2014).

#### ***Mageskifte af Lyngby Hovedgade 12 med Pritzels Fabrik, Lyngby Hovedgade 10***

Sagen vedr. mageskiftet af Pritzels Fabrik kan endnu ikke afsluttes. Bevillingsrest (fra 2009) på 494.760 kr. overføres således til 2014.

#### ***Trongårdsvej 18***

Der er afsat en bevilling på 0,740 mio. kr. (Kommunalbestyrelsen 26.09.2013). Der har ikke været aktivitet under projektet i 2013. På baggrund af tidsforskydninger overføres beløbet til 2014.

#### ***Byfornyelse, Plovvej (9-11) og Bauneporten (21-25 Fortunbyen)***

Som følge af endnu ikke hjemtaget statstilskud overføres årets nettoudestående på -1.368.113 kr. til 2014. Resterende indtægter forventes at tilgå kommunen i 1. halvår 2014.

Inden for KOMMUNALE EJENDOMME MM. overføres -0,134 mio. kr. fra 2013 til 2014.

## **ANLÆGSVIRKSOMHEDEN**

### **Ejendomssalg**

Inden for aktivitetsområde Ejendomssalg overføres -18,179 mio. kr. fra 2013 til 2014, idet indtægter fra 3 ejendomssalg forventes effektueret i 2014. De resterende 2 udgiftsmæssige restbudgetter skal imødegå aktiviteter, der fortsætter i 2014 ifm. gennemførelse af ejendomssalg.

### ***Frikøb af tilbagekøbsdeklarationer***

Der er tinglyst hjemfaldspligt på en række grunde/ejendomme over for Københavns Kommune. Grundejere har mulighed for at få aflyst disse tilbagekøbsdeklarationer. Frigørelsesvederlaget beregnes på baggrund af ejendomsvurderingen og en procentsats, som fastsættes ud fra tidspunktet for hjemfald. Ofte sker frikøb ifm. grundejers salg af ejendom/ejerlejlighed. 30% af det indbetalte beløb afregnes med Københavns Kommune. Over tid bliver der færre ejendomme med hjemfaldspligt.

Årets resultat viser en nettomerindtægt på 4,743 mio. kr.

### ***Salg af diverse ejendomme/salg Nordstrandsvej 101 – Nykøbing Sjælland***

Puljen til eksterne salgsfremmende omkostninger anvendes fremadrettet tillige til salgsudgifter vedrørende grundene på Nykøbing Sjælland. Dette drejer sig om bl.a. vandafledningsudgifter.

For puljen vedrørende eksterne salgsfremmende omkostninger overføres uforbrugte midler for netto 250.821 kr. Heri indgår underskudsdekning vedr. på grundene Nordstrandsvej på -39.225 kr. samt en justering på 5.000 kr. via overskuddet fra frikøb af tilbagekøbsdeklarationer. Beløbet skal imødegå kommende års udgifter til bl.a. advokat- og mæglersalærer forbundet med ejendomssalgene.

Inden for EJENDOMSSALG overføres -18,179 mio. kr. fra 2013 til 2014.



## **RENTER OG FINANSIERING**

### **REGNSKABSOVERSIGT**

### **BEMÆRKNINGER**

- A. Hovedtal
- B. Økonomisk udvikling
- C. Bemærkninger til afvigelser til korrigeret budget  
samt overførsler
- D. Statistik

**REGNSKABSOVERSIGT**

Hele 1.000 kr.

	Regnskab 2013		Budget 2013		Tillægsbevilling 2013	
	Udgift	Indtægt	Udgift	Indtægt	Udgift	Indtægt
<b>RENTER OG FINANSIERING I ALT</b>	501.425	-3.625.704	509.556	-3.626.271	-7.190	2.316
<b>07 Renter, tilskud, udligning og skatter m.v.</b>	501.425	-3.625.704	509.556	-3.626.271	-7.190	2.316
<b>22 Renter af likvide aktiver</b>	751	-5.850	500	-3.900		-2.100
05 Indskud i pengeinstitutter m.v.	560	-51	500	-3.900		-2.100
08 Realkreditobligationer	191	-4.970				
10 Statsobligationer m.v.		-829				
<b>28 Renter af kortfristede tilgodehavender i øvrigt</b>	11	68				
14 Tilgodehavender i betalingskontrol		66				
15 Andre tilgodehavender vedrørende hovedkonto 0-8	11					
18 Finansielle aktiver tilhørende selvejende institutioner med		1				
<b>32 Renter af langfristede tilgodehavender</b>		-5.996		-9.070		2.820
20 Pantebreve				-50		50
21 Aktier og andelsbeviser m.v.		0				
23 Udlån til beboerindskud		-17		-20		
25 Andre langfristede udlån og tilgodehavender		-5.978		-9.000		2.770
<b>50 Renter af kortfristet gæld til pengeinstitutter</b>			200		-200	
50 Kassekreditter og byggelån			200		-200	
<b>52 Renter af kortfristet gæld i øvrigt</b>	274					
56 Anden kortfristet gæld med indenlandsk betalingsmodtager	273					
59 Mellemløbskonto	1					
<b>55 Renter af langfristet gæld</b>	7.153		12.877		-4.752	
63 Selvejende institutioner med overenskomst	85		270		-180	
68 Realkredit	298		212			
70 Kommunekreditforeningen	6.770		12.395		-4.572	
<b>58 Kurstab og kursgevinster</b>	1.855	-1.040			1.600	-1.000
77 Kurstab og kursgevinster m.v.	0					
78 Kurstab og kursgevinster i øvrigt	1.855	-115			1.600	
79 Garantiprovision		-925				-1.000

**REGNSKABSOVERSIGT**

Hele 1.000 kr.

	Regnskab 2013		Budget 2013		Tillægsbevilling 2013	
	Udgift	Indtægt	Udgift	Indtægt	Udgift	Indtægt
<b>62 Tilskud og udligning</b>	487.860	-269.026	491.979	-271.412	-4.107	3.360
80 Udligning og generelle tilskud	464.304	-135.650	468.426	-134.681	-4.110	5
81 Udligning og tilskud vedrørende udlændinge	6.024		6.026		-2	
82 Kommunale bidrag til regionerne	6.660		6.651		9	
86 Særlige tilskud	10.872	-133.376	10.876	-136.731	-4	3.355
<b>65 Refusion af købsmoms</b>	3.521		4.000		269	
87 Refusion af købsmoms	3.521		4.000		269	
<b>68 Skatter</b>		-3.343.860		-3.341.889		-764
90 Kommunal indkomstskat		-2.768.406		-2.768.346		-60
92 Selskabsskat		-43.149		-43.149		
93 Anden skat på lignet visse indkomster		-15.162		-13.979		235
94 Grundskyld		-425.371		-420.308		-5.016
95 Anden skat på fast ejendom		-91.771		-96.107		4.077

**ØKONOMIUDVALGET**  
 Aktivitetsområde: **RENTER OG FINANSIERING**

**BEMÆRKNINGER**

**RENTER OG FINANSIERING**

**A. HØVEDTAL**

1.000 KR. NETTO	OPR. BUDGET 2013 (1)	TILLÆGS- BEVILL. 2013 (2)	KORR. BUDGET 2013 (3)=(1)+(2)	REGNSKAB 2013 (4)	AFVIGELSE til opr. budget (5)=(4)-(1)	AFVIGELSE til korr.budget (6)=(4)-(3)	OVER- FØRT
<b>Renter og finansiering</b>	<b>-3.116.715</b>	<b>-4.874</b>	<b>-3.121.589</b>	<b>-3.124.279</b>	<b>-7.564</b>	<b>-2.690</b>	<b>0</b>
<b>Renter</b>	<b>607</b>	<b>-3.632</b>	<b>-3.025</b>	<b>-2.775</b>	<b>-3.382</b>	<b>250</b>	<b>0</b>
Renter af likvide aktiver	-3.400	-2.100	-5.500	-5.099	-1.699	401	
Renter af kortfr. tilgodehav.		0	0	78	78	78	
Renter af langfr. tilgodehav.	-9.070	2.820	-6.250	-5.996	3.074	254	
Renter, kassekredit	200	-200	0	0	-200	0	
Renter, kortfr.gæld, i øvrigt	0	0	0	274	274	274	
Renter af langfristet gæld	12.877	-4.752	8.125	7.153	-5.724	-972	
Kurstab og -gevinster	0	600	600	815	815	215	
<b>Finansiering</b>	<b>-3.117.322</b>	<b>-1.242</b>	<b>-3.118.564</b>	<b>-3.121.504</b>	<b>-4.182</b>	<b>-2.940</b>	<b>0</b>
Tilskud og udligning	220.567	-747	219.820	218.834	-1.733	-986	
Udligning af købsmoms	4.000	269	4.269	3.521	-479	-748	
Skatter	-3.341.889	-764	-3.342.653	-3.343.859	-1.970	-1.206	0
- Indkomstskat	-2.768.346	-60	-2.768.406	-2.768.406	-60	0	
- Selskabsskat	-43.149	0	-43.149	-43.149	0	0	
- Anden skat visse indk.	-13.979	235	-13.744	-15.162	-1.183	-1.418	
- Grundskyld	-420.308	-5.016	-425.324	-425.371	-5.063	-47	
- Anden skat på fast ejd.	-96.107	4.077	-92.030	-91.771	4.336	259	

+ = merudgift/mindreindtægt

- = mindreudgift/merindtægt

**B. BEMÆRKNINGER TIL AFVIGELSER TIL KORRIGERET BUDGET SAMT OVERFØRSLER**

**Renter af likvide aktiver**

Regnskabet viser en samlet indtægt på 5,099 mio. kr. fordelt med renteindtægter på 5,850 mio. kr. og gebyrer på 0,751 mio. kr. Netto er der tale om en mindreindtægt på 0,401 mio. kr., som skyldes et lavere renteniveau.

**Renter af langfristede tilgodehavender**

Mindreindtægten skyldes færre renter af lån til betaling af ejendomsskatter for pensionister m.fl. som følge af et fortsat stort antal indfrielse.

**Renter af kortfristet gæld i øvrigt**

Merudgiften vedrører primært renter i f.m. en korrektion af pension for timelønnede ansatte.

**Renter af langfristet gæld**

Mindreudgiften skyldes færre renteudgifter på kommunens variable lån som følge af et lavere renteniveau.

**Kurstab- og gevinster**

Merudgiften vedrører diverse mindre kurstab i forbindelse med handel af kommunens værdipapirer.

**Tilskud og udligning**

Merindtægten skyldes tilbagebetaling af ikke udmøntet pulje.

**Skatter**

Merindtægten vedrører primært øget skat fra udenlandske forskere.



**ØKONOMIUDVALGET**

**BEMÆRKNINGER**

Aktivitetsområde: **RENTER OG FINANSIERING**

**D. STATISTIK**

**RENTER AF LIKVIDE AKTIVER**

Rentekontiene viser regnskabstallene vedrørende kommunens kassebeholdning, herunder renteindtægten af obligationer tilhørende opsamlet henlæggessum vedr. ejendommen Klampenborgvej 228 m.fl. samt kommunens ordinære beholdning af obligationer.

1.000 kr.	R10	R11	R12	R13
Indskud i pengeinstitutter m.v. ....	-29	-324	-135	-51
Bankgebyrer.....	886	793	920	751
Obligationer .....	-8.882	-8.761	-7.676	-5.799
I alt .....	-8.025	-8.292	-6.891	-5.099

Beløbene er i årenes priser

Renteindtægterne varierer fra år til år alt afhængigt af kassebeholdningens størrelse samt renteniveauet. Renteniveauet har de senere år ligget på et lavt niveau. Kommunen har dog alligevel formået at opnå en god forrentning grundet en vellykket anbringelsespolitik samt en højere kassebeholdning end forventet.

**RENTER AF KORTFRISTEDE TILGODEHAVENDER I ØVRIGT**

Indtægterne vedrører renter af ikke-rettidigt betalte skatter og afgifter m.v.

1.000 kr.	R10	R11	R12	R13
Renter af kortfristede tilgodehavender i øvrigt.....	-716	-521	-186	78

Beløbene er i årenes priser

Indtægterne varierer fra år til år alt afhængigt af størrelsen af skatter og afgifter. Der er primært tale om indtægter af ejendomsskatter.

**RENTER AF LANGFRISTEDE TILGODEHAVENDER**

Indtægterne vedrører renter af pantebreve i forbindelse med salg af kommunale ejendomme, renter af lån til betaling af ejendomsskatter m.v.

1.000 kr.	R10	R11	R12	R13
Renter af pantebreve (ejendomssalg m.v.) .....	-47	-11	-	-
Renter af aktier og andelsbeviser .....	-3.103	-	-	-
Renter af lån til betaling af beboerindskud .....	-20	-30	-51	-17
Renter af lån til betaling af ejendomsskatter for pensionister m.fl.	-1.460	-8.994	-8.287	-5.978
Renter vedr. øvrige tilgodehavender .....	-	-	-	-1
I alt .....	-4.630	-9.035	-8.338	-5.996

Beløbene er i årenes priser

Renter af lån til betaling af ejendomsskatter for pensionister forrentes med en årlig fastsat rente. Forrentningen har været 2,23 % for 2013.

**ØKONOMIUDVALGET**

Aktivitetsområde: **RENTER OG FINANSIERING**

**BEMÆRKNINGER**

**RENTER AF KORTFRISTET GÆLD TIL PENGEINSTITUTTER**

Der har i 2013 ikke været renteudgifter til aconto-låneoptagelse, da låneoptagelse først har fundet sted efter supplementsperioden for bogføring vedrørende regnskabsår 2013 udløb (marts 2014).

**RENTER AF KORTFRISTET GÆLD TIL STATEN/RENTER AF KORTFRISTET GÆLD I ØVRIGT**

Udgiften vedrører renter i forbindelse med afregning af a-skat m.v. I 2013 er der primært tale om renter i forbindelse med en korrektion af pension for timelønnede ansatte.

1.000 kr.	R10	R11	R12	R13
Renter af kortfristet gæld til staten/kortfristet gæld i øvrigt .....	-	518	727	274

Beløbene er i årenes priser

**RENTER AF LANGFRISTET GÆLD**

Udgifterne vedrører tidligere optagne eller overtagne prioritets- og kommunelån i forbindelse med finansiering af ejendoms køb, anlægsvirksomhed, byfornyelse m.v.

1.000 kr.	R10	R11	R12	R13
Selvejende sociale institutioner med overenskomst ..	151	108	84	85
Øvrige låneforhold .....	10.426	11.544	9.073	7.068
I alt .....	10.577	11.652	9.157	7.153

Beløbene er i årenes priser

**ØKONOMIUDVALGET**  
 Aktivitetsområde: **RENTER OG FINANSIERING**

**BEMÆRKNINGER**

**TILSKUD OG UDLIGNING**

Tilskuds- og udligningskontiene kan sammenfattes således:

1.000 kr.	R10	R11	R12	R13
Bloktilskud.....	-164.964	-200.508	-182.664	-135.650
Lands- og hovedstadsudligning .....	376.212	365.268	255.036	462.972
Efterreguleringer .....	-42.315	-29.049	624	888
Midtvejsregulering af budgetgaranterede områder m.m.	-18.936	-37.596	-	-
Udligning af selskabsskat.....	46.836	4.596	14.460	444
Udligning vedr. udlændinge .....	7.908	6.396	6.132	6.024
Efterregulering vedr. udlændinge.....	-213	-339	-	-
Tilskud til kommuner i hovedstadsområdet med særlige økonomiske problemer .....	5.928	5.735	6.912	10.872
Overgangstilskud – byrdefordelmæssige tab	-	-	-	-15.672
<b>Tilskud/udligning (delsum 1).....</b>	<b>210.456</b>	<b>114.503</b>	<b>100.500</b>	<b>329.878</b>
Tilskud fra Kvalitetsfonden.....	-37.332	-18.828	-18.996	-19.176
Statstilskud vedr. ældreområdet.....	-8.340	-8.184	-8.184	-8.232
Andel af ny ældrepulje .....	-11.184	-10.968	-10.968	-11.040
Kommunalt grundbidrag .....	62.088	63.444	-	-
Kommunalt udviklingsbidrag .....	6.192	6.324	6.516	6.660
Beskæftigelsestilskud .....	-39.552	-71.436	-77.688	-82.392
Efterregulering af beskæftigelsestilskud mm. ....	-	-	-	8.008
Tilskud til styrket kvalitet i daginstitutioner.....	-	-	-	-4.872
Tilskud vedr. frokostordninger i daginstitutioner .....	-1.560	1.555	-	-
<b>Øvrige ordninger (delsum 2) .....</b>	<b>-29.688</b>	<b>-38.093</b>	<b>-109.320</b>	<b>-111.044</b>
<b>I alt .....</b>	<b>180.768</b>	<b>76.410</b>	<b>-8.820</b>	<b>218.834</b>

Beløbene er i årenes priser

**Bloktilskud**

Bloktilskuddet fordeles fra og med 2007 til kommunerne i forhold til kommunefolketallets andel af den samlede befolkning i hele landet. Før bloktilskuddet kommer til udbetaling til kommunerne, reduceres det med bl.a. statens udgifter til dels finansieringen af landsudligningen og puljen til ugunstigt stillede kommuner. En del af kommunens udgifter til udligningsordningerne er således skjulte, idet de figurerer som en reduktion af bloktilskuddet.

En del af bloktilskuddet kan dog undtagelsesvist fordeles efter beskatningsgrundlaget, såfremt bloktilskudsændringen har finansiel karakter. Dette kan eventuelt komme på tale i forbindelse med reduktioner af bloktilskuddet i forbindelse med indgreb i kommunernes økonomi.

## ØKONOMIUDVALGET

## BEMÆRKNINGER

Aktivitetsområde: **RENTER OG FINANSIERING**

### Landsudligning og hovedstadsudligning

Selvom staten i princippet har overtaget finansieringen af landsudligningen via et fradrag i bloktilskuddet til kommunerne, er der alligevel 7 kommuner i 2013 (heriblandt LTK), som pga. store beregnede skatteindtægter set i forhold til et beregnet udgiftsniveau derudover bidrager særskilt til finansieringen af landsudligningen.

Tilskud- og udligningssystemets bygger på nettoudligning. Nettoudligning indebærer, at en kommune er i en økonomisk ugunstig situation, hvis kommunens udgiftsbehov overstiger de beregnede skatteindtægter. En sådan kommune vil derfor modtage et tilskud. Omvendt skal en kommune bidrage til tilskuds- og udligningssystemet, hvis dens udgiftsbehov er lavere end de beregnede skatteindtægter.

I landsudligningen er udligningsniveauet 58 pct. En væsentlig del af bloktilskuddet anvendes til finansiering af landsudligningen, og ordningen er derfor ikke mellemkommunal. I hovedstadsudligningen er udligningsniveauet 27 pct., og ordningen er mellemkommunal, dvs. at der her er tale om omfordeling mellem kommunerne i hovedstadsområdet.

Samlet set vil en kommune, som er omfattet af hovedstadsudligningen (som LTK), således være omfattet af et udligningsniveau på 85 pct.

Overudligningsgrænsen er fra og med 2007 92 pct. mod tidligere fra 90 pct. Det er primært kommuner i Hovedstadsområdet (heriblandt LTK), som er omfattet af overudligningen. Overudligningen sikrer, at en kommune altid kan beholde 8 pct. af en fremgang i udskrivningsgrundlaget.

### Efterreguleringer

Efterregulering i 2013 vedrører efterregulering af statstilskuddet.

Efterreguleringen i 2011 skyldes lavere faktiske skatteindtægter end budgetteret vedrørende 2008 (pga. et svigtende folketal og det forhold, at KL's indkomst- og fradragsskøn ved budgetlægningen efterfølgende har vist sig at været for optimistiske), og efterreguleringen i 2012 vedrører efterregulering af statstilskuddet.

Valget af statsgaranti i 2013 betyder, at kommunens skøn mht. indkomstskatteprovenuet og de dertil hørende udligningsbeløb ikke efterreguleres i 2016 set i forhold til de faktiske indkomstskatteprovenuer m.m.

### Midtvejsregulering af budgetgaranterede områder m.m.

Reguleringerne i 2010 og 2011 vedrører primært reguleringer vedrørende de budgetgaranterede områder. Der har ikke fundet midtvejsregulering sted i 2012 og 2013.

### Udligning af selskabsskat

Det kommunale provenu af selskabsskat udlignes i en særskilt udligning af selskabsskat, hvor 50 pct. af forskellen mellem en kommunes provenu af selskabsskat pr. indbygger og landsgennemsnittet udlignes.

Det vil sige, at de kommuner, hvor provenuet af selskabsskat pr. indbygger er lavere end landsgennemsnittet, modtager et tilskud pr. indbygger svarende til 50 pct. af forskellen mellem kommunens provenu pr. indbygger og landsgennemsnittet. Omvendt skal de kommuner (herunder LTK), hvor provenuet af selskabsskat pr. indbygger er højere end landsgennemsnittet, betale et bidrag pr. indbygger svarende til 50 pct. af forskellen mellem kommunens provenu pr. indbygger og landsgennemsnittet.

Der er dog en rabatordning for de kommuner, som har et særligt stort provenu i forhold til deres beskatningsgrundlag. LTK er ikke omfattet af denne rabatordning.

Beløbene, som kommunen har betalt i udligning af selskabsskat har været faldende, og i 2013 er der alene betalt 0,4 mio. kr., hvilket er en naturlig konsekvens af kommunens fald i indtægterne fra selskabsskatten.

## ØKONOMIUDVALGET

Aktivitetsområde: **RENTER OG FINANSIERING**

## BEMÆRKNINGER

### Udligning vedr. udlændinge og efterregulering vedr. udlændinge

I udligningsordningen vedr. udlændinge – dvs. udligning vedrørende indvandrere, flygtninge og efterkommere – ydes der et generelt tilskud til dækning af merudgifter vedrørende indvandrere, flygtninge og efterkommere. Denne ordning tager sigte på generelle merudgifter såsom rådgivning, administration, bibliotek og fritid, sociale og sundhedsmæssige udgifter vedr. børn m.m. samt merudgifter til danskundervisning af voksne og til folkeskoleundervisning.

### Tilskud til kommuner i hovedstadsområdet med særlige økonomiske problemer

Kommunerne i hovedstadsområdet skal som konsekvens af det nyt tilskuds- og udligningssystem bidrage med 0,08 pct. af deres beskatningsgrundlag til finansiering af dels puljen til kommuner i hovedstadsområdet med særlige økonomiske problemer (hertil anvendes 0,05 pct. af hovedstadskommunernes beskatningsgrundlag), dels den nye pulje til kommuner med en høj andel af borgere med sociale problemer i visse bydele (hertil anvendes 0,03 pct. af hovedstadskommunernes beskatningsgrundlag til delvis finansiering af puljen)

Puljen til kommuner med særlige økonomiske problemer udgør i 2013 194,3 mio. kr.

Puljen til kommuner med en høj andel af borgere med sociale problemer i visse bydele udgør 400 mio. kr. i 2013. Puljen vil typisk være rettet mod større byer med sociale problemer i visse bydele.

### Overgangstilskud – byrdefordelmæssige tab

Justeringen af udligningssystemet medfører visse byrdefordelmæssige forskydninger for kommunerne. Loven indeholder derfor en overgangsordning for kommuner med tab på mere end 0,2 pct. af beskatningsgrundlaget. Overgangsordningen betyder, at virkningen indføres gradvist for de kommuner, som har de største tab på ændringen. Indfasningen sker ved, at der i 2013 ydes tilskud til kommuner med tab på over 0,2 pct. af beskatningsgrundlaget.

Overgangsordningen finansieres af bloktilskuddet til kommunerne. I beregningen af overgangsordningen indgår virkningen af justeringerne i udgiftsbehovsopgørelsen, omlægningen af den individuelle kompensationsordning vedr. begrænsning af grundskyldspromillen på produktionsjord samt ændringerne af hovedstadskommunernes bidrag til særtilskudsordninger.

Kommunen har i 2013 modtaget 15,7 mio. kr. i overgangstilskud som følge af kommunens samlede beregnede årlige tab på 37,2 mio. kr.

### Tilskud fra Kvalitetsfonden

Regeringen har etableret en kvalitetsfond for årene 2009-2018. Formålet med kvalitetsfonden er at løfte investeringsniveauet på de borgernære serviceområder: dagtilbud, folkeskolen, ældreområdet (ekskl. kommunale ældreboliger) og fritidsfaciliteter til børn og unge.

Lyngby-Taarbæk Kommune skal forøge sit anlægsbudget på ovennævnte borgernære områder med et beløb, som mindst matcher kommunens andel af midlerne fra Kvalitetsfonden, for at være berettiget til midler fra Kvalitetsfonden. Dvs. 19 mio. kr. i 2013.

Samlet udbetaling til kommunerne fra Kvalitetsfonden. Beløb i mia. kr.

2009	2010	2011	2012	2013
1	4	2	2	2

### Statstilskud vedr. ældreområdet

Hensigten med tilskuddet er et generelt løft af ældreplejen. Tilskuddet blev indført med virkning fra og med 2002. Tilskudspuljen reguleres årligt med den forventede kommunale pris- og lønudvikling. Tilskudspuljen fordeles til kommunerne efter en demografisk fordelingsnøgle for udgiftsbehovet på ældreområdet.

## ØKONOMIUDVALGET

Aktivitetsområde: **RENTER OG FINANSIERING**

## BEMÆRKNINGER

### Andel af ny ældrepulje

Hensigten med tilskuddet er at få styrket kvaliteten i ældreplejen. Tilskuddet blev indført med virkning fra og med 2007. Tilskudspuljen reguleres ligeledes årligt med den forventede kommunale pris- og lønudvikling. Tilskudspuljen fordeles til kommunerne efter en demografisk fordelingsnøgle for udgiftsbehovet på ældreområdet.

### Kommunale bidrag til regionerne

Kommunernes udviklingsbidrag til regionerne var 124 kr. pr. indbygger i 2013. Grundbidraget til regionerne (dvs. på sundhedsområdet) er afskaffet fra og med 2012.

### Beskæftigelsestilskud

Kommunerne overtog den 1. januar 2010 driften af de statslige dele af jobcentrene i hele landet. Som led i finansieringen heraf modtager kommunen et såkaldt beskæftigelsestilskud.

Økonomi- og Indenrigsministeriet udmelder et foreløbigt beskæftigelsestilskud til kommunerne i året før tilskudsåret. Beskæftigelsestilskuddet midtvejsreguleres i tilskudsåret og efterreguleres året efter tilskudsåret.

Beskæftigelsestilskuddet består af:

1. Et grundtilskud, som svarer til den enkelte kommunes samlede tilskud i året to år før tilskudsåret opreguleret til tilskudsårets forventede pris- og lønniveau og reguleret for ændringer i love og regler på de områder, der er omfattet af beskæftigelsestilskuddet.
2. Et merudgiftsbehov, der for kommunernes under ét beregnes som forskellen mellem kommunernes grundtilskud og de skønnede kommunale nettoudgifter for tilskudsåret.

Specifikation af 2013:

1.000 kr.	R13
Beskæftigelsestilskud .....	-82.392
Efterregulering af beskæftigelsestilskud 2011 .....	4.668
Efterregulering af beskæftigelsestilskud 2012 .....	-2.628
Midtvejsregulering af beskæftigelsestilskud 2013 .....	5.856
Tilbageførsel af restpulje vedr. 2012 .....	-380
Tilskud til kommuner m. dårlig udvikling i ledigheden	492
I alt.....	-74.384

### Tilskud til styrket kvalitet i daginstitutioner

Med finansloven for 2012 er der afsat 500 mio. kr. til bedre normeringer i dagtilbud fra 2013 og frem. I aftalen med KL indgår, at midlerne fordeles som et tilskud til kommunerne ud fra antallet af 0-5-årige børn i kommunerne. Tilskuddet er fordelt efter den enkelte kommunes andel af det skønnede antal 0-5-årige børn pr. 1. januar 2013. Kommunen har i 2013 modtaget 4,9 mio. kr. i tilskud stigende til 5,1 mio. kr. i 2016.

### Tilskud vedr. frokostordninger i daginstitutioner

Tilskuddet blev givet til kommunerne i 2010 som en del af 2011-økonomiaftalen mellem regeringen og KL, men da kommunen ikke har indført ordningen, skal det modtagne beløb betales tilbage i 2011.

**ØKONOMIUDVALGET**  
 Aktivitetsområde: **RENTER OG FINANSIERING**

**BEMÆRKNINGER**

**KØBSMOMS**

Momsudligningsordningen blev i sin tid indført for at skabe konkurrenceneutralitet mellem kommunal produktion og levering fra private virksomheder. Staten har refunderet kommunernes udgifter til købsmoms siden 2007. Som følge af statens overtagelse af finansieringen af ordningen er der foretaget en reduktion af bloktilskuddet på 10,6 mia. kr. årligt fra 2007.

Tilbagebetaling af refusion af købsmoms vedrører moms i forbindelse med indtægtsdækket virksomhed (huslejeindtægter). Huslejeindtægter er undtaget fra den normale momsudligning ved, at der i stedet for beregnes 7,5 % af de bogførte egne huslejeindtægter, der herefter fragår ved den månedlige afregning af købsmoms til refusion. Derudover indeholder posten tillige momsreguleringer vedrørende tidligere år.

1.000 kr.	R10	R11	R12	R13
Refusion af købsmoms .....	-153.788	-143.731	-147.657	-162.950
Udgifter til købsmoms .....	153.788	143.731	147.657	162.950
Tilbagebetaling af refusion af købsmoms .....	1.402	2.334	1.266	3.521
I alt .....	1.402	2.334	1.266	3.521

Beløbene er i årenes priser

**SKATTER**

1.000 kr.	R10	R11	R12	R13
Indkomstskat, forskudsbeløb.....	-2.425.040	-2.476.332	-2.498.020	-2.768.346
Afregning af forskelsbeløb vedr. tidligere år.....	55.089	90.520	-	-60
Selskabsskat m.v. ....	-151.181	-51.444	-70.026	-43.149
Skat fra udenlandske forskere .....	-8.233	-9.077	-7.699	-9.183
Andel af skat af dødsboer .....	-5.244	-3.435	-1.559	-5.979
Grundskyld .....	-343.834	-357.638	-361.167	-419.547
Grundskyld – kompensation uretmæssigt opkrævet..	-	-	-	-5.825
Dækningsafgift offentlige ejendommers grundværdi *) .....	-11.831	-11.290	-4.908	-7.723
Dækningsafgift af offentlige ejendommers forskelsbeløb *) .....	-17.405	-17.568	-21.371	-16.146
Dækningsafgift forretningsejendommers forskelsbeløb	-73.510	-74.452	-68.621	-67.902
I alt nettoprovenu .....	-2.981.189	-2.910.716	-3.033.371	-3.343.860

Beløbene er i årenes priser

\*) Opdelingen af offentlige ejendommers dækningsafgift vedr. grundværdi og forskelsbeløb er først foretaget fra og med 2010

De budgetterede skatteprovenuier i 2013 er beregnet ud fra den af kommunalbestyrelsen vedtagne udskrivningsprocent på 23,7. Tilsvarende er den budgetterede grundskyld i 2013 beregnet ud fra den af kommunalbestyrelsen vedtagne grundskyldspromille på 22,985.

**ØKONOMIUDVALGET**  
 Aktivitetsområde: **RENTER OG FINANSIERING**

**BEMÆRKNINGER**

**Indkomstskat - forskudsbeløb**

1.000 kr.	R10	R11	R12	R13
Udskrivningsprocent ....	23,7	23,7	23,7	23,7
Udskrivningsgrundlag ...	10.232.236	10.448.658	10.540.169	11.680.785
Forskudsbeløb .....	2.425.040	2.476.332	2.498.020	2.768.346

Beløbene er i årenes priser

Der var i lighed med tidligere år udmeldt en statsgaranti vedrørende indkomstskatterne for 2013 samt de dertil hørende tilskuds- og udligningsbeløb. For kommuner, som valgte det statsgaranterede grundlag, bliver der ikke foretaget efterreguleringer af skat, tilskud og udligningsbeløb i 2015.

For de kommuner, som valgte at selvbudgettere deres udskrivningsgrundlag i 2013, sker der en efterregulering af indkomstskatten i 2016 på grundlag af majopgørelsen i 2015, som foreligger 1 år og 4 måneder efter indkomståret. Et indkomstår bliver kun efterreguleret en gang. Reguleringen for 2013 afregnes med kommunerne i januar, februar og marts i 2016 med lige store rater i hver måned.

Lyngby-Taarbæk Kommune valgte statsgarantien i 2013.

Statsgarantien fastsættes kun for ét år ad gangen. Dvs. kommunens indkomstskatteprovenu i 2013 fremkommer ved at gange det statsgaranterede udskrivningsgrundlag med kommunens udskrivningsprocent. Tilsvarende er udligningsbeløbene i 2013 beregnet ud fra de statsgaranterede beløb. For kommuner, som vælger det statsgaranterede grundlag, vil der ikke blive foretaget efterreguleringer af skat, tilskud og udligningsbeløb.

Overslagsårene er omvendt altid selvbudgetterede. Dvs. både udskrivningsgrundlaget og de dertil hørende tilskuds- og udligningsbeløb bygger på kommunens egne skøn for beløbsstørrelserne.

Lyngby-Taarbæk Kommune har valgt hhv. statsgarantien og selvbudgettering i følgende år:

Statsgaranti	97	98						04	05				09	10	11	12	13
Selvbudgettering			99	00	01	02	03			06	07	08					

**Afregning af forskelsbeløb vedr. tidligere år**

Den store negative efterregulering i 2011 skyldes, at skatteindtægterne i 2008 har været budgetteret for højt. Primært pga. at de i 2008 udmeldte indkomst- og fradragsskøn fra KL var for optimistiske. Sekundært pga. et svigtende folketal i kommunen. Efterreguleringen modsvarer til dels af en positiv efterregulering vedrørende kommunens udgifter til lands- og hovedstadsudligning (29,0 mio. kr.).

**Selskabsskat**

Selskabsskatterne afregnes endeligt tre år efter indkomståret. Der er fra og med budget 2007 indført en mellemkommunal udligning af selskabsskat, jævnfør tidligere under Udligning af selskabsskat. Indtægterne fra selskabsskatten er markant mindre i 2011-13 set i forhold til de foregående år.

**Skat fra udenlandske forskere**

Udlændinge (forskere, specialister og lignende), som tilflytter kommunen for at arbejde i en tidsbegrænset periode, betaler fra og med 1. januar 2011 26 pct. i skat af lønindkomsten (plus 8 pct. i AM-bidrag), hvis opholdet er maksimalt 5 år. Kommunerne får en 1/3 skatteprovenu. Dvs. en reel kommuneskat på 8,67 pct.



**ØKONOMIUDVALGET**  
 Aktivitetsområde: **RENTER OG FINANSIERING**

**BEMÆRKNINGER**

Ifølge de gamle regler betalte man 25 pct. i skat af lønindkomsten, hvis opholdet var maksimalt 3 år og 33 pct. hvis opholdet var maksimalt 5 år.

SKAT meddeler kommunerne størrelsen af skatteprovenuet primo september året efter indkomståret. Dvs. 2012-forskerskatten meddeles september 2013 og afregnes ultimo 2013.

**Andel af skat fra dødsboer**

Kommunernes andel af dødsboskatten udgør 1/3 og afregnes til kommunerne i januar, februar og marts i det 3. år efter indkomståret. Dvs. 2010-dødsboskatten afregnes til kommunerne 1. kvartal 2013. Skatten indgår ikke i udskrivningsgrundlaget men bliver afregnet særskilt til kommunerne.

Det skal dog bemærkes, at den kommunale afregning af dødsboskatten har været suspenderet fra 2007 til 2009, således at kommunerne først fra og med 2010 fik en andel af dødsboskatten. Suspensionen var begrundet i betydelige omkostninger for SKAT, hvis afregningssystemet skulle ændres, så det er muligt for kommunerne at få en andel i årene 2007-2009. Kommunerne er kompenseret over bloktilskuddet for det manglende provenu af dødsboskatten.

**Grundskyld**

1.000 kr.	R10	R11	R12	R13
Provenu .....	-343.834	-357.638	-361.167	-419.546
Grundskyldspromille .....	21,0	21,0	21,0	22,985

Beløbene er i årenes priser

Fra og med 2003 har der været indført loft over, hvor meget grundværdierne kan stige med i hvert enkelt år. Stigningsbegrænsningen bliver for hvert år fastsat ud fra en reguleringsprocent - svarende til den skønnede stigning i det kommunale udskrivningsgrundlag for indkomstskat tillagt 3 pct., dog maksimalt 7 pct. i alt. Den enkelte grundejer vil således maksimalt kunne få en årlig stigning i grundskylden på 7 pct., selvom grundværdierne stiger endnu mere. Den enkelte grundejer skal dog aldrig betale mere i grundskyld end den faktiske grundværdi (svarende til de tilfælde hvor udviklingen i grundværdierne ligger under den udmeldte reguleringsprocent). Reguleringsprocenten for 2013 udgjorde 7,0 pct.

**Anden skat på fast ejendom**

Kontoen vedrører dækningsafgift af dels offentlige ejendomme (dvs. dækningsafgift af statslige ejendommers grundværdi, offentlige ejendommers forskelsværdi og andre offentlige ejendommers grundværdi), dels erhvervsjendommers forskelsværdi.

**Oversigt over ejendomsskat**

	2013 mio. kr.	2013 Promille
Afgiftspligtig grundværdi .....	18.268,3	-
Grundskyld .....	419,5	22,985
Dækningsafgift af statslige ejendommers grundværdi og andre offentlige ejendommers grundværdi .....	7,7	11,4925
Dækningsafgift af offentlige ejendommers forskelsværdi .....	16,1	8,75
Dækningsafgift af erhvervsjendomme.....	67,9	10,0



# **BALANCEFORSKYDNINGER**

## **REGNSKABSOVERSIGT**

## **BEMÆRKNINGER**

- A. Hovedtal
- B. Økonomisk udvikling
- C. Bemærkninger til afvigelser til korrigeret budget  
samt overførsler
- D. Statistik

**REGNSKABSOVERSIGT**

Hele 1.000 kr.

	Regnskab 2013		Budget 2013		Tillægsbevillinger 2013	
	Udgifter	Indtægter	Udgifter	Indtægter	Udgifter	Indtægter
<b>BALANCEFORSKYDNINGER I ALT</b>	-219.894	223.514	51.807	-80.036	-1.920	-63.348
<b>08 Balanceforskydninger</b>	-219.894	223.514	51.807	-80.036	-1.920	-63.348
<b>22 Forskydninger i likvide aktiver</b>	24.629	-116.608	-24.304			-166.451
01 Kontante beholdninger	-169					
05 Indskud i pengeinstitutter m.v.	-101.145					
08 Realkreditobligationer	125.943	-115.257				
10 Statsobligationer m.v.		-1.351	-24.304			-166.451
<b>25 Forskydninger i tilgodehavender hos staten</b>	6.663	172				
12 Refusionstilgodehavender	6.663					
13 Andre tilgodehavender hos staten		172				
<b>28 Forskydninger i kortfristede tilgodehavender i øvrigt</b>	-326.019	467.799				77.000
14 Tilgodehavender i betalingskontrol	-322.882	334.122				
15 Andre tilgodehavender	-3.191					
17 Mellemløb med foregående ellerfølgende regnskabsår		133.677				77.000
18 Finansielle aktiver tilhørende selvejende institutioner med	55					
<b>32 Forskydninger i langfristede tilgodehavender</b>	50.139	-54.345	44.000	-32.710	591	-8.200
20 Pantebreve				-310		
21 Aktier og andelsbeviser m.v.	1					
23 Udlån til beboerindskud	5.067	-2.213	1.000	-600		
24 Indskud i landsbyggefonden m.v.					-9	
25 Andre langfristede udlån og tilgodehavender	45.070	-42.993	43.000	-40.000	600	
27 Deponerede beløb for lån m.v.		-9.139		8.200		-8.200
<b>38 Forskydninger i aktiver vedrørende beløb til opkræ</b>	139					
37 Staten	139					
<b>42 Forskydninger i aktiver tilhørende fonds, legater</b>	-5.002					
43 Deposita	-5.002					
<b>45 Forskydninger i passiver tilhørende fonds, legater</b>		2.620		-1.878		31
47 Deposita		2.620		-1.878		31
<b>48 Forskydninger i passiver vedrørende beløb til opkr</b>		-137				
49 Staten		-137				
<b>50 Forskydninger i kortfristet gæld til pengeinstitut</b>		53.917		52.838		-14.434
50 Kassekreditter og byggelån		53.917		52.838		-14.434
<b>51 Forskydninger i kortfristet gæld til staten</b>		483				
52 Anden gæld		483				

**REGNSKABSOVERSIGT**

Hele 1.000 kr.

	Regnskab 2013		Budget 2013		Tillægsbevillinger 2013	
	Udgifter	Indtægter	Udgifter	Indtægter	Udgifter	Indtægter
<b>52 Forskydninger i kortfristet gæld i øvrigt</b>	-903	-17.164		12.589		47.305
53 Kirkelige skatter og afgifter		-106		-106		
56 Anden kortfristet gæld med indenlandsk betalingsmodtager		-55.632				
59 Mellemløbskonto	-903	38.629		12.695		47.305
61 Selvejende institutioner med overenskomst		-54				
<b>55 Forskydninger i kortfristet gæld i øvrigt</b>	30.460	-113.223	32.111	-110.875	-2.511	1.401
63 Selvejende institutioner med overenskomst	241		275			
64 Stat og hypotekbank			14			
68 Realkredit	1.161		1.345			
70 Kommunekreditforeningen	28.561	-29.149	29.968	-25.400	-2.511	
77 Langfristet gæld vedrørende ældreboliger	497	-84.074	509	-85.475		1.401

**ØKONOMIUDVALGET**  
 Aktivitetsområde: **BALANCEFORSKYDNINGER**

**BEMÆRKNINGER**

**BALANCEFORSKYDNINGER**

**A. HOVEDTAL**

1.000 KR. NETTO	OPR. BUDGET 2013 (1)	TILLÆGS-BEVILL. 2013 (2)	KORR. BUDGET 2013 (3)=(1)+(2)	REGNSKABS 2013 (4)	AFVIGELSE til opr. budget (5)=(4)-(1)	AFVIGELSE til korr.budget (6)=(4)-(3)	OVER-FØRT
<b>Balanceforskydninger</b>	<b>19.076</b>	<b>-112.573</b>	<b>-93.497</b>	<b>3.610</b>	<b>-15.466</b>	<b>97.107</b>	<b>-200</b>
Forskydninger i likvide aktiver	-24.304	-166.451	-190.755	-91.979	-67.675	98.776	
Forskydn. i kortfristede/langfristede tilgodehav./gæld	122.144	54.987	177.131	178.362	56.218	1.231	-800
Afdrag på lån	32.111	-2.511	29.600	30.460	-1.651	860	
Låneoptagelse	-110.875	1.402	-109.473	-113.233	-2.358	-3.760	600

+ = merudgift/mindreindtægt

- = mindreudgift/merindtægt

**B. BEMÆRKNINGER TIL AFVIGELSER TIL KORRIGERET BUDGET SAMT OVERFØRSLER**

**Forskydninger i likvide aktiver**

Den likvide beholdning (inkl. kursregulering af obligationsbeholdningen) blev reduceret med 96,2 mio. kr. i 2013 mod en budgetteret reduktion på 24,3 mio. kr. Reduktionen skal ses i lyset af en væsentlig højere primo beholdning, som følge af en række store betalingsforskydninger mellem 2012 og 2013.

**Forskydninger i kort-/langfristede tilgodehavender/gæld**

Der er primært tale om betalingsforskydninger mellem regnskabsårene. Den væsentlige ændring skyldes primært en række betalingsforskydninger mellem 2012 og 2013.

Derudover er der tale om indfrielse af byggelån. Byggelånene er optaget til opførelse af botilbud til længerevarende ophold. Byggelånene erstattes af 30-årige fastforrentede kontantlån.

**Låneoptagelse**

I forhold til korrigeret budget er der tale om en yderligere låneoptagelse vedrørende lånerammen på 3,749 mio. kr. primært grundet afholdelse af flere udgifter til kvalitetsfundsprojekter, hvilket skal ses i forbindelse med, at der fra 2012 til 2013 blev overført en række kvalitetsfundsprojekter med tilhørende lånedispensation (Lyngby Idrætsby, servicearealer Bredebo og Solgården).

Udover lånerammen er der i foretaget en låneoptagelse til ældre- og plejeboliger (Strandberg og Slotsvænget). Der hjemtages lån svarende til 91 pct. af rammebeløbene på henholdsvis 35.542.000 kr. og 56.847.000 kr., idet rammebeløbene forventes anvendt.

I anlægsperioden er projekterne finansieret af byggelån, som i forbindelse med låneoptagelsen skal indfries. Finansieringen følger finansieringsreglerne som for disse lån er 91 pct. lån, 2 pct. beboerindskud og 7 pct. kommunal finansiering.

**ØKONOMIUDVALGET**  
 Aktivitetsområde: **BALANCEFORSKYDNINGER**

**BEMÆRKNINGER**

**D. STATISTIK**

**FORSKYDNINGER I LIKVIDE AKTIVER**

1.000 kr.	R10	R11	R12	R13
Kassebeholdning primo .....	64.252	162.196	71.125	273.805
Forøgelse (+)/ forbrug (-) af kassebeholdning .....	97.107	-98.462	197.608	-91.979
Statusbevægelser .....	837	7.391	5.072	-6.963
Kassebeholdning ultimo .....	162.196	71.125	273.805	174.863

Beløbene er i årenes priser

**FORSKYDNINGER I LANGFRISTEDE TILGODEHAVENDER**

Udgifterne vedrører udlån til betaling af beboerindskud, indskud i Landsbyggefonden i forbindelse med opførelse af ældreboliger, deponering samt udlån til betaling af ejendomsskatter for pensionister m.v.

Indtægterne vedrører afdrag på pantebreve udstedt ved ejendomssalg, afdrag på lån til beboerindskud samt indfrielse af kommunens udlån til betaling af ejendomsskatter for pensionister m.v.

1.000 kr.	R10	R11	R12	R13
Aktier og andelsbeviser (Vores Rens Service A/S) .....	-	-	-	1
Deponering likviditet / pavilloner .....	-36.230	-	-	0
Udlån til betaling af beboerindskud .....	2.753	2.542	3.776	5.067
Indskud af grundkapital i Landsbyggefonden .....	13.871	8.943	89	0
Udlån til betaling af ejendomsskatter for pensionister m.fl. ....	42.516	49.871	45.279	45.070
Deponering kvalitetsfonden .....	16.775	-3.458	4.776	-9.139
I alt udgifter .....	43.913	39.685	57.898	40.999

Beløbene er i årenes priser

Indskud af grundkapital i Landsbyggefonden

Der var budgetteret med indskud på 0,2 mio. kr. vedr. DAB Sorgenfrivang II. Optrækning er ikke foretaget i 2013, hvorfor beløbet overføres til 2014.

Deponering - kvalitetsfondsmidler

Regeringen har etableret en kvalitetsfond for årene 2009-2018. Formålet med Kvalitetsfonden er at løfte investeringsniveauet på de borgernære serviceområder: Dagtilbud, Folkeskolen, Ældreområdet (ekskl. kommunale ældreboliger) og fritidsfaciliteter til børn og unge. Lyngby-Taarbæk Kommune skal forøge sit anlægsbudget på ovennævnte borgernære områder med et beløb, som mindst matcher kommunens andel af midlerne fra Kvalitetsfonden, for at være berettiget til midler fra Kvalitetsfonden.

I 2010 blev der alene realiseret et anlægsbudget på de borgernære serviceområder på 41,1 mio. kr. og ikke kravet på 74,6 mio. kr., hvilket betød en deponering på 16,75 mio. kr. En del af denne deponering blev frigivet i 2011 i takt med anvendelse af midlerne på de borgernære serviceområder. I 2012 er der afholdt udgifter på 31,497 mio. kr. mod kravet på 37,992 mio. kr. Dette udløser en deponering på 3,247 mio. kr. Hertil skal tillægges en regulering vedr. 2011 på 1,529 mio. kr., således at den samlede deponering er på 4,776 mio. kr.

**ØKONOMIUDVALGET**

Aktivitetsområde: **BALANCEFORSKYDNINGER**

**BEMÆRKNINGER**

I 2013 er der afholdt udgifter på 56,631 mio. kr. (ej finansierede udgifter på borgernære service-område) mod kravet på 38,852 mio. kr., hvilket udløser frigivelse af tidligere deponering på 9,139 mio. kr.

Indtægterne specificeres således:

1.000 kr.	R10	R11	R12	R13
Afdrag på pantebreve udstedt ved ejendomssalg m.v.....	-306	-102	-	-
Afdrag på udlån til beboerindskud.....	-2.061	-2.070	-1.970	-2.213
Indfrielse af kommunens udlån til betaling af ejendomsskatter for pensionister m.fl. ....	-31.004	-39.506	-47.398	-42.993
Udbetaling af indskud i HMN (HNG) .....	-16.532	-	-	-
Afdrag på øvrige tilgodehavender .....	-2	-	-	-
I alt indtægter .....	-49.905	-41.678	-49.368	-45.206

Beløbene er i årenes priser

Indfrielse af kommunens udlån til betaling af ejendomsskatter for pensionister m.fl.

Der har igen i 2012 været en fortsat stigning i antallet af indfrielse. Stigningen skal ses i lyset af, at renten blev forhøjet fra 0,5 pct. i 2010 til 3,08 pct. i 2011, og 2,93 pct. i 2012.

**FORSKYDNINGER I KORTFRISTET GÆLD TIL PENGEINSTITUT**

Der er i 2013 optaget følgende byggelån:

1.000 kr.	I ALT	R10	R11	R12	R13
Borrebakken.....	-70.115	-	-24.752	-27.975	-17.388
Slotsvænget.....	0	-	-16.418	-20.157	36.575
Strandberg.....	0	-500	-8.330	-25.900	34.730
I alt .....	-70.115	-500	-49.500	-74.032	53.917

Byggelånene er optaget til opførelse af botilbud til længerevarende ophold.

Byggelånene erstattes af 30-årige fastforrentede kontantlån, når boligerne er indflytningsklare. Kontantlånet tilbagebetales som annuitetslån med kvartårlige terminer over p.t. 30 år. Lånenes rente og ydelse fastsættes i forbindelse med hjemtagelsen af lånet.

I budget 2013 er endvidere indregnet byggelån vedr. LAR Bondebyen (0,300 mio. kr.) samt LAR Sorgenfri Nord (0,300 mio. kr.). Der er ikke optaget byggelån i 2013, idet der ikke er afholdt udgifter til projekterne i 2013. Der er afsat tilsvarende beløb under langfristede tilgodehavender. Beløbene overføres til 2014.

**FORSKYDNINGER I KORTFRISTET GÆLD TIL STATEN**

Kontoen omfatter forskydninger vedrørende dels forudbetalt statsrefusion, dels den del af offentlige pensioner/børnetilskud m.v./dagpenge, hvortil der ydes 100 % statsrefusion. Beløbsstørrelsen af de fuldt refusionsdækkede dele af sociale pensioner m.v., der ydes efter faste regelsæt, har den enkelte kommune ingen indflydelse på.

Bortset fra likviditetsforskydninger i tidsforløbet omkring udbetaling og refusionsafregning er posterne uden betydning for kommunernes økonomi, men repræsenterer alene et finansielt mellemregningsforhold med staten uden relevans for de egentlige driftskonti.



**ØKONOMIUDVALGET**

**BEMÆRKNINGER**

Aktivitetsområde: **BALANCEFORSKYDNINGER**

Myndigheden Udbetaling Danmark har startende fra efteråret 2012 til foråret 2013 overtaget en række udbetalingsopgaver fra kommunerne. Der er tale om følgende udgiftsområder:

- Folkepension
- Supplerende pensionsydelse (ældrecheck)
- Ventetillæg (opsat pension)
- Førtidspension 100 pct. refusion
- Førtidspension 50 pct. refusion (kun refusionsdelen)
- Førtidspension 35 pct. refusion (kun refusionsdelen)
- ATP-bidrag førtidspension
- Børnetilskud
- Underholdsbidrag
- Boligstøtte (Kun refusionsdelen)
- Barselsdagpenge

Opgaveflytningen har reduceret likviditeten ultimo året med ca. 50 mio. kr. Kommunen er delvist kompenseret med ca. 30 mio. kr. i kommuneaftalen, hvor kommunerne totalt set er kompenseret med 3 mia. kr.

**FORSKYDNINGER I KORTFRISTET GÆLD I ØVRIGT**

Her registreres nettoforskydninger i kommunens kortfristede gæld. Ved kortfristet gæld forstås lån med en løbetid på mindre end et år. De væsentligste poster er mellemværendet med kirkeskattekontoen, mellemregningskontoen i øvrigt og kontoen for mellemregninger med foregående/følgende regnskabsår.

1.000 kr.	R10	R11	R12	R13
Landskirkeskat (stiftsøvrigheden) .....	12.063	12.848	13.177	13.929
Menighedsrådene (kirkekassen) .....	37.520	37.718	38.618	42.124
Kirkeskat, restskat m.v. ....	-	1.697	-	-
I alt .....	49.583	52.263	51.795	56.053
Forskudsbeløb .....	-49.562	-52.088	-51.943	-56.159
Årets over-/underskud (-/+)	21	175	-148	-106
Mellemværende (- = overskud)	-282	-107	-255	-361

Beløbene er i årenes priser

Ultimo 2013 er der et samlet kirkeskatteoverskud på 361.553.

**FORSKYDNINGER I LANGFRISTET GÆLD**

Udgifterne vedrører afdrag og indfrielse for tidligere optagne eller overtagne prioritets- og kommunelån i forbindelse med finansiering af ejendoms køb, byfornyelse m.v.

1.000 kr.	R10	R11	R12	R13
Selvejende sociale institutioner med overenskomst ...	233	226	226	241
Øvrige låneforhold .....	52.397	27.614	30.929	30.219
I alt .....	52.630	27.840	31.155	30.460

Beløbene er i årenes priser

**ØKONOMIUDVALGET**

**BEMÆRKNINGER**

Aktivitetsområde: **BALANCEFORSKYDNINGER**

Kommunens låneramme for 2013 er hjemtaget med 29,149 mio. kr., jfr. nedenstående specifikation. I forhold til korrigeret budget 2013 (25,400 mio. kr.) er der tale om en yderligere låneoptagelse på 3,749 mio. kr. primært grundet afholdelse af flere udgifter til kvalitetsfundsprojekter, hvilket skal ses i forbindelse med, at der fra 2012 til 2013 blev overført en række kvalitetsfundsprojekter med tilhørende lånedispensation (Lyngby Idrætsby, servicearealer Bredebo og Solgården).

Kvalitetsfondslåneene er bl.a. givet til følgende projekter:

- Lyngby Idrætsby
- Lyngby Svømmehal
- Bredebo
- Solgården.

Udover lånerammen er der i budget 2013 forudsat en låneoptagelse til ældre- og plejeboliger (Strandberg og Slotsvænget). Der er hjemtaget lån svarende til 91 pct. af rammebeløbene på henholdsvis 35.542.000 kr. og 56.847.000 kr., idet rammebeløbene forventes anvendt.

I anlægsperioden er projekterne finansieret af byggelån, som i forbindelse med låneoptagelsen skal indfries. Finansieringen følger finansieringsreglerne som for disse lån er 91 pct. lån, 2 pct. beboerindskud og 7 pct. kommunal finansiering.

Låneoptagelse er specificeret således:

1.000 kr.	R10	R11	R12	R13
Strandberg.....	-	-	-	-32.343
Slotsvænget.....	-	-	-	-51.731
Udlån til pensionisters indefrysning af ejendomsskatter.....	-14.025	-5.202	-	-932
Kvalitetsfondslån (2012, 2013) .....	-	-	-5.141	-18.122
Grøn klimainvesteringspulje.....	-2.642	-3.037	-3.295	-3.595
Lånedispensation til kommuner m. lav likviditet.....	-	-	-	-6.500
Fremrykning af anlægsinvesteringer .....	-15.326	-	-	-
Pulje, øvrige investeringer (fordeles efter bloktilskud)	-7.800	-	-	-
Dispensation fra 2009 overført til 2010 .....	-3.533	-	-	-
I alt .....	-43.326	-8.239	-8.436	-113.223

Beløbene er i årenes priser

Kommunens lånegæld (inkl. leasing) har udviklet sig således:

	R10	R11	R12	R13
Samlet restgæld (1.000 kr.) .....	536.315	515.353	490.916	571.062
Indbyggertal .....	52.754	53.251	53.840	54.237
Gæld pr. indbygger (kr.) .....	10.166	9.678	9.118	10.529

Beløbene er i årenes priser

## **BALANCE**

**BALANCE 2013**

**AKTIVER**

	<b>Primosaldo</b>	<b>Bevægelse</b>	<b>Ultimosaldo</b>
<b>22 Likvide aktiver.....</b>	<b>273.804.957</b>	<b>-98.942.180</b>	<b>174.862.777</b>
01 Kontante beholdninger.....	923.530	-169.256	754.274
05 Indskud i pengeinstitutter m.v.....	28.018.367	-104.529.756	-76.511.389
08 Realkreditobligationer.....	215.296.098	8.714.180	224.010.277
10 Statsobligationer m.v.....	29.566.963	-2.957.348	26.609.615
<b>25 Tilgodehavender hos staten.....</b>	<b>43.144.401</b>	<b>6.707.120</b>	<b>49.851.521</b>
12 Refusionstilgodehavender.....	3.308.262	6.534.860	9.843.122
13 Andre tilgodehavender.....	39.836.139	172.260	40.008.399
<b>28 Kortfristede tilgodehavender i øvrigt.....</b>	<b>-90.960.183</b>	<b>143.062.555</b>	<b>52.102.372</b>
14 Tilgodehavender i betalingskontrol.....	48.587.569	12.589.635	61.177.204
15 Andre tilgodehavender.....	17.581.574	-3.190.711	14.390.863
17 Mellemregninger med foregående år.....	-170.983.419	133.676.753	-37.306.667
18 Finansielle aktiver tilhørende selvejende institutioner med overenskomst.....	13.854.093	-13.122	13.840.971
<b>32 Langfristede tilgodehavender.....</b>	<b>704.010.238</b>	<b>5.224.506</b>	<b>709.234.744</b>
20 Pantebreve.....	4.782.150	0	4.782.150
21 Aktier og andelsbeviser m.v.....	370.159.930	10.753.149	380.913.080
23 Udlån til beboerindskud.....	6.799.494	1.449.208	8.248.702
24 Indskud i landsbyggefonden m.v.....	0	0	0
25 Andre langfristede udlån og tilgodehavender.....	298.535.665	2.161.493	300.697.157
27 Deponerede beløb.....	23.733.000	-9.139.344	14.593.656
<b>35 Udlæg vedr. forsyningsvirksomheder</b>	<b>-33.524.761</b>	<b>-8.138.142</b>	<b>-41.662.903</b>
35 Andre forsyningsvirksomheder.....	-33.524.761	-8.138.142	-41.662.903
<b>38 Aktiver vedrørende beløb til opkrævning eller udbetaling for andre.....</b>	<b>10.632.302</b>	<b>-10.632.302</b>	<b>0</b>
37 Staten.....	10.632.302	-10.632.302	0
<b>42 Aktiver tilhørende fonds, legater m.v.....</b>	<b>598.413.576</b>	<b>-5.266.309</b>	<b>593.147.267</b>
42 Legater.....	16.050.818	-264.298	15.786.521
43 Deposita.....	582.362.757	-5.002.011	577.360.746
<b>58 Materielle anlægsaktiver.....</b>	<b>2.527.813.101</b>	<b>152.593.635</b>	<b>2.680.406.736</b>
80 Grunde.....	1.236.466.271	60.985.799	1.297.452.070
81 Bygninger.....	1.054.711.717	-70.200.188	984.511.529
82 Tekniske anlæg, maskiner, større specialudstyr og transportmidler.....	13.375.220	-2.698.880	10.676.340
83 Inventar - herunder computere og andet IT-udstyr.....	31.333.994	-7.131.573	24.202.421
84 Materielle anlægsaktiver under udførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver.....	191.925.899	171.638.477	363.564.376
<b>62 Immaterielle anlægsaktiver.....</b>	<b>76.667</b>	<b>-38.333</b>	<b>38.333</b>
85 Udviklingsprojekter og andre erhvervede immaterielle anlægsaktiver.....	76.667	-38.333	38.333
<b>65 Omsætningsaktiver - varebeholdninger.....</b>	<b>4.642.783</b>	<b>-310.586</b>	<b>4.332.197</b>
86 Varebeholdninger/-lagre.....	4.642.783	-310.586	4.332.197
<b>68 Omsætningsaktiver - fysiske anlæg til salg.....</b>	<b>119.146.721</b>	<b>-90.291.327</b>	<b>28.855.394</b>
87 Grunde og bygninger bestemt til videresalg.....	119.146.721	-90.291.327	28.855.394
	<b>4.157.199.802</b>	<b>93.968.637</b>	<b>4.251.168.439</b>

**BALANCE 2013**

**PASSIVER**

	<b>Primosaldo</b>	<b>Bevægelse</b>	<b>Ultimosaldo</b>
<b>45 Passiver tilhørende fonds, legater m.v.....</b>	<b>-606.693.345</b>	<b>2.884.135</b>	<b>-603.809.210</b>
46 Legater.....	-16.050.818	264.298	-15.786.521
47 Deposita.....	-590.642.527	2.619.837	-588.022.690
<b>48 Passiver vedrørende beløb til opkrævning eller udbetaling for andre.....</b>	<b>-10.801.845</b>	<b>10.801.845</b>	<b>0</b>
49 Staten.....	-10.801.845	10.801.845	0
<b>50 Kortfristet gæld til pengeinstitutter.....</b>	<b>-124.032.785</b>	<b>53.917.444</b>	<b>-70.115.341</b>
50 Kassekreditter og byggelån.....	-124.032.785	53.917.444	-70.115.341
<b>51 Kortfristet gæld til staten.....</b>	<b>-5.113.672</b>	<b>1.423.033</b>	<b>-3.690.640</b>
52 Anden gæld.....	-5.113.672	1.423.033	-3.690.640
<b>52 Kortfristet gæld i øvrigt.....</b>	<b>-137.375.928</b>	<b>-6.547.066</b>	<b>-143.922.993</b>
53 Kirkelige skatter og afgifter.....	-255.173	-106.381	-361.553
56 Anden kortfristet gæld med indenlandsk betalingsmodtager.....	-89.755.445	-55.632.302	-145.387.747
59 Mellemløbskonto.....	-34.180.380	49.296.466	15.116.086
61 Selvejende institutioner med overenskomst.....	-13.184.930	-104.849	-13.289.778
<b>55 Langfristet gæld.....</b>	<b>-490.915.611</b>	<b>-80.145.898</b>	<b>-571.061.509</b>
63 Selvejende institutioner med overenskomst.....	-2.073.757	279.942	-1.793.815
68 Realkredit.....	-16.395.635	2.509.933	-13.885.702
70 Kommunekreditforeningen.....	-423.939.005	-588.113	-424.527.118
77 Langfristet gæld vedrørende ældreboliger.....	-46.458.081	-82.950.969	-129.409.050
79 Gæld vedrørende finansielt leasede aktiver.....	-2.049.133	603.309	-1.445.824
<b>72 Hensættelser.....</b>	<b>-1.265.219.805</b>	<b>64.741.706</b>	<b>-1.200.478.099</b>
90 Hensatte forpligtigelser.....	-1.265.219.805	64.741.706	-1.200.478.099
<b>75 Egenkapital.....</b>	<b>-1.517.046.810</b>	<b>-141.043.837</b>	<b>-1.658.090.647</b>
91 Modpost for takstfinansierede aktiver.....			
92 Modpost for selvejende institutioners aktiver.....	-83.725.249	651.494	-83.073.756
93 Modpost for skattefinansierede aktiver.....	-2.567.954.023	-62.604.883	-2.630.558.905
99 Balancekonto.....	1.134.632.462	-79.090.448	1.055.542.014
	<b>-4.157.199.802</b>	<b>-93.968.637</b>	<b>-4.251.168.439</b>



## TVÆRGÅENDE ARTSOVERSIGT

Den tværgående artsoversigt indeholder samtlige kommunens udgifter og indtægter opdelt på arter og viser dermed sammensætningen af ressourceforbruget i regnskabsåret.

**TVÆRGAENDE ARTSOVERSIGT**

Beløb i hele 1.000 kr.

	<b>Regnskab 2013</b>	<b>Budget 2013</b>
<b>1 Lønninger.....</b>	<b>1.634.599</b>	<b>1.741.432</b>
<b>- Varer og ydelser</b>	<b>1.635.844</b>	<b>1.337.206</b>
2.2 Fødevarer.....	23.191	31.414
2.3 Brændsel.....	57.937	62.771
2.6 Køb af jord og bygninger.....	15.000	0
2.7 Anskaffelser.....	16.406	4.559
2.9 Øvrige varekøb.....	108.312	98.846
4.0 Varer og ydelser uden moms.....	340.468	154.363
4.5 Entreprenør- og håndværkerydelser.....	192.151	240.183
4.6 Betalinger til staten.....	117.937	113.857
4.7 Betalinger til kommuner.....	257.810	226.149
4.8 Betalinger til regioner.....	248.216	248.464
4.9 Øvrige tjenesteydelser.....	258.418	156.600
<b>5 Tilskud og overførsler</b>	<b>713.501</b>	<b>920.097</b>
5.1 Tjenestemandspensioner.....	73.811	74.190
5.2 Overførsler til personer.....	562.387	735.361
5.9 Øvrige tilskud og overførsler.....	77.303	110.546
<b>6 Finansudgifter.....</b>	<b>283.131</b>	<b>587.161</b>
<b>7 Indtægter</b>	<b>-621.460</b>	<b>-519.889</b>
7.1 Egne huslejeindtægter.....	-45.364	-44.981
7.2 Salg af produkter og ydelser.....	-298.068	-223.430
7.6 Betalinger fra staten.....	-2.200	-6.389
7.7 Betalinger fra kommuner.....	-182.297	-137.044
7.8 Betalinger fra regioner.....	-1.158	0
7.9 Øvrige indtægter.....	-92.372	-108.045
<b>8 Finansindtægter.....</b>	<b>-3.645.615</b>	<b>-4.066.007</b>
<b>Udgifter i alt.....</b>	<b>4.267.075</b>	<b>4.585.896</b>
<b>Indtægter i alt.....</b>	<b>-4.267.075</b>	<b>-4.585.896</b>



## **EJENDOMSFORTEGNELSE**

## EJENDOMSFORTEGNELSE

Ejd.nr.	Vejnavn	Nr.	Matr.nr.	Ejerlav	Ejendoms- værdi	Grundværdi
<b>002510</b>	<b>Jordforsyning, ubestemte formål</b>					
5814	Gl.Bagsværdvej	8	18 M	KGS. LYNGBY BY, CHRISTIANS	5.300.000	4.944.700
23472	Carlshøjvej	91	10 AH	KGS. LYNGBY BY, KGS. LYNGBY	1.499.700	1.499.700
142617	Ved Smedebakken	007B	33 AH	KGS. LYNGBY BY, KGS. LYNGBY	475.600	475.600
142633	Ved Smedebakken	9	32 Æ	KGS. LYNGBY BY, KGS. LYNGBY	2.238.200	2.238.200
142668	Ved Smedebakken	11	32 Z	KGS. LYNGBY BY, KGS. LYNGBY	0	0
144792	Geels Plads	38	7 AK	VIRUM BY, VIRUM	1.819.800	1.819.800
149131	Ørholm Stationsvej		4 Z	LUNDTOFTE BY, LUNDTOFTE	37.000	37.000
175892	Maglebjergvej	20	8 AY	LUNDTOFTE BY, LUNDTOFTE	1.320.000	1.320.000
176767	Maglebjergvej	18	8 AZ	LUNDTOFTE BY, LUNDTOFTE	1.408.000	1.408.000
196539	Maglebjergvej	14	8 AØ	LUNDTOFTE BY, LUNDTOFTE	1.181.800	1.181.800
<b>002511</b>	<b>Beboelsesejendomme</b>					
5660	Asylgade	009A	39 F	KGS. LYNGBY BY, KGS. LYNGBY	5.950.000	3.158.700
5792	Gl.Bagsværdvej	6	18 K	KGS. LYNGBY BY, CHRISTIANS	748.000	748.000
9402	Bauehøjvej	6	9 K	KGS. LYNGBY BY, KGS. LYNGBY	6.700.000	2.262.300
15534	Bredbovej	5	6 GF	LUNDTOFTE BY, LUNDTOFTE	56.000.000	26.269.100
23294	Carlshøjvej	7	9 O	KGS. LYNGBY BY, KGS. LYNGBY	11.400.000	3.589.700
28687	Christian X's Alle	111	23 FH	KGS. LYNGBY BY, CHRISTIANS	2.600.000	362.500
30231	Danmarksvej	039A	7 AY	LUNDTOFTE BY, LUNDTOFTE	5.950.000	3.218.500
34040	Emil Pipers Vej	5	22 IS	KGS. LYNGBY BY, CHRISTIANS	7.150.000	4.492.500
49269	Furesøvej	161	2 B	VIRUM BY, VIRUM	19.500.000	13.658.600
62907	Hjortholmsvej	6	2 HQ	KGS. LYNGBY BY, KGS. LYNGBY	5.850.000	2.826.400
71159	Hyldehavevej	1	7 Æ	KGS. LYNGBY BY, KGS. LYNGBY	2.127.700	2.127.700
72333	Høstvej	002A	49 A	KGS. LYNGBY BY, KGS. LYNGBY	9.750.000	6.378.900
75219	Jægersborgvej	8	2 KC	KGS. LYNGBY BY, KGS. LYNGBY	2.200.000	1.176.700
77823	Kastanievej	2	36 A	KGS. LYNGBY BY, KGS. LYNGBY	3.650.000	2.219.000
77831	Kastanievej	004A	36 Æ	KGS. LYNGBY BY, KGS. LYNGBY	11.300.000	5.574.000
87829	Kuisviervej	115	4 K	LUNDTOFTE BY, LUNDTOFTE	7.100.000	3.734.300
90080	Fuglsanggårds Allé	2	6 HC	VIRUM BY, VIRUM	6.500.000	2.379.800
94485	Løttenborgvej	16	1 AU	KGS. LYNGBY BY, KGS. LYNGBY	2.300.000	688.000
95066	Lundtofte Skolestræde	009A	7 E	LUNDTOFTE BY, LUNDTOFTE	3.100.000	1.984.700
95201	Gl.Lundtoftevej	6	78	KGS. LYNGBY BY, KGS. LYNGBY	2.400.000	1.506.200
95333	Gl.Lundtoftevej	020A	48 B	KGS. LYNGBY BY, KGS. LYNGBY	3.300.000	2.263.000
95589	Lundtoftevej	43	7 Z	KGS. LYNGBY BY, KGS. LYNGBY	2.242.000	2.242.000
95643	Lundtoftevej	051A	7 O	KGS. LYNGBY BY, KGS. LYNGBY	4.350.000	1.511.700
95708	Lundtoftevej	055A	7 P	KGS. LYNGBY BY, KGS. LYNGBY	3.900.000	1.500.800
95724	Lundtoftevej	057A	7 Q	KGS. LYNGBY BY, KGS. LYNGBY	4.650.000	1.815.700
95732	Lundtoftevej	059A	7 R	KGS. LYNGBY BY, KGS. LYNGBY	4.600.000	1.761.200
96348	Lundtoftevej	199	13 G	LUNDTOFTE BY, LUNDTOFTE	2.069.000	2.069.000
96526	Lundtoftevej	228	10 A	LUNDTOFTE BY, LUNDTOFTE	12.190.700	12.190.700
101627	Lynby Hovedgade	102A	31 AR	KGS. LYNGBY BY, CHRISTIANS	16.000.000	4.931.900
101848	Lynby Kirkestræde	5	81	KGS. LYNGBY BY, KGS. LYNGBY	555.100	555.100
105835	Melagervej	1	11 AQ	KGS. LYNGBY BY, KGS. LYNGBY	14.600.000	7.716.300
112769	Nørgaardsvej	004A	2 AN	KGS. LYNGBY BY, KGS. LYNGBY	13.600.000	7.608.800
119259	Plantagevej	3	20 DG	KGS. LYNGBY BY, CHRISTIANS	3.100.000	1.745.700
120699	Ravnholmvej	7	21 A	LUNDTOFTE BY, LUNDTOFTE	3.400.000	2.081.300
122373	Rustenborgvej	15	37 AM	KGS. LYNGBY BY, KGS. LYNGBY	5.550.000	2.866.300
122411	Rustenborgvej	17	18 DM	KGS. LYNGBY BY, KGS. LYNGBY	3.700.000	1.955.100
123221	Rønne Alle	2	18 BI	KGS. LYNGBY BY, CHRISTIANS	30.000.000	4.528.800
125348	Skolebakken	25	12 NK	VIRUM BY, VIRUM	1.800.000	206.100
131402	Sorgenfrigårdsvej	37	11 AL	KGS. LYNGBY BY, KGS. LYNGBY	16.000.000	5.559.400
131909	Sorgenfrivej	21	18 DH	KGS. LYNGBY BY, KGS. LYNGBY	2.550.000	482.800
136293	Toftebæksvej	003A	65 D	KGS. LYNGBY BY, KGS. LYNGBY	7.800.000	6.240.700
147813	Virumgårdsvej	22	9 MB	VIRUM BY, SORGENFRI	28.500.000	16.001.100
151799	Åstræde	1	118	KGS. LYNGBY BY, KGS. LYNGBY	10.700.000	6.429.500
159285	Taarbæk Strandvej	90	50 A	TAARBÆK BY, TAARBÆK	6.500.000	2.826.200
163932	Schallsvej	012A	39 A	KGS. LYNGBY BY, KGS. LYNGBY	16.700.000	12.717.900

## EJENDOMSFORTEGNELSE

Ejd.nr.	Vejnavn	Nr.	Matr.nr.	Ejerlav	Ejendoms- værdi	Grundværdi
<b>002512 Erhvervsjendomme</b>						
52731	Gasværksvej	10	2 GC	KGS. LYNGBY BY, KGS. LYNGBY	3.150.000	1.679.100
75383	Jægersborgvej	19	2 PM	KGS. LYNGBY BY, KGS. LYNGBY	1.950.000	1.272.700
96429	Lundtoftevej	212	13 L	LUNDTOFTE BY, LUNDTOFTE	2.900.000	1.919.200
97336	Lyngby Hovedgade	001C	18 A	KGS. LYNGBY BY, KGS. LYNGBY	5.300.000	2.713.900
100256	Lyngby Hovedgade	24	142 A	KGS. LYNGBY BY, KGS. LYNGBY	10.100.000	8.530.400
100957	Lyngby Hovedgade	070C	3 BS	KGS. LYNGBY BY, KGS. LYNGBY	1.410.000	1.410.000
102313	Lyngby Torv	16	35 F	KGS. LYNGBY BY, KGS. LYNGBY	3.400.000	2.073.000
136366	Toftebæksvej	8	2 RY	KGS. LYNGBY BY, KGS. LYNGBY	8.200.000	3.119.700
153716	Taarbækdalsvej	2	2 IE	TAARBÆK BY, TAARBÆK	4.900.000	3.296.600
<b>002513 Andre faste ejendomme</b>						
15429	Brede	81	2 AG	LUNDTOFTE BY, LUNDTOFTE	2.350.000	1.067.200
20015	Buddingevej	50	21 U	KGS. LYNGBY BY, CHRISTIANS	17.100.000	3.100.000
32129	Fortunfortvej	16	154	KGS. LYNGBY BY, KGS. LYNGBY	0	0
54300	Glaciset	046A	20 AM	KGS. LYNGBY BY, CHRISTIANS	0	0
61552	Hjortekærvej	78	15 DE	KGS. LYNGBY BY, LUNDTOFTE	756.900	756.900
62877	Hjortholmsvej	3	2 HN	KGS. LYNGBY BY, KGS. LYNGBY	6.150.000	3.377.700
62885	Hjortholmsvej	4	2 HR	KGS. LYNGBY BY, KGS. LYNGBY	4.450.000	3.408.200
65396	Holmelinsvej	9	19 F	KGS. LYNGBY BY, CHRISTIANS	3.300.000	2.112.000
69243	Hvidegårdsparcken		14 A	KGS. LYNGBY BY, KGS. LYNGBY	26.346.200	26.346.200
72759	I H Mundts Vej	002A	26 AK	VIRUM BY, SORGENFRI	11.600.000	10.312.500
75723	Jægersborgvej	53	13 A	KGS. LYNGBY BY, KGS. LYNGBY	100.000.000	95.950.400
90455	Geels Plads	44	7 ES	VIRUM BY, VIRUM	4.400.000	1.944.800
95813	Lundtoftevej	84	13 C	KGS. LYNGBY BY, KGS. LYNGBY	589.200	589.200
95872	Lundtoftevej	86	9 AP	KGS. LYNGBY BY, KGS. LYNGBY	5.118.100	5.118.100
96461	Lundtoftevej	218	12 A	LUNDTOFTE BY, LUNDTOFTE	8.450.000	9.231.300
96534	Nymøllevej	135	9 A	LUNDTOFTE BY, LUNDTOFTE	70.192.300	70.192.300
115458	Om Kæret	6	9 E	LUNDTOFTE BY, LUNDTOFTE	786.500	786.500
120818	Ravnholmvej	21	8 A	LUNDTOFTE BY, LUNDTOFTE	13.200.000	11.918.800
123051	Rævehøjvej	17	11 R	KGS. LYNGBY BY, LUNDTOFTE	1.686.400	1.686.400
123078	Rævehøjvej	017A	12 P	KGS. LYNGBY BY, LUNDTOFTE	3.628.000	3.628.000
123086	Rævehøjvej	017C	15 CF	KGS. LYNGBY BY, LUNDTOFTE	5.231.300	5.231.300
123191	Rævehøjvej	34	11 Q	KGS. LYNGBY BY, LUNDTOFTE	94.500	94.500
136501	Klampenborgvej	212	8 B	KGS. LYNGBY BY, KGS. LYNGBY	5.986.100	5.986.100
138644	Trongårdsvej	012A	15 A	KGS. LYNGBY BY, KGS. LYNGBY	18.100.000	14.065.900
148496	Virumvej	121	44 C	VIRUM BY, VIRUM	2.750.000	1.581.800
157657	Taarbækdalsvej	15	2 BÆ	TAARBÆK BY, TAARBÆK	7.650.000	5.900.100
204977	Jægersborgvej	55	13 BA	KGS. LYNGBY BY, KGS. LYNGBY	14.867.700	14.867.700
<b>002820 Fritidsområder, fælles formål</b>						
15305	Brede Hovedbygning	3	2 IY	LUNDTOFTE BY, LUNDTOFTE	11.431.300	11.431.300
96496	Lundtoftevej	222	11 A	LUNDTOFTE BY, LUNDTOFTE	5.150.000	3.586.200
96623	Lundtoftevej	256	14 CL	LUNDTOFTE BY, LUNDTOFTE	10.040.100	10.040.100
111517	Nybrovej	457	1 H	FREDERIKSDAL, SORGENFRI	6.400.000	4.839.700
114672	Nørregade	9	6 A	KGS. LYNGBY BY, KGS. LYNGBY	66.000.000	58.219.300
114729	Nørregade	18	92 A	KGS. LYNGBY BY, KGS. LYNGBY	926.100	926.100
147821	Virumgårdsvej	022A	20 AH	VIRUM BY, SORGENFRI	7.250.000	3.096.700
195141	Brede	1	42 A	LUNDTOFTE BY, LUNDTOFTE	52.871.300	52.871.300
<b>002821 Parker og legepladser</b>						
7523	Gl.Bagsværdvej	11	22 L	KGS. LYNGBY BY, CHRISTIANS	0	0
15437	Brede	85	2 B	LUNDTOFTE BY, LUNDTOFTE	0	0
18290	Bredevej	50	2 IL	LUNDTOFTE BY, LUNDTOFTE	0	0
22212	Bynkevang	8	3 ACØ	VIRUM BY, LUNDTOFTE	0	0
22298	Bynkevang	20	3 ACZ	VIRUM BY, LUNDTOFTE	0	0
29306	Chr Winthers Vej	24	28 B	KGS. LYNGBY BY, CHRISTIANS	0	0
32498	Egegårdsvej	024D	6 FG	LUNDTOFTE BY, LUNDTOFTE	0	0
41209	Frederiksdalsvej	14	6 BM	VIRUM BY, VIRUM	0	0
48343	Furesøvej	39	29 C	VIRUM BY, VIRUM	0	0
49099	Furesøvej	125B	2 L	VIRUM BY, VIRUM	0	0
55765	Granåsen	50	9 LC	KGS. LYNGBY BY, LUNDTOFTE	2.685.600	2.685.600

**EJENDOMSFORTEGNELSE**

Ejd.nr.	Vejnavn	Nr.	Matr.nr.	Ejerlav	Ejendoms- værdi	Grundværdi
63830	Hollandsvej	16	22 DX	KGS. LYNGBY BY, CHRISTIANS	0	0
87985	Kulsviervej	153	4 R	LUNDTOFTE BY, LUNDTOFTE	0	0
88027	Kulsviervej	119	4 Ø	LUNDTOFTE BY, LUNDTOFTE	0	0
93896	Lindevangen	031A	3 ADB	VIRUM BY, LUNDTOFTE	0	0
100221	Lyngby Hovedgade	22	1 S	KGS. LYNGBY BY, KGS. LYNGBY	442.900	442.900
100329	Lyngby Hovedgade	30	37 B	KGS. LYNGBY BY, KGS. LYNGBY	18.900	18.900
100337	Lyngby Hovedgade	32	37 G	KGS. LYNGBY BY, KGS. LYNGBY	5.000	5.000
100396	Lyngby Hovedgade	36	37 K	KGS. LYNGBY BY, KGS. LYNGBY	17.900	17.900
100434	Lyngby Hovedgade	38	37 H	KGS. LYNGBY BY, KGS. LYNGBY	0	0
106793	Møllevej	8	3 T	LUNDTOFTE BY, KGS. LYNGBY	943.000	943.000
111568	Prinsessestien	31	129	VIRUM BY, SORGENFRI	0	0
112025	Nymøllevej	57	8 P	LUNDTOFTE BY, LUNDTOFTE	0	0
114559	Birkholmsvej	24	171	KGS. LYNGBY BY, KGS. LYNGBY	1.877.700	1.877.700
115423	Om Kæret	1	35	LUNDTOFTE BY, LUNDTOFTE	0	0
116942	Parkvej	27	6 DB	VIRUM BY, VIRUM	0	0
116969	Parkvej	29	5 U	VIRUM BY, VIRUM	0	0
116977	Parkvej	029A	6 AI	VIRUM BY, VIRUM	0	0
117159	Parkvej	50	8 BA	VIRUM BY, VIRUM	0	0
119852	Prinsessestien	95	59 B	VIRUM BY, SORGENFRI	0	0
119860	Prinsessestien	101	59 D	VIRUM BY, SORGENFRI	0	0
119879	Prinsessestien	41	123 A	VIRUM BY, SORGENFRI	0	0
119887	Prinsessestien	65	10 I	VIRUM BY, SORGENFRI	0	0
119895	Prinsessestien	63	11 H	VIRUM BY, SORGENFRI	0	0
119909	Prinsessestien	89	20 CP	VIRUM BY, SORGENFRI	0	0
119925	Prinsessestien	91	9 MA	VIRUM BY, SORGENFRI	0	0
119933	Prinsessestien	93	18 HS	VIRUM BY, SORGENFRI	0	0
122330	Rustenburgvej	11	37 AD	KGS. LYNGBY BY, KGS. LYNGBY	0	0
122438	Rustenburgvej	18	18 EØ	KGS. LYNGBY BY, KGS. LYNGBY	760.400	760.400
131895	Sorgenfrivej	23	18 DI	KGS. LYNGBY BY, KGS. LYNGBY	1.450.000	1.281.100
136498	Firskovvej	3	12 A	KGS. LYNGBY BY, KGS. LYNGBY	0	0
139950	Ulrikenborg Alle	12	22 HV	KGS. LYNGBY BY, CHRISTIANS	0	0
143990	Vinkelvej	001B	22 KX	KGS. LYNGBY BY, CHRISTIANS	24.400	24.400
144741	Tværvej		118 A	VIRUM BY, VIRUM	0	0
144776	Virumgade	28	58	VIRUM BY, VIRUM	0	0
145799	Virum Stationsvej	5	7 DH	VIRUM BY, VIRUM	0	0
151632	Amosebakken	7	18 B	VIRUM BY, SORGENFRI	0	0
151713	Prinsessestien	51	16 A	VIRUM BY, SORGENFRI	0	0
159919	Taarbæk Strandvej	106	52 B	TAARBÆK BY, TAARBÆK	23.500	23.500
163185	Mølleåparken	40	2 LL	LUNDTOFTE BY, LUNDTOFTE	0	0
175353	I H Mundts Vej	014B	26 BV	VIRUM BY, SORGENFRI	0	0
178697	Frederiksdalsvej	254	7	FREDERIKSDAL, SORGENFRI	0	0
197292	Taarbæk Strandvej	40	2 EI	TAARBÆK BY, TAARBÆK	440.000	401.000
<b>002824</b>	<b>Kolonihaver</b>					
37503	Firskovvej	1	5 B	KGS. LYNGBY BY, KGS. LYNGBY	634.000	634.000
95821	Lundtoftevej	89	7 AR	KGS. LYNGBY BY, KGS. LYNGBY	12.900.000	9.149.700
96305	Lundtoftevej	173	13 BF	LUNDTOFTE BY, LUNDTOFTE	2.976.200	2.976.200
147805	Virumvej	32	6 A	VIRUM BY, VIRUM	530.000	523.700
<b>003231</b>	<b>Stadions og idrætsanlæg</b>					
15453	Bredebovej	2	6 EG	LUNDTOFTE BY, LUNDTOFTE	27.359.000	27.359.000
28431	Engelsborgvej	93	23 GM	KGS. LYNGBY BY, CHRISTIANS	25.500.000	7.697.000
53126	Geels Plads	40	7 ER	VIRUM BY, VIRUM	40.000.000	9.965.000
77106	Kaplevej	046B	18 DF	VIRUM BY, SORGENFRI	19.000.000	17.971.900
95686	Lundtoftevej	053A	6 V	KGS. LYNGBY BY, KGS. LYNGBY	521.000.000	459.188.100
96445	Lundtoftevej	215	12 Ø	LUNDTOFTE BY, LUNDTOFTE	2.179.800	2.179.800
96518	Lundtoftevej	223	12 AC	LUNDTOFTE BY, LUNDTOFTE	6.315.400	6.315.400
104421	Boelvej 8	8	19 GM	VIRUM BY, SORGENFRI	31.000.000	14.378.400
112092	Nymøllevej	120	9 AU	LUNDTOFTE BY, LUNDTOFTE	175.000	175.000
120702	Ravnholmvej	8	11 N	LUNDTOFTE BY, LUNDTOFTE	4.820.900	4.820.900
122446	Rustenburgvej	19	18 EB	KGS. LYNGBY BY, KGS. LYNGBY	5.600.000	2.955.500
131550	Sorgenfrigårdsvej	092A	7 AP	KGS. LYNGBY BY, KGS. LYNGBY	8.875.900	8.875.900
131569	Sorgenfrigårdsvej	100A	7 AM	KGS. LYNGBY BY, KGS. LYNGBY	991.800	991.800

## EJENDOMSFORTEGNELSE

Ejd.nr.	Vejnavn	Nr.	Matr.nr.	Ejerlav	Ejendoms- værdi	Grundværdi
134010	Ravnholmvej	11	7 FI	LUNDTOFTE BY, LUNDTOFTE	30.500.000	25.763.700
154062	Havnevej	6	33	TAARBÆK BY, TAARBÆK	3.050.000	2.397.200
184247	Lundtoftevej	61	6 AO	KGS. LYNGBY BY, KGS. LYNGBY	7.550.000	2.727.000
189915	Klintevej	10	23 HE	KGS. LYNGBY BY, CHRISTIANS	1.110.000	1.110.000
<b>003234</b>	<b>Vandrehjem</b>					
152205	Raadvad	1	1 L	JÆGERSBORG DYREHAVE, TAARBÆK	12.800.000	9.073.800
<b>003540</b>	<b>Kirkegårde</b>					
58446	Gyrith Lemches Vej	9	6 AC	KGS. LYNGBY BY, LUNDTOFTE	0	0
127154	Skovbrynet	042A	1 B	KGS. LYNGBY BY, KGS. LYNGBY	0	0
136307	Toftebæksvej	5	219	KGS. LYNGBY BY, KGS. LYNGBY	0	0
<b>022205</b>	<b>Vejvæsen - driftsbygninger og</b>					
37724	Firskovvej	40	13 Z	KGS. LYNGBY BY, KGS. LYNGBY	28.000.000	15.411.300
126751	Skovbrynet	19	127 A	VIRUM BY, KGS. LYNGBY	6.300.000	6.195.900
145411	Virumgårdsvej	015A	20 BN	VIRUM BY, SORGENFRI	1.050.000	821.900
148437	Virumvej	115	27 C	VIRUM BY, VIRUM	1.555.100	1.555.100
<b>022801</b>	<b>Parkeringspladser</b>					
5709	Asylgade	15	106 A	KGS. LYNGBY BY, KGS. LYNGBY	0	0
75294	Jægersborgvej	10	2 KB	KGS. LYNGBY BY, KGS. LYNGBY	0	0
77866	Kastanievej	6	36 AB	KGS. LYNGBY BY, KGS. LYNGBY	0	0
77874	Kastanievej	8	36 AE	KGS. LYNGBY BY, KGS. LYNGBY	0	0
101813	Lyngby Kirkestræde	1	220	KGS. LYNGBY BY, KGS. LYNGBY	0	0
112696	Nøjsomhedsvej	44	7 DM	LUNDTOFTE BY, LUNDTOFTE	0	0
160208	Taarbæk Strandvej	089A	21 F	TAARBÆK BY, TAARBÆK	0	0
163290	Taarbæk Strandvej	084B	5 I	TAARBÆK BY, TAARBÆK	0	0
177666	Toftebæksvej	006A	2 ZQ	KGS. LYNGBY BY, KGS. LYNGBY	0	0
<b>022820</b>	<b>Vejarealer</b>					
37139	Eremitageparken	379	14 OB	LUNDTOFTE BY, LUNDTOFTE	0	0
69561	Hvidegårdsparken		17 AT	KGS. LYNGBY BY, KGS. LYNGBY	0	0
69588	Hvidegårdsparken		14 GQ	KGS. LYNGBY BY, KGS. LYNGBY	0	0
88019	Kulsviervej		4 DE	LUNDTOFTE BY, LUNDTOFTE	0	0
100914	Lyngby Hovedgade	67	2 L	KGS. LYNGBY BY, KGS. LYNGBY	0	0
102577	Lyngholmsvej	26	13 F	KGS. LYNGBY BY, KGS. LYNGBY	0	0
114451	Frem	034B	177 A	KGS. LYNGBY BY, KGS. LYNGBY	0	0
114540	Nørgaardsvej	45	5 PX	KGS. LYNGBY BY, KGS. LYNGBY	0	0
126409	Skolevænget		22 DM	KGS. LYNGBY BY, CHRISTIANS	0	0
146442	Virum Stationsvej	153	27 AV	VIRUM BY, VIRUM	0	0
170122	Virum Vandvej		132	VIRUM BY, VIRUM	0	0
170211	Virum Vandvej	58	15 LX	VIRUM BY, VIRUM	0	0
175884	Furesøvej		2 OF	VIRUM BY, VIRUM	0	0
182023	Granåsen	60	7 AE	KGS. LYNGBY BY, LUNDTOFTE	0	0
184557	Firskovvej	027C	5 TÆ	KGS. LYNGBY BY, KGS. LYNGBY	0	0
192037	Gadevængen		14 PN	LUNDTOFTE BY, LUNDTOFTE	0	0
192126	Gasværksvej		2 ÆD	KGS. LYNGBY BY, KGS. LYNGBY	0	0
<b>032201</b>	<b>Folkeskoler</b>					
3420	Askevænget	10	6 ER	VIRUM BY, VIRUM	45.000.000	18.227.000
6616	Engelsborgvej	66	23 M	KGS. LYNGBY BY, CHRISTIANS	46.500.000	8.134.500
23170	Toftebæksvej	38	10 R	KGS. LYNGBY BY, KGS. LYNGBY	5.300.000	3.131.500
57636	Grønnevej	218	19 PN	VIRUM BY, SORGENFRI	71.000.000	13.501.000
57660	Grønnevej	248	19 PO	VIRUM BY, SORGENFRI	2.700.000	504.500
82088	Kongevejen	47	1 N	KGS. LYNGBY BY, KGS. LYNGBY	3.347.600	3.347.600
82096	Kongevejen	49	1 O	KGS. LYNGBY BY, KGS. LYNGBY	5.200.000	3.229.800
82142	Kongevejen	55	1 AC	KGS. LYNGBY BY, KGS. LYNGBY	12.600.000	3.155.900
83890	Kongsvænget	10	4 DF	VIRUM BY, KGS. LYNGBY	66.000.000	15.332.000
97433	Lyngbygårdsvej	37	10 L	KGS. LYNGBY BY, KGS. LYNGBY	38.500.000	9.278.500
112289	Nøjsomhedsvej	1	13 AU	LUNDTOFTE BY, LUNDTOFTE	58.000.000	14.291.500
112327	Nøjsomhedsvej	13	13 BI	LUNDTOFTE BY, LUNDTOFTE	2.250.000	506.900

## EJENDOMSFORTEGNELSE

Ejd.nr.	Vejnavn	Nr.	Matr.nr.	Ejerlav	Ejendoms- værdi	Grundværdi
116373	Skolebakken	9	12 ET	VIRUM BY, VIRUM	95.000.000	14.705.500
127030	Skovbrynet	46	1 CY	KGS. LYNGBY BY, KGS. LYNGBY	2.200.000	1.156.300
139055	Trongårdsvej	50	15 LQ	KGS. LYNGBY BY, KGS. LYNGBY	54.000.000	27.293.000
159315	Taarbæk Strandvej	94	28	TAARBÆK BY, TAARBÆK	2.400.000	2.397.200
159463	Taarbæk Strandvej	096A	42	TAARBÆK BY, TAARBÆK	28.500.000	14.873.400
<b>032202</b>	<b>Forskellige serviceforanstaltninger</b>					
122152	Rustenborgvej	001C	37 Q	KGS. LYNGBY BY, KGS. LYNGBY	3.400.000	1.059.100
122217	Rustenborgvej	3	37 AR	KGS. LYNGBY BY, KGS. LYNGBY	3.850.000	2.414.000
<b>032205</b>	<b>Skolefritidsordninger</b>					
6527	Gl.Bagsværdvej	32	29 AR	KGS. LYNGBY BY, CHRISTIANS	2.050.000	1.196.200
6543	Gl.Bagsværdvej	34	28 AB	KGS. LYNGBY BY, CHRISTIANS	2.100.000	1.179.300
28709	Christian X's Alle	113	23 Æ	KGS. LYNGBY BY, CHRISTIANS	1.600.000	353.500
82126	Kongevejen	51	1 R	KGS. LYNGBY BY, KGS. LYNGBY	2.100.000	759.000
112319	Nøjsomhedsvej	6	7 BI	LUNDTOFTE BY, LUNDTOFTE	4.100.000	3.236.500
125313	Skolebakken	23	12 NL	VIRUM BY, VIRUM	1.500.000	236.500
<b>032208</b>	<b>Observationsskoler</b>					
90137	Fuglsanggårds Allé	10	6 BZ	VIRUM BY, VIRUM	3.200.000	2.622.800
<b>033250</b>	<b>Folkebiblioteker</b>					
99738	Lyngby Hovedgade	002A	1 E	KGS. LYNGBY BY, KGS. LYNGBY	21.700.000	18.869.800
100310	Lyngby Hovedgade	28	75 A	KGS. LYNGBY BY, KGS. LYNGBY	38.000.000	8.917.700
122160	Rustenborgvej 2	002A	37 AT	KGS. LYNGBY BY, KGS. LYNGBY	2.500.000	455.300
<b>033264</b>	<b>Andre kulturelle opgaver</b>					
100264	Lyngby Hovedgade	024A	18 FI	KGS. LYNGBY BY, KGS. LYNGBY	1.800.000	940.600
111452	Nybrovej	401	1 E	FREDERIKSDAL, SORGENFRI	42.500.000	19.285.100
136463	Toftebæksvej	17	11 BB	KGS. LYNGBY BY, KGS. LYNGBY	9.300.000	6.157.800
<b>033870</b>	<b>Folkeoplysning og fritidsaktiviteter</b>					
29578	Chr Winthers Vej	43	26 K	KGS. LYNGBY BY, CHRISTIANS	0	0
38372	Fortunfortvej	14	153 Q	KGS. LYNGBY BY, KGS. LYNGBY	0	0
42701	Frederiksdalsvej	107	9 CY	VIRUM BY, VIRUM	2.600.000	1.932.000
74441	Jernbanevej	16	141	KGS. LYNGBY BY, KGS. LYNGBY	2.100.000	840.500
87551	Kulsviervej	89	6 S	LUNDTOFTE BY, LUNDTOFTE	3.100.000	2.413.200
122381	Rustenborgvej	015A	18 EG	KGS. LYNGBY BY, KGS. LYNGBY	2.050.000	1.773.400
127014	Skovbrynet	44	1 CB	KGS. LYNGBY BY, KGS. LYNGBY	2.000.000	300.500
131771	Sorgenfrivej	11	18 N	KGS. LYNGBY BY, KGS. LYNGBY	3.150.000	955.700
134002	S.Willumsens Vej	12	7 FK	LUNDTOFTE BY, LUNDTOFTE	2.700.000	1.859.300
<b>033873</b>	<b>Foreninger, klubber m.v.</b>					
145209	Virumgårdsvej	2	20 BY	VIRUM BY, SORGENFRI	3.950.000	2.339.100
159455	Taarbæk Strandvej	96	29	TAARBÆK BY, TAARBÆK	4.195.100	4.195.100
<b>052511</b>	<b>Dagpleje</b>					
82770	Kongevejen	141	5 FA	VIRUM BY, VIRUM	1.750.000	1.287.800
95023	Lundtofte Skolestræde	2	13 I	LUNDTOFTE BY, LUNDTOFTE	14.800.000	3.488.800
136390	Toftebæksvej	9	43 B	KGS. LYNGBY BY, KGS. LYNGBY	3.850.000	2.416.000

## EJENDOMSFORTEGNELSE

Ejd.nr.	Vejnavn	Nr.	Matr.nr.	Ejerlav	Ejendoms- værdi	Grundværdi
<b>052512</b>	<b>Vuggestuer</b>					
56850	Grønnevej	112	7 AP	VIRUM BY, VIRUM	2.550.000	1.838.900
76622	Køplevej	1	18 FZ	VIRUM BY, SORGENFRI	1.950.000	1.845.900
111819	Nymøllevej	38	4 BP	LUNDTOFTE BY, LUNDTOFTE	11.700.000	8.765.900
115679	Kollemosevej	50	12 C	VIRUM BY, VIRUM	4.800.000	3.498.400
175337	Vinkelvej	010A	22 RQ	KGS. LYNGBY BY, CHRISTIANS	1.950.000	1.106.300
183836	Eremitageparken	331	10 HR	LUNDTOFTE BY, LUNDTOFTE	5.250.000	3.022.400
<b>052513</b>	<b>Børnehaver</b>					
5601	Asylgade	5	85 A	KGS. LYNGBY BY, KGS. LYNGBY	6.450.000	2.232.800
21402	Byagervej	6	7 DI	VIRUM BY, VIRUM	8.250.000	7.429.000
34067	Emil Pipers Vej	15	22 NS	KGS. LYNGBY BY, CHRISTIANS	4.350.000	2.353.500
90153	Fuglsangårds Allé	12	6 HG	VIRUM BY, VIRUM	3.600.000	1.204.500
108753	Mølleåparken	60	2 KM	LUNDTOFTE BY, LUNDTOFTE	5.000.000	2.695.000
112424	Nøjsomhedsvej	28	8 Ø	LUNDTOFTE BY, LUNDTOFTE	4.600.000	2.921.600
155328	Strandvejen	607	61	TAARBÆK BY, TAARBÆK	3.900.000	3.540.400
<b>052514</b>	<b>Integrerede institutioner</b>					
34091	Emil Pipers Vej	21	22 QE	KGS. LYNGBY BY, CHRISTIANS	3.800.000	2.873.900
41225	Cedervænget	4	6 BS	VIRUM BY, VIRUM	4.050.000	3.228.700
62931	Hjortholmsvej	9	2 HP	KGS. LYNGBY BY, KGS. LYNGBY	6.000.000	4.356.900
66961	Hummeltoften	33	18 NT	VIRUM BY, SORGENFRI	6.200.000	4.587.900
68433	Hummeltoftevej	165	1 BB	FREDERIKSDAL, SORGENFRI	26.500.000	18.421.100
90471	Askevænget	2	7 ET	VIRUM BY, VIRUM	2.600.000	1.152.600
112459	Nøjsomhedsvej	30	8 AR	LUNDTOFTE BY, LUNDTOFTE	4.550.000	3.042.800
175264	Caroline Amalie Vej	140	6 AK	KGS. LYNGBY BY, LUNDTOFTE	8.900.000	5.448.800
<b>053232</b>	<b>Pleje og omsorg m.v. af ældre og handicappede</b>					
9550	Bauneporten	22	10 AD	KGS. LYNGBY BY, KGS. LYNGBY	51.000.000	12.521.400
24592	Caroline Amalie Vej	118	5 CS	KGS. LYNGBY BY, LUNDTOFTE	42.000.000	24.705.700
46499	Fuglevadsvej	49	5 AH	KGS. LYNGBY BY, KGS. LYNGBY	31.500.000	25.312.600
97301	Lundtoftevej		14 CR	LUNDTOFTE BY, LUNDTOFTE	0	0
148526	Virumvej	125	55 F	VIRUM BY, VIRUM	32.500.000	6.668.600
159110	Taarbæk Strandvej	80	5 A	TAARBÆK BY, TAARBÆK	17.200.000	8.108.400
198302	Sennepsmarken	2	9 OL	VIRUM BY, SORGENFRI	694.300	694.300
<b>053850</b>	<b>Botilbud</b>					
28660	Christian X's Alle	109	23 GI	KGS. LYNGBY BY, CHRISTIANS	2.450.000	380.900
76355	Køningårdsvej	42	74 D	VIRUM BY, VIRUM	4.600.000	2.530.000
105479	Malmlosevej	131	73 B	VIRUM BY, VIRUM	3.250.000	2.396.600
105487	Malmlosevej	133	73 A	VIRUM BY, VIRUM	7.400.000	5.772.000
129475	Slotsvænget	023A	39 C	KGS. LYNGBY BY, KGS. LYNGBY	22.400.000	8.410.300
<b>064550</b>	<b>Administrations-bygninger</b>					
74212	Jernbanepladsen	22	131 B	KGS. LYNGBY BY, KGS. LYNGBY	10.800.000	7.565.100
102321	Lyngby Torv	17	35 A	KGS. LYNGBY BY, KGS. LYNGBY	66.000.000	7.450.300
106777	Møllevej	4	3 U	LUNDTOFTE BY, KGS. LYNGBY	2.600.000	1.332.100
<b>070000</b>	<b>Gastrykregulator-station</b>					
180381	Firskovvej	46	215	KGS. LYNGBY BY, KGS. LYNGBY	0	0
<b>090000</b>	<b>Ejendomme udenfor kommuen</b>					
974	Dronninggårds Allé, Holte	135	1 AI	DRONNINGGÅRD, NY HOLTE	0	48.600
4527	Malmlosevej	104	64	DRONNINGGÅRD, NY HOLTE	29.000	29.000
13270	Ny Ulsevej	17	10	ULSE	2.900.000	335.100
14913	Nordstrandsvej	101	100 AI	VESTERLYNG	243.000	243.000
					<b>2.901.496.000</b>	<b>1.777.683.300</b>





## PERSONALEOVERSIGT

Oversigten viser det faktiske personaleforbrug i regnskabsåret (omregnet i fuldtidsstillinger) inkl. personale ved selvejende institutioner, der er optaget i kommunens regnskab.

Endvidere indeholder oversigten de tilsvarende faktiske lønsummer samt dagpengerefusioner i forbindelse med langtidssygdom (art 1.9), indtægter fra dagpenge-fonden i forbindelse med barselsfravær (art 1.7) samt indtægter fra Arbejdsgivernes Elev-Refusion (art 1.8).

**PERSONALEOVERSIGT**

Lønsum i 1.000 kr.

Konto	Område	Personaleforbrug 2013	Lønsum 2013
	<b>BØRNE- OG UNGDOMSUDVALGET</b>		
	<b>SKOLER</b>		
0322	FOLKESKOLEN		
01	Folkeskoler .....	519,8	247.984
02	Serviceforanstaltninger.....	5,3	2.207
04	Pædagogisk psykologisk rådgivning .....	15,6	8.360
05	Skolefritidsordninger .....	171,2	66.781
08	Kommunale specialskoler .....	83,8	41.578
0335	KULTUREL VIRKSOMHED.....		
62	Teatre.....	0,2	-115
0338	FOLKEOPLYSNING OG FRITIDSAKTIVITETER MV.....		
76	Ungdomsskolevirksomhed .....	11,5	5.487
0462	SUNDHEDSUDGIFTER.....		
89	Kommunal sundhedstjeneste.....	5,7	2.669
		813,1	374.951
	DAGPENGerefusion .....		-5.139
	<b>BØRN - DAGTILBUD</b>		
0462	SUNDHEDSUDGIFTER		
89	Kommunal sundhedstjeneste.....	17,2	8.019
0525	DAGTILBUD TIL BØRN OG UNGE		
10	Fælles formål.....	50,8	15.063
11	Dagpleje.....	51,2	19.646
12	Vuggestuer.....	75,0	27.473
13	Børnehaver.....	81,9	30.081
14	Integrerede daginstitutioner.....	439,8	161.294
17	Særlige dagtilbud og særlige klubber .....	4,6	1.846
		720,3	263.422
	DAGPENGerefusion .....		-6.485
	<b>UDSATTE BØRN - MYNDIGHED</b>		
0528	TILBUD TIL BØRN OG UNGE MED SÆRLIGE BEHOV		
20	Plejefamilier og opholdssteder for børn og unge .....	0,4	11.768
21	Forebyggende foranstaltninger for børn og unge.....	5,1	6.193
0557	KONTANTE YDELSER.....		
72	Sociale formål.....		12.664
74	Hjælp i øvrigt til uledsagede flygtninge.....	0,3	1.599
		5,7	32.224
	DAGPENGerefusion .....		-55
	<b>UDSATTE BØRN - UDFØRER</b>		
0528	TILBUD TIL BØRN OG UNGE MED SÆRLIGE BEHOV		
20	Plejefamilier og opholdssteder for børn og unge .....	3,3	1.567
21	Forebyggende foranstaltninger for børn og unge.....	16,9	8.252
		20,2	9.819
	DAGPENGerefusion .....		-140

**PERSONALEOVERSIGT**

Lønsum i 1.000 kr.

Konto	Område	Personaleforbrug 2013	Lønsum 2013
	<b>KULTUR- OG FRITIDSUDVALGET</b>		
	<b>KLUBBER</b>		
0338	FOLKEOPLYSNING OG FRITIDSAKTIVITETER MV.		
76	Ungdomsskolevirksomhed .....	75,9	32.925
	.....	75,9	32.925
	DAGPENGEREFUSION .....		-615
	<b>FRITID</b>		
0335	KULTUREL VIRKSOMHED		
63	Musikarrangementer - drift.....	28,3	12.787
0338	FOLKEOPLYSNING OG FRITIDSAKTIVITETER MV.		
75	Fritidsaktiviteter uden for folkeoplysning	0,1	49
	.....	28,3	12.836
	DAGPENGEREFUSION .....		-162
	<b>IDRÆT</b>		
0032	FRITIDSFACILITETER		
31	Stadions, idrætsanlæg og svømmehaller.....	1,0	527
	.....	1,0	527
	DAGPENGEREFUSION .....		-
	<b>FOLKEOPLYSNING, FRIVILLIGHED</b>		
0338	FOLKEOPLYSNING OG FRITIDSAKTIVITETER MV.		
72	Folkeoplysende voksenundervisning	0,9	555
	.....	0,9	555
	DAGPENGEREFUSION .....		-
	<b>BIBLIOTEK</b>		
0332	FOLKEBIBLIOTEKER		
50	Folkebiblioteker.....	49,4	22.134
	.....	49,4	22.134
	DAGPENGEREFUSION .....		-113
	<b>KULTUR</b>		
0332	FOLKEBIBLIOTEKER		
50	Byhistorisk samling .....	1,8	995
0335	KULTUREL VIRKSOMHED		
64	Andre kulturelle opgaver .....	1,6	1.407
	.....	3,4	2.402
	DAGPENGEREFUSION .....		-

**PERSONALEOVERSIGT**

Lønsum i 1.000 kr.

Konto	Område	Personaleforbrug 2013	Lønsum 2013
	<b>SOCIAL- OG SUNDHEDSUDVALGET</b>		
	<b>TRÆNING OG OMSORG</b>		
0532	TILBUD TIL ÆLDRE OG HANDICAPPEDE		
32/33/37	Pleje og omsorg mv. af ældre og handicappede .....	1.046,0	396.230
0535	<b>RÅDGIVNING</b>		
40	Rådgivningsinstitutioner (hjælpe-middeldepot) .....	7,9	3.218
		1.053,9	399.448
	DAGPENGERE-FUSION .....		-16.137
	<b>HANDICAPPEDE. UDFØRER</b>		
0532	TILBUD TIL ÆLDRE OG HANDICAPPEDE		
33	Pleje og omsorg mv. af ældre og handicappede .....	-0,1	1.296
0538	TILBUD TIL VOKSNE MED SÆRLIGE BEHOV .....		
42	Kvindekrisecentre.....	9,4	4.271
44	Ambulant behandling.....	3,5	1.763
50	Botilbud til længerevarende ophold.....	169,3	71.498
52	Botilbud til midlertidigt ophold .....	36,6	13.095
58/59	Beskyttet beskæftigelse, aktivitets- og samværstilbud.....	48,3	19.186
0568			
90	Øvrige driftsudgifter for revalidender.....	1,1	1.031
		268,1	112.140
	DAGPENGERE-FUSION .....		-2.014
	<b>HANDICAPPEDE. MYNDIGHED</b>		
0532	TILBUD TIL ÆLDRE OG HANDICAPPEDE		
32/33	Pleje og omsorg mv. af ældre og handicappede .....	1,0	5.379
0538	TILBUD TIL VOKSNE MED SÆRLIGE BEHOV .....		
50/52	Botilbud til længerevarende ophold.....	1,8	740
53	Kontaktperson- og ledsageordninger.....	3,6	1.574
58	Arbejdsvederlag (pgf. 105).....	4,0	249
		10,4	7.942
	DAGPENGERE-FUSION .....		-4
	<b>SUNDHED</b>		
0462	<b>SUNDHEDSUDGIFTER</b>		
82	Kommunal genoptræning og vedligeholdelsestræning .....	60,1	25.668
85	Kommunal tandpleje .....	28,9	14.615
88/89	Sundhedsfremme og forebyggelse.....	4,6	1.937
0532	TILBUD TIL ÆLDRE OG HANDICAPPEDE		
32/33	Pleje og omsorg mv. af ældre og handicappede .....	103,9	43.098
		197,5	85.318
	DAGPENGERE-FUSION MV. ....		-1.195

**PERSONALEOVERSIGT**

Lønsum i 1.000 kr.

Konto	Område	Personaleforbrug 2013	Lønsum 2013
	<b>TEKNIK OG MILJØUDVALGET</b>		
	<b>GRØNNE OMRÅDER OG KIRKEGÅRDE</b>		
0028	FRITIDSOMRÅDER		
20	Grønne områder og naturpladser .....	98,9	41.092
0032	FRITIDSFACILITETER		
31	Stadion og idrætsanlæg.....	0,0	88
0035	KIRKEGÅRDE		
40	Kirkegårde.....	0,3	-
0235	HAVNE		
41	Lystbådehavne.....	0,0	4
		99,2	41.184
	DAGPENGerefusion .....		-838
	<b>TRAFIKANLÆG MV.</b>		
0222	FÆLLES FUNKTIONER		
01	Fælles formål, driftsbygninger og -pladser.....	2,6	852
07	Parkering .....	3,7	1.454
0228	KOMMUNALE VEJE		
11	Vejvedligeholdelse (belysning m.v.).....	1,0	747
14	Vintertjeneste.....	0,2	101
		7,5	3.154
	DAGPENGerefusion .....		-
	<b>MILJØ OG NATUR</b>		
0052	MILJØBESKYTTELSE M.V.		
81	Jordforurening.....	2,0	925
89	Øvrig planlægning, undersøgelser, tilsyn.....	1,1	649
0055	DIVERSE UDGIFTER OG INDTÆGTER		
90/91	Skadedyrsbekæmpelse.....	1,6	686
0645	ADMINISTRATIV ORGANISATION		
51	Administrationsudgifter	1,1	556
		5,9	2.816
	DAGPENGerefusion .....		-38
	<b>ØKONOMIUDVALGET</b>		
	<b>BEREDSKAB</b>		
0058	REDNINGSBEREDSKAB		
95	Redningsberedskab.....	3,1	1.640
	DAGPENGerefusion .....		-28

**PERSONALEOVERSIGT**

Lønsum i 1.000 kr.

Konto	Område	Personaleforbrug 2013	Lønsum 2013
	<b>ADMINISTRATION</b>		
0645	ADMINISTRATIV ORGANISATION		
51	Sekretariat og forvaltninger .....	281,9	138.775
52	Fælles IT og telefoni.....	16,0	7.701
53	Jobcentre .....	44,3	22.734
54	Naturbeskyttelse.....	3,1	1.715
55	Miljøbeskyttelse.....	5,0	2.676
56	Byggesagsbehandling.....	8,3	4.511
57	Administrationsudgifter.....	7,2	3.208
58	Det specialiserede børneområde.....	9,5	3.569
59	Adm.bidrag til Udbetaling Danmark.....	1,3	517
		376,6	185.406
	DAGPENGerefusion .....		-2.209
	<b>KOMMUNALE EJENDOMME</b>		
0025	FASTE EJENDOMME		
10/11	Fælles formål og beboelse.....	24,2	11.293
13	Andre faste ejendomme.....	77,5	30.705
0032	FRITIDSFACILITETER		
31	Stadion og idrætsanlæg.....	0,0	1
0525	DAGTILBUD TIL BØRN OG UNGE		
11	Dagpleje.....	0,0	4
0645	ADMINISTRATIV ORGANISATION		
50	Administrationsbygninger.....	2,1	1.008
51	Sekretariat og forvaltninger .....	14,9	5.729
		118,7	48.740
	DAGPENGerefusion .....		-663
	<b>BESKÆFTIGELSE</b>		
0330	UNGDOMSUDDANNELSER		
45	Erhvervsgrunduddannelser .....	0,1	1.025
0568	ARBEJDSMARKEDSFORANSTALTNINGER		
90	Driftsudgifter til kommunal beskæftigelsesindsats .....	7,2	3.183
95	Løntilskud til ledige ansat i kommuner .....	12,2	2.856
96	Servicejob .....	0,3	128
97	Løn til personer i seniorjob .....	16,4	4.888
98	Beskæftigelsesordninger.....	26,8	7.160
		62,9	19.240
	DAGPENGerefusion .....		-231
00-06	PERSONALEFORBRUG / LØNUDGIFTER I ALT*.....	3.921,9	1.658.823
	DAGPENGerefusion I ALT.....		-36.066
	Arbejdsgivernes ElevRefusion (AER-indtægter) .....		-11.505

\* Ekskl. Politisk organisation, Bådarten og puljer

## **GARANTIFORPLIGTELSER OG EVENTUALRETTIGHEDER**

Fortegnelsen viser kommunens garantiforpligtelser og  
eventualrettigheder ved regnskabsårets udgang.

**GARANTIFORPLIGTELSE OG  
EVENTUALRETTIGHEDER**

Garantiforpligtelser	Pr. 31. december 2013		
	Lånets oprindelige størrelse	Restgæld	Kommunens garanti
<b>A. Statens Administration</b>			
Boligorganisation Carlshøj	1.751.800	59.772	59.772
Lyngby Menighedsbørnehave	108.300	14.303	14.303
Samvirke	3.918.400	159.449	159.449
	<b>5.778.500</b>	<b>233.524</b>	<b>233.524</b>
<b>B. Realkredit Danmark</b>			
Bondebyen	37.755.600	4.569.020	3.594.347
Bøgeparken	115.243.200	32.040.422	8.956.461
Gl. Vartov	4.706.800	301.385	197.320
Hjortholm	6.771.200	6.346.669	1.491.467
Lundtofteparken	42.486.100	41.065.056	12.668.570
Plejeboliger, Solgården	34.410.000	25.651.581	7.328.657
Plejeboliger, Virumgård	22.432.000	15.103.021	3.532.597
Rosenhaven	21.384.000	16.562.746	4.731.977
Skolebakken	19.853.400	18.300.629	5.228.490
Toftebæksvej	433.000	420.194	420.194
Ungdomsboligerne	10.115.000	2.202.300	655.939
Virumgård	11.655.300	368.049	81.810
	<b>327.245.600</b>	<b>162.931.072</b>	<b>48.887.829</b>
<b>C. Nykredit</b>			
Carls Lunds Vænge	19.136.000	15.299.997	7.140.157
Cedervænget	30.656.080	22.351.286	6.298.709
Emil Pipers vej	18.050.000	15.149.127	6.854.118
Gl. Bagsværdsvej	7.176.200	5.823.440	3.402.317
Høstvej 4	1.517.300	91.302	56.822
Johan Wilmannsvej	2.209.900	1.813.317	1.246.335
Polyteknisk Kollegie	112.203.700	85.979.503	34.506.968
Rønne Alle	3.850.400	3.110.260	2.140.994
Toftebæksgård	2.030.000	1.592.937	795.976
Virumgård	15.123.000	14.817.413	1.542.059
Virumvej	30.053.000	26.083.888	7.403.005
	<b>242.005.580</b>	<b>192.112.470</b>	<b>71.387.461</b>
<b>D. BRFKredit</b>			
Diverse ejendomme	39.689.100	20.560.711	14.848.959
	<b>39.689.100</b>	<b>20.560.711</b>	<b>14.848.959</b>
<b>E. LR Realkredit</b>			
Banehøj	178.622.757	175.869.519	75.933.785
Bofællesskabet Kirsten Marie	22.625.000	23.868.671	7.911.704
Irismarken	46.137.000	39.024.736	11.165.757
Åbrinken	15.196.090	12.180.220	3.607.267
	<b>262.580.847</b>	<b>250.743.146</b>	<b>98.618.513</b>
<b>F. Solidariske forpligtelser</b>			
I/S Vestforbrændingen	2.074.129.000	1.417.535.746	84.925.037
Lyngby-Taarbæk Spildevand A/S	65.000.000	55.001.366	55.001.366
Lyngby-Taarbæk Vand A/S	60.000.000	58.575.005	58.575.005
Mølleåværket	42.000.000	40.261.592	20.203.267
Trafikselskabet Movia	588.000.000	511.802.402	511.802.402
Udbetaling Danmark	748.200.000	539.340.924	539.340.924
Vores Rens (Lynettefællesskabet A/S)	418.106.303	176.712.030	459.451
HMN Naturgas	3.792.039.239	2.443.913.734	84.297.916
Rostadion Bagsværd Sø	9.933.320	1.806.063	121.597
	<b>7.797.407.862</b>	<b>5.244.948.862</b>	<b>1.354.726.965</b>
<b>Garantiforpligtelser i alt</b>	<b>8.674.707.489</b>	<b>5.871.529.785</b>	<b>1.588.703.251</b>



**GARANTIFORPLIGTELSER OG  
EVENTUALRETTIGHEDER****Eventualrettigheder**

Låntager	Formål	Beløb pr. 31.12.2013
1. Region Hovedstaden	Behandlingshjemmet "Nødebogård", Fredensborg, andel af indskud	30.000,00
2.	Ejendommen Klampenborgvej 228 m.fl. (Lyngby Storcenter), jf. deklaration tinglyst 13.3.1971 - punkt 3 f og 11: - Vederlagsfri overtagelse af administrationsbygningen den 1.4.2079. - Købsret fra 1.4.2079 til at overtage grundarealerne for 16,5 mio. kr. samt de på grunden værende bygninger for en pris svarende til bygningernes værdi i handel og vandel. - Forkøbsret ved videreoverdragelse.	
3.	- Ejendommen Lyngby Hovedgade 70 C, jf. erklæring tinglyst 16.10.1992. Kommunen ejer kun grunden, men bygningen tilbageskødes kommunen vederlagsfrit 31.7.2017.	



## **OVERFØRTE UFORBRUGTE BEVILLINGER**

Fortegnelsen viser kommunens overførte bevillinger fra regnskabsåret til næste regnskabsår.

**SAMMENDRAG AF OVERFØRSLER FRA 2013 TIL 2014**

Udvalgsopdelt	Hele 1.000 kr. netto	Regnskab 2013	Regnskab 2014
		+ = merudgift/ - = mindredgift	+ = forhøjelse af/ - = formindskelse af budgettet
<b>DRIFT</b>			
<u>Børne- og Ungdomsudvalget:</u>			
Skoler		-19.952	19.952
Dagtilbud		-994	994
Udsatte børn		-653	653
<u>Kultur- og Fritidsudvalget:</u>			
Klubber		16	-16
Fritid		-315	315
Idræt		-137	137
Folkeoplysning		-471	471
Bibliotek		-190	190
Kultur		-772	772
<u>Social- og Sundhedsudvalget:</u>			
Træning og omsorg		-229	229
Handicappede		743	-743
Sundhed		-1.029	1.029
<u>Teknik- og Miljøudvalget</u>			
Grønne områder og kirkegårde		2.100	-2.100 *
Trafikanlæg mv.		-2.878	2.636
Miljø og natur		-2.779	2.779
<u>Økonomiudvalget:</u>			
Beredskab		-400	400
Administration		-4.717	4.013 *
Puljebeløb		-3.288	3.288
Kommunale ejendomme		-12.916	13.862 *
Beskæftigelse		0	0
<b>DRIFT i alt</b>		<b>-48.861</b>	<b>48.861</b>
<b>ANLÆG</b>			
<u>Børne- og Ungdomsudvalget:</u>			
Skoler		-632	632
Børn		-569	569
<u>Kultur- og Fritidsudvalget:</u>			
Idræt		-1.250	1.250
Kultur		-1.632	1.632
<u>Social- og Sundhedsudvalget:</u>			
Træning og omsorg		-12.337	12.337
Handicappede		-7.530	7.530
<u>Teknik- og Miljøudvalget</u>			
Grønne områder og kirkegårde		-52	52
Trafikanlæg mv.		-12.353	12.353
Miljø og natur		-160	160
<u>Økonomiudvalget:</u>			
Administration		-2.040	2.040
Kommunale ejendomme mv.		133	-133
<b>ANLÆG i alt</b>		<b>-38.422</b>	<b>38.422</b>
<b>Ejendomssalg</b>		<b>18.179</b>	<b>-18.179</b>
<b>ANLÆG INKL. EJENDOMSSALG i alt</b>		<b>-20.243</b>	<b>20.243</b>
<b>Balanceforskydninger</b>		<b>-200</b>	<b>200</b>
<b>SAMLET NETTO-OVERFØRSEL</b>		<b>-69.304</b>	<b>69.304</b>

\* jfr. Specificerede bemærkninger overføres enkelte bevillinger til andre aktivitetsområder i 2014

**SAMMENDRAG AF OVERFØRSLER**

Hele 1.000 kr.

**Overførsler mellem regnskabsårene**

- = merudgift i 2014  
 + = mindredaiff i 2014

AKTIVITETSOMRÅDE	2008/09	2009/10	2010/11	2011/12	2012/13	2013/14
<b>DRIFT</b>						
Bibliotek/kultur.....	-539	-1.715	-	-	-	-
Skoler.....	6.517	28	-332	-4.118	19.952	19.952
Dagtilbud.....	9.366	7.958	11.021	11.407	994	994
Udsatte børn.....						653
Klubber.....						-16
Fritid (ungdom).....	2.244	1.454	857	2.668	315	315
Idræt.....	45	-844	428	-709	137	137
Folkeoplysning.....	1.002	313	500	555	471	471
Bibliotek.....	-	-	40	616	190	190
Kultur.....	-	-	596	199	772	772
Træning og omsorg.....	2.015	-623	1.436	1.295	229	229
Handicappede.....	-	-678	117	-5.446	-743	-743
Sundhed.....	813	-1.226	-1.306	1.116	1.029	1.029
Grønne områder og kirkegårde.....	2.448	63	-2	-934	-2.100	-2.100
Trafikanlæg mv.....	-207	4.550	6.527	5.153	2.878	2.636
Miljø og natur.....	1.076	990	1.112	1.326	2.779	2.779
Beredskab.....	-	-	-186	11	400	400
Administration.....	5.337	3.546	6.421	13.230	4.717	4.013
Puljebeløb.....	3.900	9.085	11.510	10.005	3.288	3.288
Kommunale ejendomme.....	3.142	3.155	-207	1.713	12.916	13.862
Beskæftigelse.....	860	2.744	639	-863	0	
<b>DRIFT I ALT</b>	<b>38.019</b>	<b>28.800</b>	<b>39.171</b>	<b>37.224</b>	<b>48.224</b>	<b>48.861</b>
<b>ANLÆG</b>						
Skoler.....	3.891	7.733	1.960	1.434	632	632
Børn.....	353	302	1.497	1.209	569	569
Fritid/ungdom.....	206	-	-	-	-	-
Fritid.....	-	463	-	-	-	-
Idræt.....	-58	581	2.550	3.777	1.250	1.250
Kultur.....	-	-	-	-	1.632	1.632
Bibliotek/kultur.....	50	50	-	-	-	-
Ældre og handicappede.....	-	-	-	-	-	-
Ældre.....	-3.912	7.635	2.055	3.503	12.337	12.337
Handicappede.....	-82	356	737	4.209	7.530	7.530
Sundhed.....	93	212	-	-	0	
Grønne områder og kirkegårde.....	410	1.042	1.829	690	52	52
Trafikanlæg mv.....	6.462	4.675	7.495	2.873	12.353	12.353
Miljø og natur.....	150	-75	854	712	160	160
Vandforsyning.....	2.117	-	-	-	-	-
Spildevand.....	6.533	-	-	-	-	-
Administration.....	-627	1.600	104	227	2.040	2.040
Puljebeløb til særlige formål.....	-	-	291	41	0	
Kommunale ejendomme mv.....	6.177	1.509	1.391	1.934	-133	-133
<b>ANLÆG I ALT</b>	<b>21.765</b>	<b>26.084</b>	<b>20.763</b>	<b>20.610</b>	<b>38.422</b>	<b>38.422</b>
Ejendomssalg i alt	-	-8.285	490	-9.915	-18.179	-18.179
<b>ANLÆG INKL. EJENDOMSSALG</b>	<b>21.765</b>	<b>17.798</b>	<b>21.253</b>	<b>10.695</b>	<b>20.243</b>	<b>20.243</b>
<b>I alt DRIFT og ANLÆG</b>	<b>59.783</b>	<b>46.598</b>	<b>60.424</b>	<b>47.919</b>	<b>68.467</b>	<b>69.104</b>
Balanceforskydninger m.m.	-	7.321	3.278	98	200	200
<b>I ALT</b>	<b>59.783</b>	<b>53.919</b>	<b>63.702</b>	<b>48.017</b>	<b>68.667</b>	<b>69.304</b>



## **ANLÆGSOVERSIGT**

**ANLÆGSOVERSIGT**

Beløb i hele 1.000 kr.

Anlægsnote	Grunde	Bygninger	Tekniske anlæg	Inventar	Igangværende anlæg	Immaterielle anlægsaktiver	Fysiske anlæg til salg	I alt
Værdi 01.01.13	1.236.466	1.054.712	13.375	31.334	191.926	77	119.147	2.647.036
Tilgang	0	5.287	3.698	7.409	170.998	0	0	187.393
Afgang	-17.747	-23.989	-4.185	-6.689	-1.145	0	-14.204	-67.958
Overført	78.822	-10.831	-197	0	1.785	0	-69.580	0
Værdi 31.12.13 (før afskrivninger)	1.297.541	1.025.179	12.692	32.054	363.564	77	35.364	2.766.471
Årets afskrivninger	89	40.668	2.015	7.852	0	38	6.508	57.170
<b>Værdi 31.12.13</b>	<b>1.297.452</b>	<b>984.512</b>	<b>10.676</b>	<b>24.202</b>	<b>363.564</b>	<b>38</b>	<b>28.855</b>	<b>2.709.300</b>



## **UDVIKLING I EGENKAPITALEN**

**UDVIKLING I EGENKAPITALEN**

1.000 kr.

**UDVIKLING I EGENKAPITALEN 2013**

1.000 Kr.

<b>Egenkapital primo</b>	<b>-1.517.047</b>	
+/- udvikling i modposter til fysiske aktiver	-61.953	
+/- udvikling i balancen	-79.090	1)
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>-1.658.091</b>	

**Bevægelser på balancekontoen (saldo 9.99)**

Primo	-1.517.047	
Ultimo	-1.658.091	
Bevægelse	-141.044	1)

**Specifikation af bevægelser**

Direkte posteringer kto. 09	-11.533	2)
Udvikling i modpost til fysiske aktiver	-61.953	
Direkte statushenviisning 0-7	-67.557	
SUM	-141.044	1)

**Direkte posteringer kto. 09**

Regulering langfristede lån	-2.771	
Afskrivning beboerindskudslån	479	
Hensættelser - feriepengeforpligtelse m.v.	-1.523	
Afskrivning af restancer	2.000	3)
Konvertering af nyt debtorsystem	-2.628	
Afskrivning af tilgodehavender	4	
Værdiregulering aktier/andelsbeviser	-10.752	
Værdiregulering obligationer	3.579	
Værdiregulering af selvejende institutioner	-1.208	
Boligstøtte	409	
Øvrige reguleringer	879	
Modpost balancekontoen	-11.533	2)

**Afskrivning af restancer**

Bibliotek	-33	
Billån	-76	
Bolig lån - Boligstøtte	-6	
Boligstøtte	-186	
Børneydelser	-14	
Dag. Inst.	-24	
Dag.inst.	-2	
Dagpenge	-4	
Døgnophold	-8	
Ejd. Skat	-16	
Flexydelse	-2	
Forplejning	-43	
Gebyr	-99	
P-afgift	-20	
Regningskrav	-1.463	
Vej og fortov	-3	
Afskrivning af restancer i alt	-2.000	3)

**Arsag til afskrivninger**

Anden afskrivning	-48	
Dødsfald	-908	
Forældet	-908	
Gebyr	-58	
Konkurs	-68	
Smårestancer	2	
Forældet - v/SKAT	-12	
Afskrivning af restancer i alt	-2.000	3)

## VÆRDIANSÆTTELSER

**VÆRDIANSÆTTELSE**

1.000 kr.	Selskabets samlede indskuds-/aktiekapital	Selskabets egenkapital *)	Kommunens kapitalandel		Kommunens andel af indre værdi
			Pct.	Nominel	
HMN (tidl. HNG I/S)	49.676	1.884.294	3,45	1.713	64.995
I/S Vestforbrænding		826.558	5,96		49.263
I/S SMOKA	1.599	19.019	4,57	72	869
AFT 2005 A/S (tidligere Tarco A/S) **)	2.000		0,17	3	3
Aktieselskabet Lyngby-Nærum Banen	54.464	31.556	79,28	43.177	25.017
Mølleåværket		466.620	50,18		234.150
Lyngby-Taarbæk Forsyning		1.157	100,00		1.157
UU-Nord		2.242	22,73	39	510
Lynettefællesskabet I/S		1.850.346	0,26		4.811
Indskud i den erhvervsdrivende fond bag det regionale Væksthus	300.000	4.288	3,20	10	137
Samlet værdi					380.913

\*\*) AFT = Afviklingselskabet For Tarco 2005 A/S

**Nominelle værdier af indskud i Landsbygefonden, udlån til beboerindskud m.m.**

Kr.	Nominel værdi	Balancen	Forskel
Beboerindskudslån	12.256.702	8.248.702	4.008.000
Do. Statens andel	-6.239.640	-3.690.640	-2.549.000
Indskud i Landsbygefonden m.m.	81.775.660	0	81.775.660
Andre langfristede udlån og tilgodehavender	300.697.157	300.697.157	0

## **LIKVIDITETSAFRAPPORTERING PR. 31.12.2013**

**LIKVIDITETSAFRAPPORTERING PR. 31.12.2013**

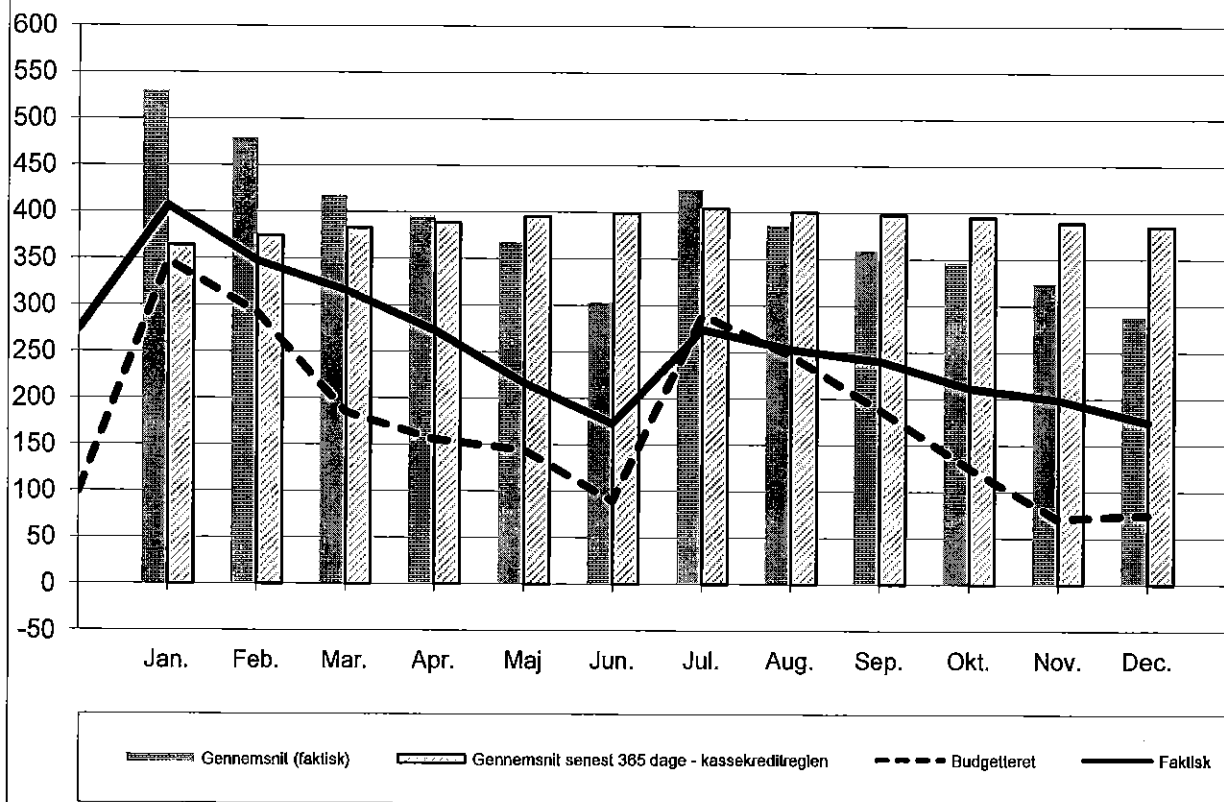
**BUDGET 2013**

Beløb i mio.kr.	Jan.	Feb.	Mar.	Apr.	Maj	Jun.	Jul.	Aug.	Sep.	Okt.	Nov.	Dec.
Likvide aktiver primo	99,2	347,5	292,0	185,1	156,0	144,1	89,5	289,6	246,4	188,0	125,3	70,6
Bevægelse	-248,3	55,4	106,9	29,1	11,9	54,7	-200,1	43,2	58,4	62,7	54,7	-4,3
Likvide aktiver ultimo	347,5	292,0	185,1	156,0	144,1	89,5	289,6	246,4	188,0	125,3	70,6	74,9
Budgetteret (primo 99,2)	347,5	292,0	185,1	156,0	144,1	89,5	289,6	246,4	188,0	125,3	70,6	74,9

**FAKTISK 2013**

Beløb i mio.kr.	Jan.	Feb.	Mar.	Apr.	Maj	Jun.	Jul.	Aug.	Sep.	Okt.	Nov.	Dec.
Faktisk (primo 273,8)	406,5	347,5	316,0	273,3	216,6	172,9	274,1	253,1	240,4	211,5	199,0	174,9
Gennemsnit i måneden (faktisk)	529,3	478,8	417,3	395,3	366,6	303,4	423,9	386,2	359,1	345,9	323,7	288,5
Gennemsnit senest 12 mdr.	363,9	374,2	382,6	389,0	395,4	398,6	404,1	400,3	397,4	394,8	389,0	384,5

**Likvide aktiver ultimo måneden og månedens gennemsnit (faktisk)**



NOTAT  
om  
Meddelelse om ministermålet 'Unge uden uddannelse'

---

Ministermålet 'Flere unge skal have en uddannelse' er i dag operationaliseret ved at måle uddannelsesgraden, jf. følgende formulering:

*Uddannelsesgraden for unge uden uddannelse i jobcenteret skal i december 2014 (år til dato) være på X pct. svarende til en stigning på X procentpoint fra dec. 2012 til dec. 2014.*

I løbet af 2013 blev man dog opmærksomme på, at det er vanskeligt at indhente data, der giver valide resultater for uddannelsesgraden. Styrelsen for Arbejdsmarked og Rekruttering har i den forbindelse netop udmeldt, at den årlige resultatrevision for 2013 ikke kan rapportere på dette ministermål.

Hvad angår Beskæftigelsesplanen for 2014 arbejdes der med at finde alternative metoder til at operationalisere og dermed følge kvantitativt op på unge-målet. Indtil der er fundet en ny metode, fremgår ministermålet alene som en overordnet målsætning i beskæftigelsesplanen – og således ikke i en målbar form.

I mellemtiden følger Center for Arbejdsmarked op på det supplerende lokale mål i ungeindsatsen, hvor det er ambitionen at nedbringe andelen af unge under 30 år, der modtager offentlig forsørgelse som ledig. Det lokale mål afdækker ikke, hvor mange unge der isoleret set kommer i uddannelse, men er en udmærket indikator på, om jobcenteret lykkes med at understøtte afgang fra indkomsterstøttede ydelser i ledighedssystemet til uddannelse som den primære prioritet og alternativt til selvforsørgelse.

N O T A T  
om

Meddelelssag: Samarbejde med Team Sherpa - frontløber i arbejdet med recovery i beskæftigelsesindsatsen

Med førtidspension- og fleksjobreformen er 'rehabilitering' og 'recovery' blevet væsentlige metodetilgange i beskæftigelsesindsatsen.

Målgruppen for tilgangen er udsatte borgere, som grundet komplekse problemer er langt fra arbejdsmarkedet. Det er fx borgere i ressourceforløb (den forhenværende målgruppe for førtidspension), borgere, som med den forventede sygedagpengereform skal modtage tværfaglige 'job- og afklaringsforløb' og langtidsledige kontanthjælpsmodtagere, som har andre problemer end ledighed, herunder svære psykiske lidelser.

Jobcenteret etablerede som led i implementeringen af førtidspensionsreformen en afdeling, der arbejder med jobrettet rehabilitering for de mest udsatte. Dette bl.a. med henblik på at udvikle den recovery-orienterede faglighed på beskæftigelsesområdet.

Som led i udviklingsarbejdet indleder jobcenteret nu et samarbejde med en af de førende private udbydere på området, Team Sherpa. Sherpa arbejder med recovery og har specialiseret sig i helhedsorienterede forløb for psykisk sårbare borgere med henblik på tilbagevenden til arbejdsmarkedet. Virksomheden har medvirket i forskningsforsøg og vist gode resultater, som er bredt anerkendte. Det vurderes, at samarbejdet kan bidrage til udvikling af indsatsen og gensidig læring.

Der er tale om relativt lange forløb – forventeligt 26 uger. Samtidig er ugeprisen dog relativt lav sammenlignet med andre udbydere på området. I første omgang etableres samarbejde omkring 10 borgere, hvorefter indsatsen, herunder resultaterne, vurderes. Efterfølgende vurderes potentialet for yderligere samarbejde.